



www.samupr.ru

# Самоуправление

*В помощь руководителям муниципалитетов*

СТРУКТУРИРОВАНИЕ ПОЛИТИКО-  
ЭКОНОМИЧЕСКИХ ОТНОШЕНИЙ  
НА УРОВНЕ МУНИЦИПАЛЬНОГО  
ОБРАЗОВАНИЯ ПОЗВОЛИТ ПОЛНЕЕ  
РЕАЛИЗОВАТЬ ПОТЕНЦИАЛ МСУ

... СТР. 1

ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ПОВЫСЯТ  
ДОБРОСОВЕСТНОСТЬ  
УЧАСТНИКОВ В СФЕРЕ  
МУНИЦИПАЛЬНЫХ  
ЗАКУПОК

... СТР. 4

«УМНЫЙ ГОРОД»  
ПРЕДПОЛАГАЕТ  
ПОИСК БАЛАНСА  
В ТРЕУГОЛЬНИКЕ  
«УМНОЕ УПРАВЛЕНИЕ – УМНАЯ  
СРЕДА – УМНЫЕ ЖИТЕЛИ»

... СТР. 7



№4 (132) 2022

## Колонка главного редактора



Ровно два года тому были приняты изменения в Конституцию РФ, которые предусматривают, в частности, изменения в сфере местного самоуправления. А закона, оформляющего эти изменения, все нет. Время от времени появляются сообщения о том, что проект закона рассмотрел тот или иной комитет, общественная организация, партии, внесены какие-то изменения, вот-вот его должны принять... А воз, то есть закон, и ныне там.

Не буду вдаваться в анализ и критику существующего проекта, который рано или поздно станет законом. Отмечу одно, у меня сложилось впечатление, говорю только за себя, что этот закон никому не нужен. Также, как никому не нужно и местное самоуправление. Вспоминаю, как полтора десятка лет назад МСУ стало определенным политическим и общественным трендом (простите за это исконно «русское» слово) в жизни страны. Именно тогда родился наш журнал, казалось, что это именно то направление развития страны, которое интересует всех и каждого.

Сегодня приходится делать вывод о том, что мы, энтузиасты той реформы, ошибались. Не то, что она не стала общим насущным делом, а вообще растворилось в мирской суете и забылась. Смее утверждать, что российское население сегодня понятия не имеет, что такое местное самоуправление и, вообще, зачем оно нужно. То есть, налицо атрофия желания управлять самим собой.

Основной смысл конституционной поправки по МСУ – это лишение его статуса самостоятельного уровня власти и включение в систему власти исполнительной. При этом, на словах, некая (какая?) самостоятельность сохраняется. То, что закон до сих пор не принят говорит только об одном, у властей нет четкого понимания какой нужен закон, а главное, о чем.

Конечно, можно возразить, сейчас не время, вот все образуется, тогда и с этим вашим самоуправлением решим. Во-первых, все не образуется никогда. Во-вторых, что самое главное, система местного самоуправления должна всемерно способствовать естественному и искреннему движению народных масс на благо укрепления своей страны, а значит своего же благосостояния. А пока получается так, что народ своей организованной снизу самостоятельной инициативой не участвует в укреплении своего государства. Напомню, что государство у нас народное.

С наилучшими пожеланиями,

Главный редактор,  
член Экспертного совета ВСМС,  
член Союза писателей России

Геннадий ЛЕОНОВ

**Журнал «Самоуправление» включен Высшей аттестационной комиссией Министерства образования и науки Российской Федерации в Перечень российских рецензируемых научных журналов, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени доктора наук, ученой степени кандидата наук.**

## РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ:

Заместитель председателя:

**ПИЩУЛИН О.В.**

Вице-президент Вольного экономического общества Москвы,  
председатель Комиссии по совершенствованию корпоративного управления, к.э.н.



## ЧЛЕНЫ СОВЕТА:

**АДАМСКАЯ Л.В.**

действительный государственный советник  
Российской Федерации 2 класса  
к.с.н.

**БАГРЕЕВА Е.Г.** д.ю.н., к.п.н., профессор

**БУХВАЛЬД Е.М.**, д.э.н., профессор

**БЕЛИКОВ В.Ф.**

Председатель Совета муниципальных образований Санкт-Петербурга, к.в.н.

**ВИДЯПИН В.И.**, д.э.н., профессор

**ВОЛКОВ В.И.**

Президент ВЭО Москвы  
Заслуженный экономист РФ, д.э.н., профессор

**ДВУРЕЧЕНСКИХ В.А.**

Председатель Контрольно-счетной палаты  
Москвы, к.ф.н.

**КИДЯЕВ В.Б.**,

член Комитета Государственной Думы РФ  
по о федеративному устройству и вопросам  
местного самоуправления, Президент  
Общероссийского Конгресса муниципальных  
образований (ОКМО)

**ПЕТЮКОВА О.Н.**, д.ю.н., профессор

**N4 (132) 2022**

**ЛЕОНОВ Г.Ю.**

Главный редактор журнала «Самоеуправление»

**СЕМЕНОВ С.Г.**

к.п.н., доцент

**СЕРЕГИН В.П.**

д.ю.н., профессор

**ТИМЧЕНКО В.С.**

Председатель Экспертного совета ВСМС,  
к.э.н.

**ЧЕРНЫШОВ М.М.**

д.в.н., профессор

**ЧЕКМАРЕВ В.В.**

Заслуженный деятель науки РФ  
д.э.н., профессор

**ШАПОШНИКОВ А.В.**

Председатель Московской городской Думы,  
к.ю.н.

Всероссийский журнал о ходе реализации Федерального закона №131 «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации»

Издается с 2006 года  
Издатели:  
ООО «Арбат-Финанс»,  
Вольное экономическое общество Москвы

Журнал зарегистрирован в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций  
Свидетельство ПИ ФС77-44206  
ISSN 2221-8173

Адрес редакции:  
121099, г. Москва,  
ул. Новый Арбат, д. 36  
Тел.: 8 (495) 690-91-91  
E-mail: ak-sam@bk.ru

Главный редактор:  
Геннадий ЛЕОНОВ

Шеф-редактор:  
Анатолий ГУСЕВ

Руководитель проектов  
Антон КАПУСТИН

Верстка и дизайн:  
Андрей ХЕЛЬМ

Журнал отпечатан  
Типография ООО «Печатный Дом Ильиных» Московская область, Истринский район, д. Лешково, 242  
тел./факс: 8(495) 150-72-27  
info@print-class.ru  
Подписано в печать 10.07.2022

При цитировании материалов ссылка на журнал обязательна.  
За содержание рекламы ответственность несет рекламодатель.  
Мнение авторов может не совпадать с мнением редакции.

ОРГАНИЗАЦИОННО-УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ ПОТЕНЦИАЛ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ .....	3
<i>ПОПАДЮК Н.К.</i>	
ПЕРСПЕКТИВЫ ЦИФРОВИЗАЦИИ СИСТЕМЫ ГОСУДАРСТВЕННЫХ И МУНИЦИПАЛЬНЫХ ЗАКУПОК .....	6
<i>ЕЖОВА Л.А.</i>	
СОВРЕМЕННЫЙ «УМНЫЙ ГОРОД»: СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ДИЛЕММЫ РАЗВИТИЯ И ФУНКЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОФИЛЬ .....	9
<i>ТИТОВ В.В.</i>	
ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВИЗАЦИИ НА ФИНАНСЫ ДОМОХОЗЯЙСТВ В РОССИИ .....	12
<i>АНДРЕЕНКОВ А.В.</i>	
УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ АРКТИКИ: ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ БИЗНЕС-СТРУКТУР И КОРЕННЫХ МАЛОЧИСЛЕННЫХ НАРОДОВ .....	17
<i>ХАРИТОНОВА Т. В.</i>	
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМА УПРАВЛЕНИЯ ВНЕШНИМ ДОЛГОМ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ .....	24
<i>ГАПОВ А.Ю. САГАДУЛАЕВ Т.М. АЖМУРАТОВА М.А.</i>	
ЭКСПРЕСС АНАЛИЗ ФОРМИРОВАНИЯ ДОХОДОВ ПЕНСИОННОГО ФОНДА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ФОНДА СОЦИАЛЬНОГО СТРАХОВАНИЯ .....	27
<i>БАГРАТУНИ К.Ю.</i>	
ОПЫТ ЗАРУБЕЖНЫХ СТРАН В ОБЛАСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ПОДДЕРЖКИ ТАЛАНТЛИВОЙ МОЛОДЕЖИ .....	33
<i>БЕРСЕНЕВА Д.В.</i>	
ПРАВОВОЙ СТАТУС РАБОТНИКА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ .....	38
<i>БУТЫРИНА С.А. ЛЕВЧЕНКОВА Т.А. УДАЛОВ Д.Э.</i>	
ПОДХОДЫ К ФОРМИРОВАНИЮ НАУЧНОЙ КОНЦЕПЦИИ ОТВЕТСТВЕННОГО ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО ПОВЕДЕНИЯ .....	42
<i>ЗАХАРЕНКО И.К. РОЖКОВ И.В.</i>	
ХАРАКТЕРИСТИКА ПРИНЦИПОВ «СИЛЬНОГО» И «СЛАБОГО» ОТВЕТСТВЕННОГО ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО ПОВЕДЕНИЯ .....	46
<i>ЗАХАРЕНКО И.К. РОЖКОВ И.В.</i>	
НОВЫЕ ФОРМЫ И МЕТОДЫ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ВНУТРЕННЕГО ГОСУДАРСТВЕННОГО ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЯ .....	50
<i>ИСАЕВ Э.А.</i>	
К ВОПРОСУ ОБ ОСНОВНЫХ ФУНКЦИЯХ ПСИХОЛОГА В ОРГАНИЗАЦИИ .....	54
<i>КОВТУН Е.А. УДАЛОВ Д.Э.</i>	
ВОЛОНТЁРСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СТУДЕНТОВ КАК ФАКТОР ГРАЖДАНСКОЙ САМОРЕАЛИЗАЦИИ .....	58
<i>КУЧИНА Т.И.</i>	
УПРАВЛЕНИЕ ЗЕРНОВЫМ КОМПЛЕКСОМ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ: ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ РЕШЕНИЯ .....	62
<i>МЕНДУКШЕВА В.А. ЧЕПАСОВА А.Ю.</i>	
ОПТИМИЗАЦИЯ ПРЕПОДАВАНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНО ОРИЕНТИРОВАННОГО ИНОСТРАННОГО ЯЗЫКА В ЭКОНОМИЧЕСКОМ ВУЗЕ .....	66
<i>ОМЕЛЬЯНЕНКО Т.Н.</i>	

ОСОБЕННОСТИ ТЕРМИНОЛОГИЧЕСКОЙ ЛЕКСИКИ ПРИ ОБУЧЕНИИ СТУДЕНТОВ-ЭКОНОМИСТОВ ПРОФЕССИОНАЛЬНО ОРИЕНТИРОВАННОМУ ИНОСТРАННОМУ ЯЗЫКУ .....	70
<i>ОМЕЛЬЯНЕНКО Т.Н.</i>	
ВЗАИМОСВЯЗЬ БУХГАЛТЕРСКОГО И УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА МАТЕРИАЛЬНО-ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ЗАПАСОВ .....	77
<i>ОСИПОВА И.В. СЕЛИФОНКИНА Д.С. НОЗАДЗЕ Л.З.</i>	
РОЛЬ ПРЕДЕЛЬНЫХ БАНКОВСКИХ СТАВОК В МЕХАНИЗМЕ АНТИКРИЗИСНОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ЭКОНОМИКИ .....	87
<i>ПАШКОВСКАЯ И.В.</i>	
СОЦИАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ ПРИМЕНЕНИЯ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В СТРАХОВОМ БИЗНЕСЕ .....	92
<i>ПЛАХОВА Т.А.</i>	
РАЗВИТИЕ ИНДУСТРИИ ШЕРИНГА В РОССИИ .....	97
<i>ПОЗДЕЕВА С.Н.</i>	
ИННОВАЦИОННЫЕ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ КОМПАНИЙ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО СЕКТОРА .....	101
<i>ПОПАДЮК Т.Г.</i>	
ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ ОЦЕНКИ ЦИФРОВОГО БИЗНЕСА .....	105
<i>ПОПОВА Е.Д.</i>	
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ФИНАНСОВЫЙ КОНТРОЛЬ ПРОЕКТОВ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА .....	110
<i>ПОТАПОВ А.А.</i>	
МОДЕЛИ ОЦЕНКИ ТНК В СФЕРЕ ЧЕРНОЙ МЕТАЛЛУРГИИ, С УЧЕТОМ ИНТЕГРИРОВАННОГО МАЛОГО БИЗНЕСА (НА ПРИМЕРЕ ММК) .....	115
<i>СМИРНОВ В.В. АРХИПКИН М.Е. ГОРБАЧЕВ Д.Р. ЛАЗАРЕВ А.Н.</i>	
СЕТЕВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ ФОРМИРОВАНИЯ ДОВЕРИЯ СТУДЕНЧЕСКОЙ МОЛОДЕЖИ К ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНОВ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ В УСЛОВИЯХ ПАНДЕМИИ .....	124
<i>ТЮРИКОВ А.Г. ГУКОВА А.Ю. ДРОНОВА А.С.</i>	
К ВОПРОСУ ЭТИЧЕСКОГО ВОСПИТАНИЯ В ВЫСШЕЙ ШКОЛЕ .....	129
<i>СТАРОВЕРОВА Н.П.</i>	
ОТДЕЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ УСЛУГ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И РЕСПУБЛИКЕ МОЛДОВА .....	134
<i>ХАНОВА Л.М.</i>	
ПОКАЗАТЕЛЬ КАЧЕСТВА ЖИЗНИ НАСЕЛЕНИЯ В КОНТЕКСТЕ СНИЖЕНИЯ ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТИ ЖИЗНИ В МИРЕ .....	138
<i>ХАНОВА Л.М.</i>	
ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ИТ-ОТДЕЛА И ЕЁ ВЛИЯНИЕ НА РАЗРАБОТКУ ИТ-СТРАТЕГИИ .....	141
<i>ХУДЯКОВ Д.С.</i>	
ОЦЕНКА ОТКРЫТОСТИ ОРГАНОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ СЧЕТНОЙ ПАЛАТОЙ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ .....	144
<i>ЦАРЕВА Л.М.</i>	
ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ОТКРЫТОСТИ КАК ОСНОВА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СЧЕТНОЙ ПАЛАТЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ .....	149
<i>ЦАРЕВА Л.М.</i>	

УДК 336.1

ПОПАДЮК Никита Кириллович,  
доктор экономических наук, доцент,  
Финансовый университет при Правительстве  
Российской Федерации, Москва  
NKPopadyuk@fa.ru

POPADYUK Nikita Kirillovich,  
Doctor of Economic sciences, docent,  
Financial University under  
the Government of Russian Federation,  
Moscow

## ОРГАНИЗАЦИОННО-УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ ПОТЕНЦИАЛ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ

*Аннотация. Утверждение Президента России В.В. Путина, что мы уже не вернемся в прежнюю систему хозяйствования и управления страной после Специальной военной операции на Украине, справедливо не только для национальной экономики в целом, на макроуровне, но относится и к уровню местного самоуправления, где также требуются перемены. Предстоит упрочить механизмы самоуправления для обеспечения полной реализации демократических принципов, заложенных в самом институте местного самоуправления. Речь должна идти о раскрытии организационно-управленческого потенциала местного самоуправления как локального экономико-политического модуля управления муниципальными территориями на всех уровнях ее организации*

*Ключевые слова: локалитет, муниципальные экономико-политические отношения, локальный экономико-политический модуль управления социально-экономическим развитием муниципальной территории, участие граждан, в том числе на безвозмездной основе, в управлении социально-экономическим развитием территории, возрастание роли муниципальных гражданских служащих и населения в регулировании развития территории.*

### ORGANIZATIONAL AND MANAGERIAL POTENTIAL OF LOCAL SELF-GOVERNMENT

*Abstract. The statement of the President of Russia V.V. Putin that we will not return to the previous system of management and management of the country after a special Military operation in Ukraine is true not only for the national economy as a whole, at the macro level, but also applies to the level of local government, where changes are also required. It is necessary to strengthen the mechanisms of self-government to ensure the full implementation of the democratic principles laid down in the institution of local self-government. It should be about the disclosure of the organizational and managerial potential of local self-government as a local economic and political module for the management of municipal territories at all levels of its organization.*

*Keywords: locality, municipal economic and political relations, local economic and political module for managing the socio-economic development of the municipal territory, participation of citizens, including on a gratuitous basis, in managing the socio-economic development of the territory, increasing the role of municipal civil servants and the population in regulating the development of the territory.*

### ВВЕДЕНИЕ

Встроенность органов местного самоуправления в систему государства при известной отграниченности от собственно государственного управления (статья 5 Конституции Российской Федерации) зачастую воспринимается нами как общеизвестная норма. Однако попытка операционализировать это понятие, то есть разложить его на операции, позволяющие это реализовать как механизм, предполагающий не только функционирование, но и самонастройку, – дальше

общих фраз обычно не продвигается. Также сложно и визуализировать те реальные отношения, какие характеризуют местное самоуправление изнутри в его практической плоскости.

Между тем, если вдуматься в некоторые основные черты, характеризующие местное самоуправление (далее – МСУ), идентифицировать его место в системе народовластия, окажется, что многое в этом социально-политическом институте должным образом не реализовано. При этом обстоятельство «должным обра-

ЕЖОВА Лилия Альбертовна\*,  
ассистент и аспирант Департамента бизнес-  
информатики, Финансовый университет при  
Правительстве Российской Федерации, Москва  
EzhovaLi@yandex.ru

EZHOVA Lilia Albertovna,  
Assistant and graduate student of the  
Department of «Business Informatics»,  
Financial University under the Government of the  
Russian Federation, Moscow

## ПЕРСПЕКТИВЫ ЦИФРОВИЗАЦИИ СИСТЕМЫ ГОСУДАРСТВЕННЫХ И МУНИЦИПАЛЬНЫХ ЗАКУПОК

*Аннотация. Государственные и муниципальные закупки являются важным звеном экономики Российской Федерации, так как предусматривают механизм взаимодействия государства с хозяйствующими субъектами. Более того, благодаря отдельным принимаемым в системе государственных и муниципальных закупок мерам возможно повышение доли субъектов инновационной деятельности или других участников рынка. В работе представлены перспективные направления использования цифровых технологий в закупочной деятельности, описаны элементы цифровизации государственных и муниципальных закупок. Особое внимание уделено вопросам приемки товаров, обеспечения прозрачности указанного механизма с помощью цифровых технологий в целях разрешения определенных проблем, существующих в настоящее время. Существенной нерешенной проблемой в государственных и муниципальных закупках представляется структура взаимодействия заказчиков и поставщиков, что демонстрирует актуальность активного внедрения цифровизации.*

*Ключевые слова: Государственные и муниципальные закупки, цифровые технологии, приемка, заказчик, информационная система, преимущества.*

### PROSPECTS FOR DIGITALIZATION OF THE PUBLIC AND MUNICIPAL PROCUREMENT SYSTEM

*Abstract. State and municipal purchases are an important link in the economy of the Russian Federation, as they provide for a mechanism of interaction between the state and economic entities. Moreover, thanks to certain measures taken in the system of state and municipal procurement, it is possible to increase the share of subjects of innovative activity or other market participants. The paper presents promising areas for the use of digital technologies in procurement activities, describes the elements of digitalization of state and municipal procurement. Particular attention is paid to the issues of acceptance of goods, ensuring the transparency of this mechanism with the help of digital technologies in order to solve certain problems that currently exist. A significant unsolved problem in state and municipal procurement is the structure of interaction between customers and suppliers, which demonstrates the relevance of the active implementation of digitalization.*

*Keywords: State and municipal procurement, digital technologies, acceptance, customer, information system, advantages.*

Цифровизация государственных и муниципальных закупок не обеспечивает моментальное разрешение сложившихся проблем в рассматриваемой сфере. При этом постепенное совершенствование существующих

институтов в системе закупок позволяет повысить эффективность решаемых задач. Необходимо отметить, что государственные и муниципальные закупки решают важнейшие задачи государства, среди которых

---

[\* Научный руководитель: ВАСИЛЬЕВА Елена Викторовна, профессор, д.э.н., доц. зам. руководителя Департамента бизнес-информатики, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации; evvasileva@fa.ru

Scientific adviser: VASILYEVA Elena Viktorovna, Professor, Doctor of Economics, Assoc. deputy Head of the Department of Business Informatics, Financial University under the Government of the Russian Federation; evvasileva@fa.ru]

УДК 323

ТИТОВ Виктор Валериевич,  
кандидат политических наук, старший научный  
сотрудник департамента политологии,  
Финансовый университет при Правительстве  
Российской Федерации, Москва  
titov-msu@mail.ru

TITOV Viktor Valerievich,  
PhD (Political Sciences)  
Senior Researcher of Department of Political Science,  
Financial University under the Government of the  
Russian Federation,  
Moscow

## СОВРЕМЕННЫЙ «УМНЫЙ ГОРОД»: СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ДИЛЕММЫ РАЗВИТИЯ И ФУНКЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОФИЛЬ

*Аннотация.* В статье рассматриваются такие стратегические дилеммы развития современного «умного города», как «человекоцентричность – социальная универсальность», «толерантность – идентичность», «транспарентность – безопасность», «унификация – диверсификация». В рамках функционального профиля «умного города» выделяются такие его базовые свойства, как способность выступать драйвером и абсорбентом инноваций, проактивный характер риск-менеджмента, социально-экономическая адаптивность.

*Ключевые слова:* цифровая трансформация, «умный город», стратегические дилеммы, функциональный профиль, «экономика знаний».

### MODERN «SMART CITY»: STRATEGIC DEVELOPMENT DILEMMAS AND FUNCTIONAL PROFILE

*Abstract.* The article is dedicated such strategic dilemmas of the development of a modern «smart city» as «human-centeredness - social universality», «tolerance – identity», «transparency – security», «unification – diversification». There are distinguished such basic options of the functional profile of a «smart city» as the ability to act as a driver and absorbent of innovations, the proactive nature of risk management, and socio-economic adaptability.

*Keywords:* digital transformation, smart city, strategic dilemmas, functional profile, knowledge economy.

*Статья подготовлена по результатам исследований, выполненных за счет бюджетных средств по государственному заданию Финансовому университету.*

Проблема стратегического управления современным «умным городом» как цифровой экосистемой характеризуется высокой актуальностью, которая обусловлена двумя взаимосвязанными факторами. Первый фактор – это тотальная цифровизация всех сфер общества, причем, речь идёт не только о производстве и распределении благ, но, и что немаловажно, «повседневно-бытийном» уровне деятельности людей: тех пространствах повседневности, в которых осуществляются наиболее типичные формы социальной активности. В этих реалиях «умный город» становится не просто метафорой, концептуальной формой оптимальной, где-то идеализированной организации населения в условиях постиндустриального уклада (при котором local community органически сливается с digital community), а феноменом дня сегодняшнего – центром социальных

инноваций, масштабной и динамичной экосистемой, опирающихся на «экономику знаний» [1].

Второй фактор, крайне важный для сегодняшней России – это неуклонный рост числа крупных городов. В данном контексте показательны результаты всероссийской переписи населения 2021 г., согласно которой количество городов-миллионников в России за последние 12 лет выросло с 12 до 16. Также крайне симптоматично и другое обстоятельство, характеризующее реалии «урбанизации по-российски». Оно состоит в том, что всё более заметным становится эффект форсированной пространственной концентрации населения в отдельных точках притяжения, претендующих на роль макрорегиональных «пылесосов» (по аналогии с агломерациями двух «столиц» – Москвы и Санкт-Петербурга). В перспективе на роль таких



УДК [330.567.28:004](470+571)

АНДРЕЕНКОВ Андрей Васильевич\*,  
студент, Финансовый университет при  
Правительстве Российской Федерации, Москва  
afana2001@bk.ru

ANDREENKOV Andrey Vasilevich,  
Student, Financial University under the  
Government of the Russian Federation,  
Moscow

## ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВИЗАЦИИ НА ФИНАНСЫ ДОМОХОЗЯЙСТВ В РОССИИ

*Аннотация. Под влиянием цифровизации происходит трансформация финансов домохозяйств, что накладывает новые требования на их финансовые компетенции и обуславливает новые финансовые решения как в части аккумуляции заемных средств, так и в части инвестирования накоплений. В работе исследованы финансовое положение российских домохозяйств в последние годы, включая структуру их расходов, а также трансформация инструментария для проведения заемных операций и операций по инвестированию накоплений домохозяйств под влиянием цифровизации, выявлены их преимущества и недостатки. Сформулированы предложения по развитию инвестиционного потенциала домохозяйств и обеспечения устойчивости их финансов в цифровой экономике. Ключевые слова: домохозяйства, финансы домохозяйств, цифровизация, инвестиции, человеческий капитал.*

### IMPACT OF DIGITALIZATION ON HOUSEHOLD FINANCES IN RUSSIA

*Abstract. Under the influence of digitalization, household finances are being transformed, which places new demands on their financial competencies and leads to new financial decisions, both in terms of accumulating borrowed funds and investing savings. The paper examines the financial situation of Russian households in recent years, including the structure of their expenses, as well as the transformation of tools for conducting loan operations and operations for investing household savings under the influence of digitalization, and identifies their advantages and disadvantages. Proposals have been formulated to develop the investment potential of households and ensure the sustainability of their finances in the digital economy.*

*Keywords: households, household finances, digitalization, investments, human capital.*

Домохозяйства являются важными участниками экономических отношений в цифровой экономике. С одной стороны, они традиционно выступают в качестве главных потребителей товаров, работ и услуг, с другой являются собственниками рабочей силы – главного фактора производства, который они предоставляют фирмам для производства тех самых товаров, работ и услуг. При этом домохозяйства сберегают часть совокупного дохода экономики для последующего приобретения активов, включая финансовые активы. При цифровизации экономики происходит автоматизация многих процессов, в том числе в финансовой системе, повышается прозрачность финансовых операций, а сами операции модифицируются под влиянием цифровых технологий, экономическая система в целом становится более адаптивной и мобильной, а скорость

денежных потоков и обработки информации увеличивается [2, с. 118]. В цифровой экономике цифровые товары и услуги занимают всё большую долю рынка, вытесняя своих традиционных офлайн конкурентов. Однако при расчете доли цифровых технологий в ВВП следует учитывать особенности их влияния на рынок и потребителей. Цифровые аналоги стоят дешевле традиционных товаров, работ и услуг, что повышает их конкурентоспособность, при этом они уменьшают совокупный продукт за счет меньшей добавочной стоимости. Доля цифровых услуг в ВВП может быть не столь значительной, но они сами могут иметь большое влияние на благосостояние потребителей и развитие экономики, поскольку у домохозяйств высвобождаются денежные средства, ранее направляемые на потребление традиционных товаров, которые теперь

[\* Научный руководитель: ШМИГОЛЬ Наталья Сергеевна, кандидат экономических наук, профессор Департамента общественных финансов Финансового университета при Правительстве Российской Федерации; nshmigol@fa.ru  
Scientific supervisor: SHMIGOL Natalia Sergeevna, Candidate of Economic Sciences, Professor of the «Department of Public Finance» of the Financial University under the Government of the Russian Federation.]

УДК 332.1; 332.36

ХАРИТОНОВА Татьяна Викторовна,  
доцент Департамента отраслевых рынков  
Факультета экономики и бизнеса, Финансовый  
университет при Правительстве Российской  
Федерации, Москва  
TVHaritonova@fa.ru

KHARITONOVA Tatiana Viktorovna,  
Associate professor of Department of Industry  
Markets Faculty of Economics and Business,  
Financial University under the Government of the  
Russian Federation,  
Moscow

## УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ АРКТИКИ: ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ БИЗНЕС-СТРУКТУР И КОРЕННЫХ МАЛОЧИСЛЕННЫХ НАРОДОВ

*Аннотация.* Концепция устойчивого развития общества зародилась в конце XX века, когда стало очевидно, что неконтролируемый промышленный рост, способствуя росту экономического благосостояния, может привести к глобальным социальным и экологическим проблемам. В XXI веке, несмотря на предпринятые усилия, полностью ликвидировать эти противоречия так и не удалось. Сегодня они особенно остро проявляются в специфических регионах, например, Арктике, являющейся особой климатической зоной, до настоящего времени практически полностью сохранившей биологическое многообразие и многовековую этническую культуру. В этой связи одним из важнейших условий обеспечения устойчивого развития Арктики является сохранение территорий традиционного природопользования коренного населения. Взаимоотношения, возникающие между общинами коренных малочисленных народов Арктики и промышленными предприятиями, ведущими хозяйственную деятельность на территориях их традиционного природопользования, и является предметом исследования данной статьи. Следует отметить, что, опираясь на передовой международный опыт, Россия стремится выработать собственные подходы к обеспечению интересов КМНС в процессе промышленного освоения Арктики, учитывая социально-экономические, политические, культурно-исторические и другие особенности отдельных арктических регионов. Автором исследуются перспективные направления взаимодействия аборигенных народов Арктики с компаниями, ведущими промышленное освоение региона. **Ключевые слова:** коренные малочисленные народы, регионы Арктики, территории традиционного природопользования, промышленное освоение, устойчивое развитие, добывающие компании, направления взаимодействия.

SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THE ARCTIC: PROMISING AREAS OF INTERACTION BETWEEN BUSINESS STRUCTURES AND INDIGENOUS PEOPLES  
The article was prepared as part of the state assignment to the Financial University in 2022

*Abstract.* The concept of sustainable development of society originated at the end of the twentieth century, when it became obvious that uncontrolled industrial growth, contributing to the growth of economic well-being, could lead to global social and environmental problems. In the XXI century, despite the efforts made, it has not been possible to completely eliminate these contradictions. Today, they are especially acute in specific regions, for example, the Arctic, which is a special climatic zone, which has almost completely preserved biological diversity and centuries-old ethnic culture until now. In this regard, one of the most important conditions for ensuring the sustainable development of the Arctic is the preservation of the territories of traditional nature use of the indigenous population. The relationship that arises between the communities of indigenous peoples of the Arctic and industrial enterprises that conduct economic activities in the territories of their traditional nature use is the subject of this article. It should be noted that, based on the best international experience, Russia seeks to develop its own approaches to ensuring the interests of the CIS in the process of industrial development of the Arctic, taking into account the socio-economic, political, cultural, historical and other features of individual Arctic regions. The author explores promising areas of interaction of the indigenous peoples of the Arctic with companies leading the industrial development of the region. **Keywords:** indigenous peoples, Arctic regions, territories of traditional nature management, industrial development, sustainable development, mining companies, areas of interaction.

Статья подготовлена в рамках государственного задания Финансовому университету в 2022 году

УДК 351/354

АГАПОВ Артём Юрьевич,  
студент,  
Финансовый университет при Правительстве  
Российской Федерации, Москва  
artem.agapov2001@gmail.com

AGAPOV Artyom Yurievich,  
Student of the Financial University under the  
Government of the Russian Federation,

САГАДУЛАЕВ Тамир Маратович,  
студент,  
Финансовый университет при Правительстве  
Российской Федерации, Москва  
Tamir5s@yandex.ru

SAGADULAEV Tamir Maratovich,  
Student of the Financial University under the  
Government of the Russian Federation,  
Moscow

АЖМУРАТОВА Мадина Ахмамбетовна,  
кандидат экономических наук, доцент,  
доцент департамента Общественных финансов,  
Финансовый университет при Правительстве  
Российской Федерации, Москва  
MAzhmuratova@fa.ru

AZHMURATOVA Madina Azhmambetovna,  
Candidate of economic Sciences, associate Professor,  
associate Professor at the Department of Public  
Finance, Financial university under the government  
of the Russian Federation,  
Moscow

## СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМА УПРАВЛЕНИЯ ВНЕШНИМ ДОЛГОМ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ

24

*Аннотация.* В статье рассмотрена специфика регулирования государственного долга Российской Федерации в условиях ужесточения экономических санкций, введенных зарубежными странами по политическим мотивам. Проанализированы основные показатели государственного долга Российской Федерации в настоящее время, а также влияние санкций на все стороны, участвующие в экономических взаимоотношениях.

*Ключевые слова:* государственный долг, экономические санкции, облигации федерального займа, государственные заимствования, эмитент.

*IMPROVING THE MECHANISM FOR MANAGING THE EXTERNAL DEBT OF THE RUSSIAN FEDERATION UNDER SANCTIONS*

*Abstract.* the article examines the specifics of the regulation of the public debt of the Russian Federation in the context of tightening economic sanctions imposed by foreign countries for political reasons. The main indicators of the state debt of the Russian Federation at the present time, as well as the impact of sanctions on all parties involved in economic relations, are analyzed.

*Keywords:* government debt, economic sanctions, federal loan bonds, government borrowings, issuer.

Государственным долгом в широком смысле называют средства, которые выкупаются правительствами различных стран для оплаты собственных расходов и состоит он из внутреннего и внешнего долга правительства, а также обязательств, которые имеют отношение к регионам и муниципальным образованиям. Валовой долг за вычетом финансовых активов в виде долговых инструментов – это сумма, которая выступает как остаток

после одновременной выплаты долга всем кредиторам, имеющимся у страны. В том случае, если государственный долг является отрицательным, то государство имеет резервы для закрытия всех собственных обязательств. Если же долг положительный – то ситуация является обратной.

Необходимо признать, что на сегодняшний день в мире очень мало развивающихся экономик, которые смогли бы продемонстрировать отрицательный

УДК 336.146

БАГРАТУНИ Каринэ Юрьевна,  
кандидат экономических наук,  
доцент Департамента «Общественных  
финансов», Финансовый университет при  
Правительстве Российской Федерации, Москва  
KYUBagraturi@fa.ru

BAGRATUNI Karine Yurievna,  
Candidate of economic sciences,  
Associate Professor of the Department of Public  
Finance Financial University under the Government of  
the Russian Federation,  
Moscow

## ЭКСПРЕСС АНАЛИЗ ФОРМИРОВАНИЯ ДОХОДОВ ПЕНСИОННОГО ФОНДА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ФОНДА СОЦИАЛЬНОГО СТРАХОВАНИЯ

*Аннотация.* В статье анализируются тенденции развития доходов государственных внебюджетных фондов. Проводится анализ динамики и структуры доходов Пенсионного фонда Российской Федерации, Фонда социального страхования Российской Федерации. Обосновываются факторы повлиявшие на тенденции, и делаются выводы о среднесрочных перспективах формирования доходов бюджета Пенсионного фонда и Фонда социального страхования.

*Ключевые слова:* доходы государственных внебюджетных фондов, структура, тенденции.

*EXPRESS ANALYSIS OF INCOME FORMATION OF THE PENSION FUND OF THE RUSSIAN FEDERATION AND THE SOCIAL INSURANCE FUND*

*Abstract.* The article analyzes the trends in the development of income of state off-budget funds. An analysis is made of the dynamics and structure of incomes of the Pension Fund of the Russian Federation, the Social Insurance Fund of the Russian Federation. The factors that influenced the trends are substantiated, and conclusions are drawn about the medium-term prospects for the formation of budget revenues of the Pension Fund and the Social Insurance Fund

*Keywords:* revenues of state off-budget funds, structure, trends.

Анализ исполнения бюджета Пенсионного фонда Российской Федерации и Фонда социального страхования по доходам, за анализируемый период, 2017-2021 гг., позволяет выявить особенности и тенденции в развитии формирования доходов соответствующего бюджета, проблемы формирования его развития. За анализируемый период наблюдается устойчивая тенденция роста доходов Пенсионного фонда Российской Федерации, однако в 2021 году наблюдается сокращение. Анализируя структуру доходов бюджетов государственных внебюджетных фондов Российской Федерации следует отметить, что в структуре доходов бюджета Фонда обязательного медицинского страхования и бюджета Фонда социального страхования удельный вес второй группы доходов «безвозмездные поступления» не превышает 10%. Структура доходов Пенсионного фонда Российской Федерации существенно отли-

чается от структуры доходов Фонда обязательного медицинского страхования и Фонда социального страхования. Удельный вес безвозмездных поступлений в структуре доходов Пенсионного фонда Российской Федерации варьирует в диапазоне 39-46%. Не смотря на то, что страховые взносы на обязательное социальное страхование в структуре доходов занимают лидирующую позицию, и характеризуются устойчивым трендом роста, в 2021 году, общая величина доходов Пенсионного фонда Российской Федерации имела тенденцию к сокращению по сравнению с доходами в 2020г.

Доминирующими подгруппами в структуре доходов Пенсионного Фонда Российской Федерации являются подгруппа «Страховые взносы на обязательное пенсионное страхование» и подгруппа «Безвозмездные поступления от других бюджетов бюджетной системы» (рис. 1).

УДК 376

БЕРСЕНЕВА Дарья Владимировна\*,  
аспирант Департамента корпоративных  
финансов и корпоративного управления,  
Финансовый университет при Правительстве  
Российской Федерации, Москва  
dvberseneva@fa.ru

BERSENEVA Darya Vladimirovna\*,  
Postgraduate student of the corporate Finance  
Department  
and corporate governance Financial University under  
the Government of the Russian Federation,  
Moscow

## ОПЫТ ЗАРУБЕЖНЫХ СТРАН В ОБЛАСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ПОДДЕРЖКИ ТАЛАНТЛИВОЙ МОЛОДЕЖИ

*Аннотация. В статье проводится анализ состояния образования в России и зарубежных стран. Выявлены проблемы развития одаренной молодежи. Раскрываются тенденции роста одаренной молодежи в РФ в сравнении с зарубежными странами. Подчеркивается система потенциала талантливой молодежи в интересах социально-экономического прогресса России в сравнении с зарубежными странами.*

*Ключевые слова: образование, одаренная молодежь, экономика, бизнес.*

*The experience of foreign countries in the implementation of support for talented youth*

*Abstract. The article analyzes the state of education in Russia and foreign countries. The problems of the development of gifted youth are revealed. The article reveals the growth trends of gifted youth in the Russian Federation in comparison with foreign countries. The system of the potential of talented youth in the interests of socio-economic progress of Russia in comparison with foreign countries is emphasized.*

*Keywords: education, gifted youth, economy, business.*

Изучение опыта зарубежных стран в области реализации поддержки талантливой молодежи важно с точки зрения двух составляющих: практического применения методик поиска талантливой молодежи и ее развития.

Осуществим анализ имеющегося зарубежного опыта в данном вопросе.

1 Практика выявления талантливой молодежи в зарубежных странах.

Изучение практического опыта в области выявления талантливой молодежи в зарубежных странах позволяют определить следующие методы в данной сфере:

1. на основании конкурсных мероприятий;
2. на основании образовательных результатов;
3. на основании специального тестирования;
4. на основании мнения педагогов.

Рассмотрим данные методы выявления более подробно.

1. На основании конкурсных мероприятий.

Выявление талантливой молодежи через конкурсные мероприятия – традиционная мировая практика. В основном эти мероприятия носят ярко выраженный состязательный характер, который приводит к тому, что большинство участников проигрывает, а талантливыми объявляется небольшая группа победителей. Среди конкурсных мероприятий также можно выделить сравнительно небольшую группу конкурсов и смотров, в которых успешность и одаренность определяется демонстрацией некоторых результатов (творческих продуктов).

Финансирование олимпиад может быть, как частным (США), так и государственным (Индия, Ирландия, Финляндия, США, Венгрия и др.).

Организаторы олимпиад (чаще всего в объединении с другими организациями):

- ассоциации учителей–предметников (Ассоциация учителей математиков в США, Ассоциация учителей Латвии),

[\* Научный руководитель: ИЗМАЙЛОВА Марина Алексеевна, доктор экономических наук, профессор, доцент Департамента корпоративных финансов и корпоративного управления Финансового университета при Правительстве РФ  
Scientific supervisor: IZMAILOVA Marina Alekseevna, doctor of Economics, Associate Professor of the corporate Finance Department and corporate governance Financial University under the Government of the Russian Federation]

УДК 331; 331.54; 378; 37.087

БУТЫРИНА Станислава Альбиновна,  
кандидат философских наук,  
доцент кафедры «Социально-экономических  
и гуманитарных дисциплин», Московский  
государственный университет спорта и  
туризма, Москва  
s6354986@yandex.ru

ЛЕВЧЕНКОВА Татьяна Анатольевна,  
кандидат философских наук, доцент  
кафедры «Методология права и юридическая  
коммуникация», Российский университет  
транспорта (МИИТ), Москва  
tat-lev-65@yandex.ru

УДАЛОВ Денис Эдуардович,  
кандидат юридических наук, доцент  
департамента «Психологии и развития  
человеческого капитала», Финансовый  
университет при Правительстве Российской  
Федерации, Москва  
udallov@yandex.ru

BUTYRINA Stanislava Albinovna,  
Candidate of philosophical sciences,  
Associate Professor of the Department of «Socio-  
economic and Humanitarian  
Disciplines», Moscow State University of Sport and  
Tourism  
Moscow

LEVCHENKOVA Tatiana Anatolyevna,  
Candidate of philosophical sciences,  
Associate Professor of the Department «Methodology  
of Law and Legal  
Communication», Russian University of Transport  
(MIIT), Moscow

UDALOV Denis Eduardovich,  
Candidate of law sciences,  
associate Professor of the department «Psychology  
and human capital development»  
Financial University,  
Moscow

## ПРАВОВОЙ СТАТУС РАБОТНИКА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

*Аннотация.* В статье рассматриваются вопросы правового статуса работников образовательных организаций, осуществляющих вспомогательную функцию в рамках образовательного процесса в системе высшего образования. Анализируются правовые акты, закрепляющие права и обязанности соответствующих участников образовательных отношений.

*Ключевые слова:* образовательный процесс, образовательная организация, управление образованием, управление персоналом, трудовые ресурсы, правовой статус, трудовые права и обязанности, педагогические работники, правовое регулирование.

### LEGAL STATUS OF AN EMPLOYEE OF AN EDUCATIONAL ORGANIZATION OF HIGHER EDUCATION

*Abstract.* The article discusses the issues of the legal status of employees of educational organizations performing an auxiliary function within the educational process in the system of higher education. Legal acts fixing the rights and obligations of the relevant participants of educational relations are analyzed.

*Keywords:* educational process, educational organization, education management, personnel management, labor resources, legal status, labor rights and obligations, teaching staff, legal regulation.

Образовательная деятельность выступает важнейшим институтом гражданского общества. Актуальность темы обосновывается необходимостью четкого определения и закрепления правовых основ правового положения участников образовательных отношений, являющихся работниками образовательных организаций.

Предметом исследования являются общественные отношения, возникающие в процессе выполнения профессиональной деятельности работниками образовательных организаций.

Теоретическую основу исследования составляют научные и учебно-методические работы, раскрывающие принципы создания и функционирования ор-

УДК 339.138

ЗАХАРЕНКО Ирина Кимовна,  
кандидат экономических наук,  
доцент Департамента логистики и маркетинга,  
Финансовый университет при Правительстве  
Российской Федерации, Москва  
ikzaharenko@fa.ru

ZAKHARENKO Irina Kimovna,  
Candidate of economics,  
associate Professor of Logistic and Marketing  
Department,  
Financial University under the Government Russian  
Federation, Moscow

РОЖКОВ Илья Вячеславович,  
кандидат экономических наук,  
доцент Департамента логистики и маркетинга,  
Финансовый университет при Правительстве  
Российской Федерации, Москва  
irojkov@fa.ru

Rozhkov Ilya Viacheslavovich,  
Candidate of economics,  
associate Professor of Logistic and Marketing  
Department, Financial University under the  
Government Russian Federation, Moscow

## ПОДХОДЫ К ФОРМИРОВАНИЮ НАУЧНОЙ КОНЦЕПЦИИ ОТВЕТСТВЕННОГО ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО ПОВЕДЕНИЯ

*Аннотация.* В статье рассматриваются подходы к определению и формированию научно-концептуальных основ ответственного потребительского поведения, как современной формы социально-экономических отношений, возникающих между тремя группами объектов бизнеса, государства и общества. Авторами приводится анализ существующих теоретических подходов к определению ответственного потребительского поведения, выделяются принципы ответственного потребления. В исследовании отмечается роль концепций «моральной экономики», «устойчивого развития» и «социально-этического маркетинга» в процессе формирования ответственного потребительского поведения.

*Ключевые слова:* концепция, ответственное потребление, ресурс, бренд, маркетинг, общество, поведение, развитие.

### APPROACHES TO FORMING THE SCIENTIFIC CONCEPT OF RESPONSIBLE CONSUMER BEHAVIOR

*Abstract.* The article discusses approaches to the definition and formation of the scientific and conceptual foundations of responsible consumer behavior as a modern form of socio-economic relations that arise between three groups of business objects, the state and society. The authors provide an analysis of existing theoretical approaches to the definition of responsible consumer behavior, highlight the principles of responsible consumption. The study notes the role of the concepts of «moral economy», «sustainable development» and «socio-ethical marketing» in the process of formation of responsible consumer behavior.

*Keywords:* concept, responsible consumption, resource, brand, marketing, society, behavior, development.

Осознанное потребление (sustainable consumption) – потребление, основанное на этических ценностях, связанных с осознанием ответственности за развитие будущей планеты, за экологию, использование природных ресурсов, материальных и нематериальных благ [1, 2]. Одна из основных идей ответственного потребления – это ответственность за будущее поколений [3]. Предпосылками возникновения концепции ответственного потребительского поведения были экологические движения,

социальные движения «добровольной простоты», возникшие в 1960 г.

В экономике, в том числе и в маркетинг, нет устоявшегося определения ответственного потребительского поведения. Ответственное потребление рассматривают как синоним обдуманному, рациональному, «антиконсьюмеристическому» (противовес расточительному потреблению), устойчивому, осознанному, социальному, экологическому, зеленому. Ниже представлен анализ теоретических

УДК 339.138

ЗАХАРЕНКО Ирина Кимовна,  
кандидат экономических наук,  
доцент Департамента логистики и маркетинга,  
Финансовый университет при Правительстве  
Российской Федерации, Москва  
ikzaharenko@fa.ru

РОЖКОВ Илья Вячеславович,  
кандидат экономических наук,  
доцент Департамента логистики и маркетинга,  
Финансовый университет при Правительстве  
Российской Федерации, Москва  
irojkov@fa.ru

ZAKHARENKO Irina Kimovna,  
Candidate of economics,  
associate Professor of Logistic and Marketing  
Department,  
Financial University under the Government Russian  
Federation, Moscow

Rozhkov Ilya Viacheslavovich,  
Candidate of economics,  
associate Professor of Logistic and Marketing  
Department, Financial University under the  
Government Russian Federation, Moscow

## ХАРАКТЕРИСТИКА ПРИНЦИПОВ «СИЛЬНОГО» И «СЛАБОГО» ОТВЕТСТВЕННОГО ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО ПОВЕДЕНИЯ

*Аннотация. В статье отмечается роль концепции «замедления ритма жизни» в процессе развития ответственного потребительского поведения. Выделяются и анализируются два принципиальных подхода к ответственному потребительскому поведению: «сильное» и «слабое». Подчеркивается влияние цифровизации на потребительское поведение россиян. Исследуется маркетинговая практика реализации принципов «сильного» и «слабого» ответственного потребительского поведения на примерах апсайлинга и шеринга. Ключевые слова: осознанное потребление, рынок, товар, бренд, развитие, поведение, цифровые технологии, шеринг.*

### CHARACTERISTICS OF THE PRINCIPLES OF «STRONG» AND «WEAK» RESPONSIBLE CONSUMER BEHAVIOR

*Abstract. The article notes the role of the concept of «slowing down the rhythm of life» in the development of responsible consumer behavior. Two fundamental approaches to responsible consumer behavior are singled out and analyzed: “strong” and “weak”. The influence of digitalization on the consumer behavior of Russians is emphasized. The marketing practice of implementing the principles of «strong» and «weak» responsible consumer behavior is studied on the examples of upsailing and sharing.*

*Keywords: conscious consumption, market, product, brand, development, behavior, digital technologies, sharing.*

Ответственное потребительское поведение в современном мире является устойчивым трендом и стратегическим ориентиром национальных экономик. Ответственное (осознанное) поведение потребителей и производителей содержательно наполняет и делает более понятной и осознанной для конечного потребителя концепцию устойчивого развития, направленную на развитие экономического, социального и экологического роста мировых держав. В основе ответственного потребления лежат несколько теоретических концепций: «моральной экономики», «устойчивого развития» и «социально-этического маркетинга». Еще одной концепцией, которая повлияла на изменение потребительских трендов особенно в сегменте поколения Z, является Концепция замедления жизни (от англ. slow

living). В 1999 г. данной концепции был предан научный характер – был создан Мировой институт медленности (World Institute of Slowness) [1]. Концепция замедления жизни влияет на осознанность выбора товаров и услуг, и касается режима и продуктов питания (отказ от фаст-фудов, недорогой еды), отказ от масс-маркета, выбор медленных путешествий, позволяющих выстроить коммуникации с семьей, местными жителями и их культурой.

Концепция осознанного потребительского поведения базируется на принципах экономики, психологии, философии, социологии. При этом маркетинг как междисциплинарная наука способна синтезировать весь накопленный опыт и акцентировать внимание на трансформации потребительского поведения под воз-



ИСАЕВ Эли Абубакарович,  
доктор экономических наук,  
заместитель руководителя Федерального  
казначейства, заведующий кафедрой  
«Финансовый контроль и казначейское дело»  
Финансовый университет при Правительстве  
Российской Федерации, Москва  
EAIsaev@fa.ru

ISAEV Eli Abubakarovich,  
Doctor of economics,  
Deputy Head of the Federal Treasury,  
Head of the Department of Financial control and  
Treasury  
Financial University under the Government of the  
Russian Federation,  
Moscow

## НОВЫЕ ФОРМЫ И МЕТОДЫ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ВНУТРЕННЕГО ГОСУДАРСТВЕННОГО ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЯ

*Аннотация.* Статья посвящена процессу формирования нового подхода к осуществлению внутреннего государственного финансового контроля, в основе которого – предупреждение и предотвращение нарушений. В статье раскрыты нововведения в деятельности Федерального казначейства, направленные на повышение эффективности государственного финансового контроля и, как следствие, достижение необходимых социально-экономических эффектов. Обоснована необходимость расширения существующих методов осуществления внутреннего государственного (муниципального) контроля посредством закрепления за органами внутреннего государственного (муниципального) контроля полномочий по проведению экспертно-аналитических мероприятий. Освещена роль цифровизации и контроллинга в достижении качественно нового уровня функционирования финансово-бюджетной сферы.

*Ключевые слова:* государственный финансовый контроль, контроллинг, экспертно-аналитическое мероприятие, цифровизация, финансово-бюджетная сфера

### NEW FORMS AND METHODS OF INTERNAL STATE FINANCIAL CONTROL

*Abstract.* The article is devoted to the process of forming a new approach to the implementation of internal state financial control, which is based on the warning and prevention of violations. The article reveals innovations in the activities of the Federal Treasury aimed at improving the efficiency of state financial control and, as a result, achieving the necessary social and economic effects. The necessity of expanding the existing methods of implementation of internal state (municipal) control by assigning the authority to conduct expert-analytical activities to the bodies of internal state (municipal) control is substantiated. The role of digitalization and controlling in achieving a whole new level of functioning of the financial and budgetary sphere is highlighted.

*Keywords:* state financial control, controlling, expert and analytical action, digitalization, financial and budgetary sphere.

В настоящее время в нашей стране существенно меняются подходы к управлению общественными финансами, вводятся проектные принципы управления (национальные проекты), методы доказательственной политики при обосновании управленческих решений, что ведет к иным требованиям к качеству информации, предоставляемой контрольными органами по результатам осуществления государственного контроля как регуляторам (министерствам и ведомствам), отвечающим за отдельные направления развития страны, так и Правительству Российской Федерации.

Указанное в полной мере относится и к внутреннему государственному финансовому контролю, полномочие

по осуществлению которого на федеральном уровне закреплено за Федеральным казначейством [1], в задачи которого должны входить не только проверка соблюдения требований бюджетного законодательства и нормативных правовых актов, регулирующих бюджетные правонарушения, но и оценка:

- \* эффективности использования федеральных и иных ресурсов;

- \* рисков и результатов достижения целей и задач социально-экономического развития Российской Федерации.

Достичь выполнения указанных задач путем проведения контрольных мероприятий в форме проверок, ревизий

УДК 331; 331.08; 34.08

КОВТУН Елена Алексеевна,  
специалист по персоналу «Национальный  
исследовательский университет «Высшая школа  
экономики», Москва  
Leno4kakovtun@gmail.com

KOVTURN Elena Alekseevna,  
HR specialist  
National Research University – Higher School of  
Economics  
Moscow

УДАЛОВ Денис Эдуардович,  
кандидат юридических наук, доцент департамента  
«Психологии и развития человеческого капитала»  
Финансовый университет при Правительстве  
Российской Федерации, Москва  
udallov@yandex.ru

UDALOV Denis Eduardovich,  
Candidate of law sciences,  
associate Professor of the department «Psychology  
and human capital development»  
Financial University,  
Moscow

## К ВОПРОСУ ОБ ОСНОВНЫХ ФУНКЦИЯХ ПСИХОЛОГА В ОРГАНИЗАЦИИ

*Аннотация. В статье рассматриваются теоретические и практические аспекты психологии труда и смежных отраслей психологии, определяющие принципы деятельности психологической службы, как структурного подразделения организации. Дается характеристика профессиональных, трудовых функций психолога. В частности, такой функции как психологическое консультирование, которую он реализует в процессе своей деятельности. Ключевые слова: прикладная психология, психология труда, психолог, психологическая служба, структура организации, трудовые функции, психологическое консультирование, социально-психологический климат организации.*

### ON THE QUESTION OF THE MAIN FUNCTIONS OF A PSYCHOLOGIST IN AN ORGANIZATION

*Abstract. The article discusses the theoretical and practical aspects of labor psychology and related branches of psychology that determine the principles of the psychological service as a structural unit of the organization. The characteristic of professional, labor functions of the psychologist is given. In particular, such a function as psychological counseling, which he implements in the course of his activities.*

*Keywords: applied psychology, labor psychology, psychologist, psychological service, organization structure, labor functions, psychological counseling, socio-psychological climate of the organization.*

Совместная деятельность людей в различных формах объединения и различных целях достижения определенного результата, как в области производства, так и в области оказания услуг или реализации функций государственного и муниципального управления, формирует необходимость психологического взаимодействия. Поддержание нормальных, благоприятных условий взаимодействия работников организации в процессе деятельности, функции отдельных структурных подразделений и сотрудников, осуществляющих психологическую поддержку организационного процесса, отражает актуальность данного исследования.

Предметом исследования, являются общественные отношения, возникающие в процессе осуществления профессиональной деятельности психолога организации.

Основу для проведения исследования составили нормативно-правовые акты, определяющие порядок, функции и объем должностных обязанностей, осуществляемых психологом в организации. Теоретической

основой послужили фундаментальные и прикладные труды авторитетных ученых в области исследования, в частности по психологии труда, а также в области психологического консультирования в организации. Исследование базируется на теоретических методах научного познания, в частности использование методов синтеза и дедукции, а также методах эмпирического познания.

Организация с точки зрения психологического аспекта – это дифференцированное и взаимоупорядоченное объединение индивидов и групп, действующих на основе общих целей, интересов и программ.

Так, С.А. Баранова называет существенные признаки и характеристики организации. К существенным признакам относятся: наличие целей; отношения власти; совокупность функциональных положений (статусов) и ролей; правила, регулирующие отношения между ролями, закрепленные в локальных актах организации; формализация значительной части целей и отношений. Характеристики организации

УДК 37.068

КУЧИНА Татьяна Ивановна,  
кандидат педагогических наук,  
доцент Департамента психологии и развития  
человеческого капитала, Финансовый  
университет при Правительстве Российской  
Федерации, Москва,  
доцент кафедры психологии,  
Тульский государственный университет, Тула,  
TKuchina@fa.ru

KUCHINA Tatiana Ivanovna,  
Ph.D. Pedagogy,  
Associate Professor at the Department of Psychology  
and Human Capital Development,  
Financial University under the Government of the  
Russian Federation, Moscow,  
Associate Professor of the Department of Psychology,  
Tula State University, Tula

## ВОЛОНТЁРСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СТУДЕНТОВ КАК ФАКТОР ГРАЖДАНСКОЙ САМОРЕАЛИЗАЦИИ

*Аннотация. Статья посвящена проблеме волонёрской деятельности студентов как фактору гражданской самореализации. В исследовании приняли участие волонтеры-студенты, помогавшие людям, попавшим в трудные жизненные ситуации в период пандемии COVID-19. Исследование показало, что решение заняться волонёрской деятельностью связано с мотивационной сферой студентов, личностными особенностями. Активное занятие добровольческой деятельностью может быть также связано с желанием сделать карьеру в государственных структурах. Так были выявлены три группы волонтеров: «ориентация на карьеру», «ориентация на помощь людям», «страх перед миром неопределённости». Волонтерство может способствовать развитию у студентов лидерских качеств; самостоятельности и в то же время умению работать в команде; позитивному интересу к другим людям; формированию гражданской позиции, развитию самореализационного потенциала.*

*Ключевые слова: волонтеры-студенты, гражданская самореализация, самоуправление, COVID-19, мотивация, личностные особенности.*

### VOLUNTEER ACTIVITY OF STUDENTS AS FACTOR OF CIVIL SELF-REALIZATION

*Abstract. The article is devoted to the problem of volunteer activity of students as a factor of civic self-realization. The study involved student volunteers who helped people in difficult life situations during the COVID-19 pandemic. The study showed that the decision to engage in volunteer activity is related to the motivational sphere of students, personal characteristics. Active volunteering may also be associated with a desire to make a career in government structures. So three groups of volunteers were identified: «career orientation», «orientation to help people», «fear of the world of uncertainty». Volunteering can contribute to the development of students' leadership skills; independence and at the same time the ability to work in a team; positive interest in other people; the formation of a civic position, the development of self-realization potential.*

*Keywords: student volunteers, civic self-realization, self-government, COVID-19, motivation, personality traits.*

В России добровольческая активность в большинстве случаев связана с государственными организациями. В то же время в Российской Федерации действуют некоммерческие организации, в которых принимают участие наряду с сотрудниками и волонтеры, выполняющие различную деятельность на добровольной основе, создавая значимые общественные блага. Для формирования гражданского общества важны социальные

институты, их непосредственная деятельность вне государственных структур. Так, волонтеры могут стать составной частью человеческих ресурсов, необходимых для развития местного самоуправления. Важно гармонизировать отношения между государством и обществом, а этому способствует развитие волонтерского движения.

В современном обществе с характерными ему социальными потрясениями, нестабильностью,

УДК: 338.4

МЕНДУКШЕВА Вера Андреевна\*,  
студент, Финансовый университет при  
Правительстве Российской Федерации, Москва  
VeraAM2001@mail.ru

MENDUKSHEVA Vera Andreevna,  
Student,  
Financial University under the Government of the  
Russian Federation, Moscow

ЧЕПРАСОВА Алина Юрьевна  
студент, Финансовый университет при  
Правительстве Российской Федерации, Москва  
alinacheprasova03\_03@mail.ru

CHEPRASOVA Alina Yurievna  
Student,  
Financial University under the Government of the  
Russian Federation, Moscow

## УПРАВЛЕНИЕ ЗЕРНОВЫМ КОМПЛЕКСОМ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ: ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ РЕШЕНИЯ

*Аннотация.* В статье проведен анализ системы государственного управления зерновым комплексом России, выявлены актуальные проблемы государственного управления и развития зерновой отрасли такие как как низкий уровень внедрения новых технологий, выбытие посевных площадей, высокие затраты на логистические издержки, ухудшение фитосанитарной обстановки на полях, недостаточная открытость и прозрачность статистической информации. В статье содержатся и обоснованы предложения, направленные на решение этих проблем: требования к размещению отчетов о реализации отраслевых стратегических документов на сайте Минсельхоза России, механизм национализации неиспользованной пашни, софинансирование процентной ставки по кредитам, взятым на внедрение инновационных технологий, разработка системы линейных элеваторов, внедрение блокчейн на этапе производства зерна, усиление контроля за проведением мелиоративных работ на полях.

*Ключевые слова:* зерновой комплекс, агропромышленный комплекс, государственное регулирование.

### MANAGEMENT OF THE GRAIN COMPLEX OF THE RUSSIAN FEDERATION: PROBLEMS AND SOLUTIONS

*Abstract.* The article analyzes the system of public administration of the grain complex of Russia, identifies current problems of public administration and the development of the grain industry, such as the low level of introduction of new technologies, the disposal of acreage, high logistics costs, deterioration of the phytosanitary situation in the fields, insufficient openness and transparency of statistical information. The article contains and substantiates proposals aimed at solving these problems of the grain complex: the requirements for posting reports on the implementation of sectoral strategic documents on the website of the Ministry of Agriculture of Russia, the mechanism of nationalization of unused arable land, co-financing of the interest rate on loans taken for the introduction of innovative technologies, the development of a system of linear elevators, the introduction of blockchain at the grain production stage, strengthening control over the conduct of reclamation work in the fields.

*Keywords:* grain complex, agro-industrial complex, government regulation.

Особое значение зернового комплекса России предопределяется тем, что продукты, производимые из зерна, считаются базисом рациона питания населения. Социальная значимость отрасли обусловлена также

тем, что зерновой комплекс формирует уровень и качество жизни населения. Зерно – один из гарантов обеспечения продовольственной безопасности России, а значительная часть доходов бюджетов связана с сель-

[\* Научный руководитель: ШУБЦОВА Людмила Владимировна – к.э.н., доцент, доцент кафедры «Государственное и муниципальное управление» Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, ayana1988@mail.ru

Scientific supervisor: SHUBTSOVA Lyudmila Vladimirovna – Candidate of Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department of State and Municipal Administration of the Financial University under the Government of the Russian Federation.]

## Список источников:

1. Агропромышленный комплекс как основа обеспечения продовольственной безопасности страны / Гриднева Е.Е., Калманова Н.М., Сыздыкова К.Ш. // Статистика, учет и аудит, 2019, №4 (75), с. 95–98 // Научная электронная библиотека eLibrary.ru. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=42557966> (дата обращения 16.04.2022).
2. Государственная инновационная политика в Российской Федерации: монография / под ред. С.Е. Прокофьева, О.В. Паниной. – М.: Издательство Спутник+, 2018. – 234с. – (научный фонд).

3. Роль государственной поддержки в развитии материально-технической базы зернового производства в России / Нурсалина К.У // Глобальный научный потенциал, 2019, № 4 (97), с. 189–191 // Научная электронная библиотека eLibrary.ru. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=38305239> (дата обращения: 16.04.2022).

4. Шубцова Л.В. Совершенствование институтов развития инноваций в Российской Федерации // Управленческий учет. 2021. № 8-3. С. 680–690.

## УДК 372.881.1

ОМЕЛЬЯНЕНКО Татьяна Николаевна,  
кандидат филологических наук,  
доцент Департамента «Иностранных языков  
и межкультурной коммуникации», Финансовый  
университет при Правительстве Российской  
Федерации, Москва  
[omelia-post@mail.ru](mailto:omelia-post@mail.ru)

OMELYANENKO Tatiana Nikolaevna,  
Candidate of Philological Sciences,  
Associate Professor at the Department of Foreign  
Languages and Cross-Cultural Communication,  
Financial University under the Government of the  
Russian Federation,  
Moscow

## ОПТИМИЗАЦИЯ ПРЕПОДАВАНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНО ОРИЕНТИРОВАННОГО ИНОСТРАННОГО ЯЗЫКА В ЭКОНОМИЧЕСКОМ ВУЗЕ

*Аннотация.* В статье рассматривается необходимость оптимизации системы высшего образования России в соответствии с современными требованиями. Мультикомпетентность и знание иностранного языка рассматриваются как ключевые факторы успешности выпускников. Приводятся основные способы оптимизации преподавания профессионально ориентированному иностранному языку в экономическом вузе. *Ключевые слова:* оптимизация, мультикомпетентность, междисциплинарная интеграция.

### OPTIMIZATION OF TEACHING PROFESSIONALLY ORIENTED FOREIGN LANGUAGE IN ECONOMIC UNIVERSITY.

*Abstract.* The article discusses the need to optimize the system of higher education in Russia in accordance with modern requirements. Multi-competence and knowledge of a foreign language are considered as key factors for the success of graduates. The main ways of optimizing the teaching of a professionally oriented foreign language in an economic university are given. *Keywords:* optimization, multi-competence, interdisciplinary integration.

В настоящее время в российском образовании сложилась очень непростая ситуация. Советская система образования, считавшаяся одной из самых качественных в мире, за последние 20 лет была разрушена в связи с переходом нашей страны на Болонскую систему, которая была создана в 1998 г. Германией, Италией, Францией и Англией с целью гармонизации образовательных программ и создания единого европейского образовательного пространства в условиях глобализации. В настоящее время эта система включает 48 государств. Россия присоединилась к Болонскому процессу в 2003 г. поскольку возникла

необходимость в проведении реформ и создании современной и востребованной и системы образования для открытия границ, и сближения с другими странами. Это потребовало серьезной перестройки всей прежней системы образования: разработки новых программ обучения по единым европейским стандартам; введения ЕГЭ; отказа от специалитета в подготовке профильных специалистов, замены его на бакалавриат и магистратуру, внедрения кредитно-модульного принципа оценки знаний.

После почти 20 лет функционирования этой системы в России многие специалисты признают, что она

УДК 372.881.1

ОМЕЛЬЯНЕНКО Татьяна Николаевна,  
кандидат филологических наук,  
доцент Департамента «Иностранных языков  
и межкультурной коммуникации», Финансовый  
университет при Правительстве Российской  
Федерации, Москва  
omelia-post@mail.ru

OMELYANENKO Tatiana Nikolaevna,  
Candidate of Philological Sciences,  
Associate Professor at the Department of Foreign  
Languages and Cross-Cultural Communication,  
Financial University under the Government of the  
Russian Federation,  
Moscow

## ОСОБЕННОСТИ ТЕРМИНОЛОГИЧЕСКОЙ ЛЕКСИКИ ПРИ ОБУЧЕНИИ СТУДЕНТОВ-ЭКОНОМИСТОВ ПРОФЕССИОНАЛЬНО ОРИЕНТИРОВАННОМУ ИНОСТРАННОМУ ЯЗЫКУ

*Аннотация.* В статье рассматриваются особенности терминологической лексики при обучении студентов-экономистов профессиональному иностранному языку. Исследуются структурные, морфологические и синтаксические характеристики терминов. Даются рекомендации по отбору учебного материала.  
*Ключевые слова:* терминологическая лексика, профессиональный язык, студенты-экономисты.

### PECULIARITIES OF TERMINOLOGICAL VOCABULARY WHEN TEACHING A PROFESSIONALLY ORIENTED FOREIGN LANGUAGE TO ECONOMIST STUDENTS

*Abstract.* The article deals with the peculiarities of terminological vocabulary in teaching economics students a professional foreign language. Structural, morphological and semantic characteristics of terms are investigated. Recommendations are given for the selection of study material.

*Keywords:* terminological vocabulary, professional language, economics students.

70

В современном мире значительно расширилось международное сотрудничество во всех сферах нашей жизни: науке, технике, искусстве, а это предполагает не только профессиональную компетентность, но и знание иностранных языков. Сейчас изучение иностранных языков и обучение им есть процессы, строго замотивированные определенной целью и различающиеся объемом, направленностью, методикой и учебным материалом.

Языковая подготовка будущего специалиста предполагает усвоение необходимого и достаточного учебного материала, отражающего специфику соответствующей профессии. Быстрое и интенсивное развитие науки, техники и производства привело к появлению большого количества новых научных направлений, прикладных наук, сфер деятельности и профессий. Так, даже в пределах одного и того же факультета международных отношений в финансовом университете по направлению «Экономика» осуществляется подготовка специалистов по разным профилям: «Мировые финансы», «Мировая эконо-

мика и международный бизнес», «Международный бизнес энергетических компаний», «Бизнес-информатика», «Государственное и муниципальное управление», «Прикладная математика и информатика», «Реклама и связи с общественностью», «Управление персоналом», «Гостиничное дело».

Даже при беглом взгляде на это количество и разнообразие профилей становится ясно, что профессионально ориентированное обучение иностранному языку по направлению «Экономика» должно базироваться на отличающихся терминологических системах, отвечающих профессиональной направленности соответствующего профиля. Чтобы сформировать оптимальный по объему, качеству и профессиональному соответствию терминологический корпус для каждого профиля, требуются серьезные теоретические исследования терминов для выявления их свойств, функций, системности, классифицируемости и изменяемости.

В данной работе представлено исследование экономических терминов направления «Экономика», которое могло бы послужить основанием для формиро-

УДК 657.1:336.64

ОСИПОВА Ирина Васильевна,  
кандидат технических наук, профессор  
Департамента аудита и корпоративной  
отчетности, Финансовый университет при  
Правительстве Российской Федерации, Москва  
i.v.osipova\_fa@mail.ru

OSIPOVA Irina Vasilievna,  
Ph.D., professor, Department of Accounting, Analysis  
and audit,  
Financial University under the Government of the  
Russian Federation, Moscow

СЕЛИФОНКИНА Дарья Сергеевна,  
студент, Финансовый университет при  
Правительстве Российской Федерации,  
член научно-студенческого общества, Москва  
daria.ss.1208@yandex.ru

SELIFONKINA Daria Sergeevna,  
Student, Financial University under the Government  
of the Russian Federation, Member of the Scientific  
Student Society,  
Moscow

НОЗАДЗЕ Лиза Зурабовна,  
студент, Финансовый университет при  
Правительстве Российской Федерации,  
член научно-студенческого общества, Москва  
liza.nozadze.02@mail.ru

NOZADZE Lisa Zurabovna,  
Student,  
Financial University under the Government of the  
Russian Federation», Member of the Scientific Student  
Society, Moscow

## ВЗАИМОСВЯЗЬ БУХГАЛТЕРСКОГО И УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА МАТЕРИАЛЬНО-ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ЗАПАСОВ

77

*Аннотация. Управленческий и бухгалтерский учет материально-производственных запасов (МПЗ) влияют на тактику и стратегию организаций, так как объем этих ресурсов составляет большую долю в их имуществе. В современном мире бухгалтерский учет стремительно изменяется с учетом происходящих процессов в экономике и под воздействием глобальных процессов. В связи с этим в России вводятся новые положения и законодательные акты в области учета, приближенные к международным. В данной статье проведено сравнение российских и международных нормативных документов по учету материально-производственных запасов, которые имеют значение в развитии методологии ведения бухгалтерского учета и корректного отражения этих активов. В процессе анализа рассмотрены сходства и различия формирования первоначальной себестоимости запасов с учетом источников поступления, а также определение оценки запасов при выбытии этих активов.*

*Ключевые слова: бухгалтерский и управленческий учет МПЗ, российские стандарты ПБУ 5/01, ФСБУ 5/2019, МСФО (IAS).*

### RELATIONSHIP OF ACCOUNTING AND MANAGEMENT ACCOUNTING OF INVENTORIES

*Abstract. Management and accounting of inventories (IPZ) affect the tactics and strategy of organizations, since the volume of these resources makes up a large share of their property. In the modern world, accounting is rapidly changing, taking into account ongoing processes in the economy and under the influence of global processes. In this regard, new provisions and legislative acts in the field of accounting, close to international ones, are being introduced in Russia. This article compares Russian and international regulatory documents on accounting for inventories, which are important in the development of accounting methodology and the correct reflection of these assets. In the course of the analysis, similarities and differences in the formation of the initial cost of inventories, taking into account the sources of income, as well as determining the valuation of reserves upon disposal of these assets, are considered.*

*Keywords: MPZ accounting and management, Russian standards PBU 5/01, FSBU 5/2019, IAS 2.*

Для повышения эффективности управления бизнесом экономических субъектов необходимо совершенствование информационно-аналитического обеспечения менеджмента. Динамика и сложность современного бизнеса требуют постоянного совершенствования качества управленческих решений. На качество управленческих решений влияет полнота и достоверность бухгалтерского учета.

Бухгалтерский учет необходим для каждого предприятия, в любой организации, ведь он на-

прямую влияет на формирование бухгалтерской и налоговой отчетности. Информация, которая появляется в ходе учета также влияет на принятие управленческих и оперативных решений, помогает контролировать предпринимательские риски и предотвращает утечку капитала. Бухгалтерский учет можно трактовать как формирование систематизированной и официально задокументированной информации о предусмотренных российским законодательством объектах учета и составление на основе полученной информации

Таблица 1. Анализ российских стандартов и МСФО по учету запасов. Источник: авторская работа

<b>Состав активов</b>		
<b>ПБУ 5/01</b>	<b>ФСБУ 5/2019</b>	<b>МСФО (IAS) 2</b>
<p><b>Материально-производственные запасы (п.2):</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>используемые в качестве сырья, материалов и т.п. при производстве продукции, предназначенной для продажи (выполнения работ, оказания услуг);</li> <li>предназначенные для продажи;</li> <li>используемые для управленческих нужд организации.</li> </ul>	<p><b>Запасы (активы, потребляемые или продаваемые в рамках обычного операционного цикла организации, либо используемые в течение периода не более 12 месяцев) (п.3):</b></p> <p>1) сырье, материалы, топливо, запасные части, комплектующие изделия, покупные полуфабрикаты, предназначенные для использования при производстве продукции, выполнении работ, оказании услуг;</p> <p>2) инструменты, инвентарь, специальная одежда, специальная оснастка (специальные приспособления, специальные инструменты, специальное оборудование), тара и другие аналогичные объекты, используемые при производстве продукции, продаже товаров, выполнении работ, оказании услуг, за исключением случаев, когда указанные объекты считаются для целей бухгалтерского учета основными средствами;</p> <p>3) готовая продукция (конечный результат производственного цикла, активы, законченные обработкой (комплектацией), технические и качественные характеристики которых</p>	<p><b>Запасы – активы (п.6):</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>предназначенные для продажи в ходе обычной деятельности;</li> <li>находящиеся в процессе производства для такой продажи;</li> <li>находящиеся в виде сырья или материалов, которые будут потребляться в процессе производства или оказания услуг</li> </ul>



УДК 336.7

ПАШКОВСКАЯ Ирина Владимировна,  
кандидат экономических наук,  
доцент Департамента банковского дела и  
финансовых рынков, Финансовый университет  
при Правительстве Российской Федерации,  
Москва  
IVPashkovskaya@fa.ru

PASHKOVSKAYA Irina Vladimirovna,  
Candidate of economics,  
Associate Professor of the Department of Banking and  
Financial Markets,  
Financial University under the Government on the  
Russian Federation,  
Moscow

## РОЛЬ ПРЕДЕЛЬНЫХ БАНКОВСКИХ СТАВОК В МЕХАНИЗМЕ АНТИКРИЗИСНОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ЭКОНОМИКИ

*Аннотация.* В статье проводится анализ последствий влияния потолков процентных ставок на темпы роста ВВП и состояние национальной экономики. Автор изучает условия и формы введения потолков процентных ставок, механизм регулирования предельных процентных ставок в кризисных условиях развивающихся экономик, влияние предельных процентных ставок на собственный капитал и финансовую устойчивость коммерческих банков. Целью исследования, проведенного в статье, является изучение зарубежного опыта установления потолков процентных ставок и рассмотрение возможности введения этих механизмов антикризисного регулирования в России.

*Ключевые слова:* денежно-кредитная политика, минимальная ставка по депозитам, предельная ставка по кредитам, потолок, корпоративные кредиты, потребительские кредиты.

### THE ROLE OF MARGINAL BANK RATES IN THE MECHANISM OF ANTI-CRISIS REGULATION OF THE ECONOMY

*Abstract.* The article analyzes the consequences of the impact of interest rate ceilings on GDP growth rates and the state of the national economy. The author studies the conditions and forms of introduction of interest rate ceilings, the mechanism of regulation of marginal interest rates in crisis conditions of developing economies, the impact of marginal interest rates on equity and financial stability of commercial banks. The purpose of the research conducted in the article is to study the foreign experience of setting interest rate ceilings and to consider the possibility of introducing these mechanisms of anti-crisis regulation in Russia.

*Keywords:* monetary policy, deposit rate floor, lending rate cap, ceiling, corporate loans, consumer loans.

Нормативные ограничения, устанавливаемые некоторыми странами на процентные ставки, регулирование размещения кредитов и движения потоков капитала, широко использовались в 80-е годы, но на волне финансовой либерализации 90-х годов стали постепенно отменяться. Жесткое финансовое регулирование опять стало востребованным после мирового кризиса 2008–2010 гг. в связи с сокращением свободной ликвидности, ростом государственного долга некоторых стран, а также введением мер макропруденциального регулирования и необходимостью стимулировать экономический рост и кредитный цикл, используя для этого не только методы денежно-кредитного воздействия.

Финансовые ограничения (репрессии), определяемые как прямое административное вмешательство монетарных властей, способны изменить равновесие на рынке и обычно представляют собой выделение прямых дешевых кредитов отдельным компаниям, уменьшая их издержки за счет субсидирования процентных ставок. В некоторых странах этот процесс охватывает не только кредитные, но и депозитные ставки, вызывая снижение цен на ресурсы финансовых учреждений, способствуя сокращению доходности вкладов.

Финансовые ограничения используются для достижения целей фискальной, квазифискальной политики, а также сохранения макропруденциальной стабильности национальной экономики. Как

ПЛАХОВА Татьяна Анатольевна,  
кандидат экономических наук,  
доцент Департамента страхования и экономики  
социальной сферы, Финансовый университет при  
Правительстве Российской Федерации, Москва  
TAPlahova@fa.ru

PLAKHOVA Tatiana Anatol'evna,  
Candidate of economics, associate Professor of the  
Department Department of Insurance and Social  
Economy of the Financial University under the  
Government of the Russian Federation, Moscow

## СОЦИАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ ПРИМЕНЕНИЯ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В СТРАХОВОМ БИЗНЕСЕ

*Аннотация. В статье рассматриваются некоторые социальные аспекты воздействия искусственного интеллекта на страховой бизнес, отмечается неоднозначность последствий его внедрения и выявляются риски, характерные для участников страховых отношений. Наиболее актуальные риски связаны с несоблюдением принципов социальной справедливости при заключении договоров страхования, нарушением доверительности отношений, снижением уровня профессионализма и занятости в страховом бизнесе. Ключевые слова: искусственный интеллект (ИИ), страховой бизнес, страховщик, страхователь, цифровизация, доверие.*

### SOCIAL ASPECTS OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE APPLICATION IN THE INSURANCE BUSINESS

*Abstract. The given article is investigating some of the social aspects of artificial intelligence impact in the insurance business, determining consequences of its implementation and identifying specific risks for participants of insurance relations. The most relevant risks are associated with non-compliance principles of social justice when concluding insurance contracts, violation of trust in relationships, a professionalism level decrease and employment in the insurance business.*

*Keywords: Artificial Intelligence (AI), insurance, insurer, insured, digitalization, confidence.*

Политическая ситуация, сложившаяся в мире за последнее время, делает проблему экономической безопасности и социальной защиты населения жизненно важной. При этом остальные вопросы, сколь важными бы они не были, отходят на второй план. Это объективно и закономерно. Но следует заметить, что, уйдя на второй план, они не стали менее актуальными и значимыми для всех отраслей бизнеса и сфер жизнедеятельности человечества. По-прежнему усугубляется рискованная среда, вызванная природными и техногенными факторами, остается угрозой пандемий и пр. Природная и социальная среда меняется, причем, эти изменения происходят скачкообразно под влиянием объективных факторов и оказывают существенное воздействие на экономику любой страны.

В конце XX века появились новые технологии и произошел очередной скачок в развитии всех экономических и социальных систем. Эти технологии, основу которых составляют процессы цифровиза-

ции и создания искусственного интеллекта (ИИ), положили начало такому явлению как новая, или финансовая экономика.

«Новая экономика» – сложное явление, которое проявляется как результат синергии... новых явлений и процессов. Именно комплексность воздействия на субъект рынка... и рынок как макросистему дает тот эффект, который преобразует и систему, и ее элементы...» [1, с. 6]

Финансовый рынок достаточно давно и широко использует цифровые технологии и искусственный интеллект. Начало этому было положено задолго до пандемии COVID-19, однако именно этот период стал катализатором активного использования ИИ в повседневной деятельности. При этом вполне закономерен интерес не только к перспективам дальнейшего применения систем ИИ, но и к социальным последствиям этого процесса.

Для начала следует определить исследуемый объект, хотя единой точки зрения на этот счет пока нет.

УДК 338

ПОЗДЕЕВА Светлана Николаевна,  
кандидат экономических наук,  
доцент Департамента математики Финансовый  
университет при Правительстве Российской  
Федерации, Москва,  
SNPozdeeva@fa.ru

POZDEEVA Svetlana Nikolaevna,  
Candidate of economics,  
associate Professor of the Department of  
Mathematics,  
Financial University under the Government of the  
Russian Federation, Moscow

## РАЗВИТИЕ ИНДУСТРИИ ШЕРИНГА В РОССИИ

*Аннотация.* В статье рассматриваются основные вопросы, связанные с формированием и развитием экономики шеринга в городской среде. Автор провел анализ формирования и развития индустрии шеринга на примере велопроката. Определены основные направления тенденции развития шеринг-рынка с учетом разумных предпочтений потребителя и развития информационных сервисов.

*Ключевые слова:* шеринг, экономика совместного использования, потребитель, велопрокат, цифровая экономика.

### DEVELOPMENT OF THE SHARING INDUSTRY IN RUSSIA

*Abstract.* The article considers the main issues related to the formation and development of the sharing economy in the urban environment. The author analyzed the formation and development of the sharing industry on the example of a bicycle rental. The main trends in the development of the sharing market are determined, taking into account reasonable consumer preferences and the development of information services.

*Keywords:* sharing, sharing economy, consumer, bike rental, digital economy.

97

В настоящее время экономика шеринга (или экономика совместного использования) стремительно растет, благодаря развитию множества цифровых платформ и удобству их применения в повседневной жизни человека. Шеринг-платформа представляет собой как бизнес, предоставляющий услугу потребителю, или как частное лицо, предоставляющее некоторый актив, который используется не в полном объеме, другому потребителю, который нуждается в нем. Организации, функционирующие в индустрии шеринга, приобретают в большом количестве имущество (товары, продукцию) в собственность с целью получения прибыли, сдавая в аренду потребителям, тогда как частное лицо предоставляет в аренду малоиспользуемый личный актив ради получения денег.

Концепция совместного использования «economy sharing», как одна из моделей коммерческого бизнеса, в жизнедеятельности человека существует достаточно давно, но в период становления и развития цифровой экономики приобретает вид массового продукта.

Экономическая деятельность, связанная с ведением общего хозяйства, не является новшеством XXI века, процесс коллективного потребления существовал на заре формирования экономической деятельности че-

ловечества, в основе которого лежит не единоличное владение и потребление, а совместное пользование товарами и услугами. В современных реалиях с развитием виртуальных платформ этот обмен стал доступен для сообществ, когда у людей появилась возможность среди разных альтернатив выбрать необходимый товар, не приобретая его в личную собственность. Владея какое-то время товаром шеринга, человек платит только за пользование, при этом исключаются расходы на содержание и ремонт. В рыночной экономике модель коллективного потребления с посредством цифровых платформ и приложений трансформировалась в экономику шеринга.

Сам термин «economy sharing» в научных публикациях появился сравнительно недавно. Впервые этот термин в 2008 году представил американский профессор права Лоуренс Лессиг, и в 2015 году термин «economy sharing» появляется в британском словаре.

Еще в советский период плановой экономике, когда наблюдался дефицит большого ассортимента товаров, население для своих личных нужд или нужд домохозяйства прибегали к услугам организаций, у которых можно было взять на прокат на определенный период и за определенную плату за использование необходимые товары. Зачастую это были бытовые товары

УДК 338.2

ПОПАДЮК Татьяна Геннадьевна,  
доктор экономических наук, профессор,  
Финансовый университет при Правительстве  
Российской Федерации, Москва  
TPopadyuk@fa.ru

POPADYUK Tatiana Gennadijevna,  
Doctor in Economics, Professor,  
Financial University under the Government of Russian  
Federation,  
Moscow

## ИННОВАЦИОННЫЕ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ КОМПАНИЙ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО СЕКТОРА

*Аннотация. Успешное развитие компаний как в новых, так и в традиционных, отраслях экономики объясняется активизацией инновационной деятельности. Это вызывает научный и практический интерес к вопросам выбора, разработки и реализации инновационных стратегий компаний. Особую актуальность эти вопросы приобретают в условиях повышенной неопределенности и нестабильности внешней среды. Естественно, что такая изменчивая среда, причем с нарастанием негативных факторов воздействия (пандемия, санкции) требует специфических подходов к управлению инновационной деятельностью. В статье рассматриваются предпосылки, вызывающие неизбежность инновационного развития электроэнергетических компаний, а также трудности в процессе управления компанией, реализующей инновационные проекты. Объектом исследования являются компании электроэнергетического сектора, осваивающие проекты альтернативной «зеленой» энергетики, цифровизации и создания объектов распределенной генерации. Ключевые слова: стратегия, инновационная стратегия, стратегический анализ, инновационная деятельность, альтернативная энергетика, цифровизация, распределенная генерация.*

### INNOVATIVE STRATEGIES FOR THE DEVELOPMENT OF COMPANIES IN THE ELECTRIC POWER SECTOR

*Abstract. The successful development of companies in both new and traditional sectors of the economy is explained by the intensification of innovation activities. This arouses scientific and practical interest in the selection, development and implementation of innovative strategies of companies. These issues are particularly relevant in conditions of increased uncertainty and instability of the external environment. Naturally, such a volatile environment, and with the increase of negative impact factors (pandemic, sanctions), requires specific approaches to innovation management. The article discusses the prerequisites that cause the inevitability of innovative development of electric power companies, as well as difficulties in the process of managing a company implementing innovative projects. The object of the study is companies in the electric power sector developing projects of alternative «green» energy, digitalization and creation of distributed generation facilities.*

*Keywords: strategy, innovation strategy, strategic analysis, innovation activity, alternative energy, digitalization, distributed generation.*

Введение. Актуальность вопросов разработки инновационной стратегии для компаний напрямую связана с возрастанием роли инновационной деятельности как важного фактора получения долгосрочных конкурентных преимуществ. Возрастание значения инноваций в успешном функционировании бизнеса способствовало тому, что инновационную стратегию можно рассматривать не как одну из функциональных стратегий компании, а как стратегию по всем направлениям деятельности, т.е. можно говорить об инновационной стратегии в любом из функциональных

подразделений компании: в маркетинге, в финансах, в управлении персоналом и т.д.

Прежде чем исследовать специфические черты инновационной стратегии и особенности ее разработки и реализации, определимся с современным прочтением общего понятия стратегии.

Существует устоявшееся понимание, что стратегия позволяет правильно распределять ресурсы организации, своевременно отреагировать на угрозы внешней среды, а также предусмотреть намечающиеся значительные изменения.

УДК 336.64

ПОПОВА Елизавета Дмитриевна\*,  
студент, Финансовый университет при  
Правительстве Российской Федерации,  
Москва  
lizapopova98@mail.ru

POPOVA Elizaveta Dmitrievna,  
Student, Financial University under the Government of  
the Russian Federation,  
Moscow

## ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ ОЦЕНКИ ЦИФРОВОГО БИЗНЕСА

*Аннотация.* Цифровой бизнес является относительно новым направлением ведения финансово-хозяйственной деятельности компаний в России. В статье рассмотрена возможность применения основных подходов (доходный, сравнительный, затратный) к стоимостной оценке цифрового бизнеса, предложены пути совершенствования стоимостной оценки digital-компаний.

*Ключевые слова:* цифровой бизнес, оценка бизнеса, стоимость, цифровые компании.

### SUGGESTIONS FOR IMPROVING DIGITAL BUSINESS ASSESSMENT

*Abstract.* Digital business is a relatively new direction of financial and economic activity of companies in Russia. The article considers the possibility of applying the main approaches (profitable, comparative, costly) to the valuation of digital business. Ways to improve the valuation of digital companies are proposed.

*Keywords:* digital business, business valuation, cost, digital companies.

Ввиду специфичности цифрового бизнеса, применение классических подходов и методов оценки бизнеса не представляется рациональным.

### ДОХОДНЫЙ ПОДХОД

Применение доходного подхода ограничено следующими аспектами:

1. Рынок цифрового бизнеса, а также история развития российских цифровых компаний относительно невелики, что приводит к высокому удельному весу неопределенности по будущим денежным потокам.

2. Зачастую цифровая компания предлагает на российском рынке новый продукт и, по сути, сама формирует для него рынок, следовательно, не представляется возможным определить объемы рынка. Необходимо оценить рынок на основе круга потенциальных пользователей системы (если данная величина постоянна хотя бы на протяжении 3–5 лет). Однако

далее, как правило, будет неравномерное увеличение рынка, что связано с подписанием новых контрактов. Как итог, высокий уровень неопределенности по будущим денежным потокам.

3. Цифровой бизнес, как правило, отличается наличием большого количества нематериальных активов и денежных средств, но основных средств вообще не имеет, что приводит к незначительному уровню влияния амортизации на денежный поток

4. Непостоянная структура капитала и низкий уровень равномерности по осуществляемым инвестиционным программам [1, 2].

Создание высокотехнологичной продукции или предоставление услуг, которые требуют разработки или приобретения высокотехнологичного оборудования, требуют значительного вложения инвестиций на первоначальной стадии (в т.ч. заемных средств). Необходимо промежуток времени, прежде чем компания выйдет на

[\*Научный руководитель: СИНОГЕЙКИНА Екатерина Гелиевна, к.э.н., доцент Департамента корпоративных финансов и корпоративного управления, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации; es@euroexpert.ru

Scientific supervisor: SINOGEIKINA Ekaterina Helievna, Ph.D. in Economics, Associate Professor of the Department of Corporate Finance and Corporate Governance, Financial University under the Government of the Russian Federation.]

ПОТАПОВ Артём Алексеевич,  
студент,  
Финансовый университет при Правительстве  
Российской Федерации, Москва  
potap2001007@gmail.com

POTAPOV Artyom Alekseevich  
Student of the  
Financial University under the  
Government of the Russian Federation,  
Moscow

## ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ФИНАНСОВЫЙ КОНТРОЛЬ ПРОЕКТОВ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА

*Аннотация: Автор статьи рассматривает государственный финансовый контроль в проектах государственно-частного партнерства. Данный вопрос имеет высокую актуальность на сегодняшний день, поскольку подобная форма взаимодействия государства и бизнеса приносит выгоду всем участникам сделки, однако необходим строгий и качественный контроль со стороны государства. Целью данной статьи является рассмотрение деятельности государственного финансового контроля в процессе реализации соглашений государственно-частного партнерства. Изучение и анализ законодательной базы Российской Федерации – инструмент для достижения цели статьи.*

*Ключевые слова: государственный финансовый контроль, государственно-частное партнерство.*

### STATE FINANCIAL CONTROL OF PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIP PROJECTS

*Abstract. The author of the article considers the state financial control in public-private partnership projects. This issue is of high relevance today, since this form of interaction between the state and business brings benefits to all participants in the transaction, but strict and high-quality control by the state is necessary. The purpose of this article is to review the activities of state financial control in the process of implementing public-private partnership projects. The study and analysis of the legislative framework of the Russian Federation is a tool to achieve the goal of the article.*

*Keywords: state financial control, public-private partnership.*

Изучение государственного финансового контроля и государственно-частного партнерства, а также их взаимодействие – этому посвящена данная статья. В ходе работы будут рассмотрены такие элементы, как понятие, виды и признаки государственного финансового контроля и государственно-частного партнерства, нормативно-правовая база, а также характер взаимодействия двух экономических институтов государства в теории и на практике.

Цель – рассмотрение государственного финансового контроля во время осуществлении соглашений государственно-частного партнерства.

В России смешанная экономика, в связи с этим большим влиянием обладает государство, а не свободный рынок. В связи с этим контроль и осуществляется публичной стороной, поскольку обладает большей властью, полномочиями и компетенциями.

Государственный финансовый контроль – это деятельность уполномоченных субъектов государственной власти по соблюдению экономическими субъектами установленных законодательных норм.

Цель осуществления государственного финансового контроля – это

*[\*Научный руководитель: ВАНЬКОВИЧ Инна Михайловна, кандидат экономических наук, доцент кафедры Финансового контроля и казначейского дела, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва, IMVankovich@fa.ru*

*Scientific supervisor: VANKOVICH Inna Mikhailovna PhD in Economics, Associate professor of the Department "Financial Control and Treasury", Financial University under the Government of the Russian Federation Moscow]*

УДК 338.001.36

СМИРНОВ Валерий Валерьевич,  
кандидат экономических наук, доцент  
Департамента мировых финансов, Финансовый  
университет при Правительстве Российской  
Федерации, Москва  
VSmirnov@fa.ru

SMIRNOV Valeriy Valeryevich,  
Candidate of Economic Sciences,  
Associate Professor of the Department of World  
Finance, Financial University under the Government of  
the Russian Federation,  
Moscow

АРХИПКИН Марк Евгеньевич,  
студент,  
Финансовый университет при Правительстве  
Российской Федерации, Москва  
arhipkin2001@gmail.com

ARKHIPKIN Mark Yevgenyevich,  
Student,  
Financial University under the Government of the  
Russian Federation, Moscow

ГОРБАЧЕВ Денис Романович  
студент,  
Финансовый университет при Правительстве  
Российской Федерации, Москва  
denis.gorbachev26@gmail.com

GORBACHEV Denis Romanovich,  
Student,  
Financial University under the Government of the  
Russian Federation,  
Moscow

ЛАЗАРЕВ Арсений Николаевич  
студент,  
Финансовый университет при Правительстве  
Российской Федерации, Москва  
arsmars2001@gmail.com

LAZAREV Arseniy Nikolaevich,  
Student,  
Financial University under the Government of the  
Russian Federation,  
Moscow

## МОДЕЛИ ОЦЕНКИ ТНК В СФЕРЕ ЧЕРНОЙ МЕТАЛЛУРГИИ, С УЧЕТОМ ИНТЕГРИРОВАННОГО МАЛОГО БИЗНЕСА (НА ПРИМЕРЕ ММК)

*Аннотация. Цель этой статьи - исследовать, как именно оцениваются Транснациональные компании (далее - ТНК) с учётом интеграции малого бизнеса. Мы фокусируемся на моделях оценки и на конкретном примере ММК, российской компании черной металлургии. В статье анализируется, как оценивались ТНК в прошлом и в настоящем. А принципы и стандарты будут обсуждаться нами более подробно. Это исследование подтверждает трансформацию и непрерывное развитие моделей оценки ТНК, и необходимость дальнейших исследований. Мы использовали 3 метода оценки ТНК, сосредоточив внимание на кредитно-инвестиционных отношениях, а также провели инвестиционный анализ.*

*Ключевые слова: ТНК, финансовый анализ, модели оценки, оценка бизнеса, акционерная стоимость, инвестиции, малый бизнес, ММК.*

*MODELS FOR THE EVALUATION OF TNCs IN THE FIELD OF FERROUS METALLURGY, TAKING INTO ACCOUNT THE INTEGRATED SMALL BUSINESS (ON THE EXAMPLE OF MMK)*

*Abstract. The purpose of this article is to explore how exactly TNCs are valued, taking into account the integration of small businesses. We focus on valuation models and on the specific example of MMK, a Russian ferrous metal industry company. The article analyses how TNCs have been valued in the past and in the modern world. And the principles and standards are discussed in more detail. This study confirms the transformation and continuous*

*development in TNC valuation models and the need for further research. We have used 3 TNC valuation methods, focused on loan/investment relations and also conducted an investment analysis.*

*Keywords: TNCs, financial analysis, valuation models, business valuation, shareholders value, investment, small business, MMK.*

---

## ВСТУПЛЕНИЕ

Стоимость бизнеса является одним из наиболее важных показателей эффективности для любой экономической организации. Многие бизнес-аналитики считают, что это самый важный показатель долгосрочной эффективности компании. Если внутренняя стоимость компании растет, это указывает на то, что она может создавать достаточные денежные потоки для удовлетворения своих текущих потребностей (оплачивать операционные расходы), а также участвовать в развитии бизнеса (покрывать статьи капитальных затрат).

Оценку бизнеса можно рассматривать как подмножество корпоративных финансов. Многочисленные корпоративные теории финансов, такие как теории структуры капитала Миллера, концептуальная теория CAPM (capital assets pricing model), которая была введена Джеком Трейнором, Уильямом Шарпом и другими. Также можно упомянуть концепцию современной портфельной теории. Эти теории послужили основой для оценки переменных риска в процессе оценки бизнеса.

Эти вопросы соответствуют философии управления, основанной на ценности. Мы хотели бы выделить два наиболее важных исследования, посвященных подходу к созданию ценности для бизнеса. В своих публикациях «The Quest for Value» и «Best-Practice EVA: Окончательное руководство по измерению и максимизации акционерной стоимости» Беннетт Стюарт представил концепцию экономической добавленной стоимости. Другая книга Тима Коллера, основного руководителя отдела корпоративных финансов McKinsey & Company, называется «Оценка: измерение стоимости компаний и управление ею». Оба автора уделяют особое внимание ROIC, WACC, growth и NOPLAT, которые считаются важными факторами создания ценности. В этой статье мы углубимся в эту тему.

Корпоративные показатели эффективности и результативности включают выручку, EBITDA, свободный денежный поток, чистый денежный поток, различные коэффициенты рентабельности, различные коэффициенты ликвидности и прибыль на акцию, и это лишь некоторые из них. Все эти коэффициенты жизненно

важны и важны в процессе принятия инвестиционных решений, но у всех у них есть один недостаток: не все они конкретны. Инвестору требуется оценка, чтобы решить, стоит ли инвестировать в эту компанию. Наиболее приемлемой стоимостью является стоимость рассматриваемого бизнеса.

Мы попытаемся определить основные факторы, влияющие на стоимость бизнеса, и разработать универсальные модели, учитывающие влияние выявленных факторов. Эти вопросы соответствуют философии управления, основанной на ценности.

Это исследование имеет важное значение не только из-за важности экономической ценности для различных групп заинтересованных сторон, но и из-за используемой методологии. Мы будем использовать три подхода для оценки компании: стоимость предприятия, метод добавленной стоимости и справедливые коэффициенты.

## 1. ПРИНЦИПЫ МОДЕЛИРОВАНИЯ ОЦЕНКИ

### 1.1 СТОИМОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ

Основная цель каждого финансового аналитика – оценить бизнес/компанию, и для этого существует пять методов. Сопоставимый анализ компаний, сопоставимые составные части сделок, оценка активов, которая представляет собой справедливую стоимость активов, и сумма частей, где добавляются различные компоненты предприятий.

Если рыночная капитализация недоступна, умножьте количество размещенных акций на текущую цену акций, чтобы получить рыночную капитализацию. После этого сложите всю задолженность на балансе, включая как краткосрочную, так и долгосрочную задолженность. Наконец, вычтите любые денежные средства и их эквиваленты из общего долга после добавления рыночной капитализации.

Стоимость предприятия (EV) можно рассматривать как потенциальную цену поглощения, если фирма будет куплена. EV сильно отличается от базовой рыночной капитализации в различных аспектах, и многие считают, что это более точное описание стоимости фирмы. Например, когда покупатель приобретает компанию, покупатель должен погасить долг компании. В



УДК 316.776.3

ТЮРИКОВ Александр Георгиевич,  
доктор социологических наук,  
профессор Департамента социологии,  
Финансовый университет при Правительстве  
Российской Федерации, Москва,  
AGTyurikov@fa.ru

TYURIKOV Aleksander Georgievich,  
Doctor of sociology, Professor of the Department  
of Sociology of the Financial University under the  
Government of the Russian Federation,  
Moscow

ГУКОВА Алена Юрьевна,  
студент,  
Финансовый университет при Правительстве  
Российской Федерации, Москва,  
AYGukova@fa.ru

GUKOVA Alyona Yuryevna,  
Student, Financial University under the Government of  
the Russian Federation,  
Moscow

ДРОНОВА Анастасия Сергеевна,  
студент  
Финансовый университет при Правительстве  
Российской Федерации, Москва,  
ASDronova@fa.ru

DRONOVA Anastasia Sergeevna,  
Student,  
Financial University under the Government of the  
Russian Federation,  
Moscow

## СЕТЕВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ ФОРМИРОВАНИЯ ДОВЕРИЯ СТУДЕНЧЕСКОЙ МОЛОДЕЖИ К ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНОВ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ В УСЛОВИЯХ ПАНДЕМИИ

124

*Аннотация. Целью исследования является анализ влияния сетевых инструментов на формирование доверия молодежи к деятельности органов государственного управления в период пандемии. Пандемия стала настоящим вызовом как для населения, так и для государства, повлияв на доверие молодежи, которое является важнейшей категорией для успешного функционирования государства. Ключевым вопросом при проведении исследования было проанализировать влияют ли сетевые инструменты на доверие молодежи к деятельности органов государственного управления в период пандемии. В результате исследования были выделены отношение к информации о деятельности органов власти, проанализированы основные сетевые инструменты получения и обмена информации.*

*Ключевые слова: сетевые инструменты, доверие, доверие к деятельности органов власти, доверие в период пандемии.*

### NETWORK TOOLS FOR BUILDING STUDENTS` TRUST IN THE ACTIVITIES OF PUBLIC ADMINISTRATION BODIES IN THE CONTEXT OF A PANDEMIC

*Abstract. The purpose of the study is to analyze the impact of network tools on the formation of youth confidence in the activities of public administration during the pandemic. The pandemic has become a real challenge for both the population and the state, affecting the trust of young people, which is the most important category for the successful functioning of the state. The key issue in the study was to analyze whether network tools affect the confidence of young people in the activities of public administration during the pandemic. As a result of the study, the attitude to information about the activities of authorities was highlighted, the main network tools for obtaining and exchanging information were analyzed.*

*Статья подготовлена по результатам исследований, выполненных за счет бюджетных средств по государственному заданию Финуниверситету*

В современном мире феномен доверия играет важную роль в успешном функционировании различных институтов. Индивиды с высоким уровнем доверия к институту формируют его лояльную аудиторию и как следствие, доверяют действиям института в ходе его функционирования. В случае недоверия людей к институту, возникает ряд сомнений и скепсиса насчет легитимности правил и норм, регулирующих деятельность в рамках конкретного института, индивидуальной и организационной деятельности субъектов управления. Существует ряд общественных институтов, которым необходимо заручиться поддержкой граждан и иметь кредит доверия на будущие действия особенно в кризисных ситуациях. Одним из них является институт власти.

В период пандемии преобладало большое количество информации не только о самой эпидемии, но и о действиях властей по борьбе с ней. К сожалению, в последнее время, наблюдается тенденция недоверия молодежи к органам власти. В эпоху цифровых технологий возникают различные инструменты, описывающие власть и влияющие на сознание молодежи. Негативные оценки действий федеральных и региональных властей в период эпидемии преобладают среди молодежи (студентов вузов) – считают большинство экспертов согласно результатам экспертной онлайн-панели по общероссийскому опросу ВЦИОМа. Кроме того, в исследовании отмечалось, что молодых людей как в возрасте до 25 лет, так и в возрасте до 35 лет, полагают, что в стране сложилась неспокойная политическая обстановка” (Коронакризис: молодежь и власть- недоверие и непонимание // Клуб регионов URL: <http://club-rf.ru/images/files/5eda0f8985870.pdf?ysclid=L3uehk514k> (дата обращения: 31.05.2021).

При этом, государство осознает, какую роль в формировании доверия населения в целом и молодежи в частности играют сетевые инструменты. Об этом свидетельствуют изменения, внесенные в Федеральный закон от 18.03.2019 №31-ФЗ “О внесении изменений в статью 15.3 Федерального закона “Об информации, информационных технологиях и защите информации”, который регулирует распространение заведомо ложной информации, способной сформировать некорректное восприятие населением деятельности власти [1].

Актуальность темы обусловлена недостаточной изученностью темы доверия молодежи к деятельности органов власти, данный вывод был сделан на основе проведенного контент-анализа. На первом этапе которого был отобран массив из статей и монографий по

ключевому слову – “доверие” опубликованных на сайте электронной библиотеки e-library в период с 2000 года по 2021. На втором этапе в подготовленном массиве, состоящем из 6447 научных публикаций, был проведен более предметный поиск при помощи инструментов Excel по ключевому слову “молодежь” и другим формам данного слова. По итогу анализа было обнаружено лишь 4 публикации, которые в названии или аннотации содержали упоминание молодежи, что говорит о необходимости более глубокого изучения вопросов доверия молодежи в том числе и в сфере деятельности государственного управления.

При проведении данного авторского исследования были использованы как общенаучные методы сбора и анализа данных (синтез, анализ, индукция и дедукция), так и качественная стратегия социологического исследования, а именно фокус-группа, также был применен метод количественного контент анализа.

На базе Финансового университета при Правительстве Российской Федерации был осуществлен полевой этап авторского исследования. Единицами наблюдения были выбраны студенты разных филиалов и разных факультетов университета. Было проведено 3 фокус-группы. В исследовании приняли участие 25 информанта.

Теоретическую рамку исследования составили работы, описывающие теории сетей и работы, анализирующие феномен доверия в обществе. Проведенный анализ источниковой базы позволил выявить ряд исследований, которые можно объединить в одну группу на основе общей изучаемой научной категории, а именно компьютерного моделирования алгоритма структурных сообществ и сетей (Д. Вотс, П. Доддс и М. Ньюман) [2].

Также необходимо обозначить, что сетевая теория связана не только с информационной сферой. Например, исследователь Ф. Уэбстер в своей работе “Теории информационного общества” развивает подобный взгляд и расширяет понятие сетевого подхода за пределы техноцентрического взгляда, при этом описывая культуру как основную среду формирования сетей общества [3].

В своей теории М. Кастельс пишет о том, что сеть охватывает различные сферы жизнедеятельности общества, при этом формирует одну большую сеть, то есть сетевое общество. Изменения же в различных сферах общества, по мнению М. Кастельса, в первую очередь произошли из-за активного развития и преобразования технологических сфер и информационных сетей. Также в политической сфере наметились определенные изменения, в первую очередь изменились механизмы

УДК 378:17 (045)

СТАРОВОРОВА Нина Петровна,  
доцент Департамента английского языка и  
профессиональной коммуникации, Финансовый  
университет, при Правительстве Российской  
Федерации, Москва  
NStaroverova@fa.ru

STAROVEROVA Nina Petrovna,  
Associate Professor at the Department of the English  
Language and Professional Communication,  
Financial University under the Government of the  
Russian Federation,  
Moscow

## К ВОПРОСУ ЭТИЧЕСКОГО ВОСПИТАНИЯ В ВЫСШЕЙ ШКОЛЕ

*Аннотация. Являясь частью профессионального образования, этическое воспитание как никогда актуально в настоящее время. Наряду с профессиональными компетенциями у будущих профессионалов должны быть сформированы морально-этические принципы и нормы профессионального поведения, нравственные качества, умения критически мыслить, давать этическую оценку и принимать моральный выбор. Формирование морально-этической личности студента должно проходить на основе интегративного подхода к изучению деловой и профессиональной этики, гуманитарных дисциплин, иностранного языка, в том числе. Ключевые слова: этическое воспитание, профессиональное образование, нравственно-этические и моральные нормы, профессиональная этика, иностранный язык.*

### ON THE ISSUE TO THE ETHICAL EDUCATION IN HIGHER SCHOOL

*Abstract. Being a part of professional education, ethical education is currently more relevant than ever. Along with professional competence, future specialists should acquire moral and ethical principles and norms of professional behavior, moral qualities, develop skills of critical thinking, ethical assessment and making a moral choice. Building a moral and ethical personality of a student should be based on an integrative approach to the study of business and professional ethics, humanities, a foreign language, including.*

*Keywords: ethical education, professional education, moral and ethical norms, professional ethics, foreign language.*

129

Образование в высшей школе в XXI веке претерпело значительные изменения под влиянием процессов глобализации, цифровизации, все возрастающей неопределенности современного общества. С одной стороны, появились огромные возможности для развития личности студентов на основе невиданных ранее способов получения и расширения знаний вследствие неограниченного доступа к источникам информации, использования инновационных методов преподавания и преимуществ дистанционного обучения, благодаря достижениям в области IT-технологий, повышению мобильности студентов и межкультурной осведомленности. С другой стороны, вследствие наполнения медийного пространства не всегда качественным контентом, у студентов возникают большие сложности в подборе высококачественных материалов для углубления знаний и расширения кругозора, и, что еще более важно, в выборе правильного направления нравственного и духовного развития и самосовершенствования.

Чтобы процесс формирования нравственной направленности личности студента не осуществлялся спонтанно, требуются целенаправленные усилия со стороны педагога и воспитанника.

Нравственное, этическое развитие человека - длительный процесс, формирование этических и моральных норм начинается с детства, продолжается в школе и вузе. С их проявлениями мы встречаемся ежедневно в обычной жизни, именно они регулируют отношения между людьми, в них выражены представления о справедливости и несправедливости, правильности или неправильности действий. Эти же регуляторы норм поведения переносятся и на область профессиональной деятельности. Как следствие, основной задачей, стоящей перед педагогическим сообществом высших учебных заведений, в дополнение к формированию профессиональных компетенций, является формирование нравственно-этического сознания личности у студентов в течение всего периода обучения в вузе, и, что еще более

УДК 336.13

ХАНОВА Любовь Мунировна,  
старший преподаватель Департамента  
общественных финансов Финансового  
факультета, Финансовый университет при  
Правительстве Российской Федерации, Москва  
LMHanova@fa.ru

KHANOVA Lyubov Munirovna,  
Senior Lecturer, Department of Public Finance, Faculty  
of Finance  
Financial University under the Government of the  
Russian Federation, Moscow

## ОТДЕЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ УСЛУГ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И РЕСПУБЛИКЕ МОЛДОВА

*Аннотация. В статье представлен сравнительный авторский анализ отдельных аспектов финансового обеспечения предоставления образовательных услуг: организационно-правовых, финансовых механизмов вузов в Российской Федерации и Республики Молдова. Выявлено, что переход вузов Республики Молдова в статус автономных дал возможность на большую финансовую, академическую и административную самостоятельность, что прежде всего сказывается на качестве образовательных услуг.*

*Ключевые слова: высшее образование, финансовое обеспечение, высшие учебные заведения, автономные учреждения, финансовая самостоятельность вузов*

134

### *SOME ASPECTS OF THE PROVISION OF EDUCATIONAL SERVICES OF HIGHER EDUCATION IN THE RUSSIAN FEDERATION AND THE REPUBLIC OF MOLDOVA*

*Abstract. The article presents a comparative author's analysis of certain aspects of financial support for the provision of educational services: organizational, legal, financial mechanisms of universities in the Russian Federation and the Republic of Moldova. It is revealed that the transition of the universities of the Republic of Moldova to the status of autonomous gave the opportunity for greater financial, academic and administrative independence, which primarily affects the quality of educational services.*

*Keywords: higher education, financial support, higher educational institutions, autonomous institutions, financial independence of universities.*

Система образования играет ключевую роль в процессе развития общества. Каждый гражданин любой страны знает и понимает всю важность и необходимость получения образования, как основополагающего института современного общества. Особую значимость имеет профессиональное образование, которое на основании Закона об образовании (в РФ) «направлено на приобретение знаний, умений, навыков и формирование компетенций, способствующих осуществлять профессиональную деятельность в конкретной сфере или выполнять работу по полученным специальностям» [1, с.7]. Поэтому необходимость в его получении обоснована тем, что у современного человека на протяжении всей жизни возникает необходимость получать, совершенствовать свои знания и навы-

ки в связи с постоянно изменяющейся внешней средой.

В рамках данной статьи будут рассмотрены отдельные аспекты профессионального образования в Республике Молдова в части сравнительных характеристик с аспектами Российской Федерации.

Рассмотрим основную законодательную и нормативную базу (табл. 1).

Согласно информации табл. 1 видно, что подходы по вопросам, регулирующим систему профессионального образования схожа в данных странах.

Кроме того, необходимо отметить, что кроме вышеназванного, при предоставлении образовательных услуг профессионального образования учитываются нормы международного права: Устава Организации Объединенных Наций, Всеобщей

УДК 314.172

ХАНОВА Любовь Мунировна,  
старший преподаватель Департамента  
общественных финансов Финансового  
факультета, Финансовый университет при  
Правительстве Российской Федерации, Москва  
LMHanova@fa.ru

KHANOVA Lyubov Munirovna,  
Senior Lecturer, Department of Public Finance, Faculty  
of Finance  
Financial University under the Government of the  
Russian Federation, Moscow

## ПОКАЗАТЕЛЬ КАЧЕСТВА ЖИЗНИ НАСЕЛЕНИЯ В КОНТЕКСТЕ СНИЖЕНИЯ ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТИ ЖИЗНИ В МИРЕ

*Аннотация.* В статье представлен авторский подход оценки демографических проблем в странах мира в рамках снижения показателя продолжительности жизни в 2020 году по сравнению с предыдущим годом. Позиционируется в мировом рейтинге показатель Российской Федерации (123 место), который также снижается, что может говорить о недостаточно принятых мерах по улучшению показателей качества жизни населения.

*Ключевые слова:* продолжительность жизни, показатель качества жизни, ожидаемая продолжительность жизни при рождении.

### AN INDICATOR OF THE QUALITY OF LIFE OF THE POPULATION IN THE CONTEXT OF A DECREASE IN LIFE EXPECTANCY IN THE WORLD

*Abstract.* The article presents the author's approach to assessing demographic problems in the countries of the world within the framework of reducing life expectancy in 2020 compared to the previous year. The indicator of the Russian Federation (123 place) is positioned in the world ranking, which is also declining, which may indicate insufficient measures taken to improve the quality of life of the population.

*Keywords:* life expectancy, an indicator of the quality of life, life expectancy at birth.

Один из критериев качества системы здравоохранения, по мнению Всемирной организации здравоохранения, является ожидаемая продолжительность жизни (далее – ОПЖ), которая является главным индикатором качества жизни населения любого государства.

ОПЖ – это показатель, который показывает, сколько в среднем проживут люди, родившиеся в конкретном году при условии, что показатель смертности в каждой из определенных возрастных групп не изменится. ОПЖ, по сути, является ожидаемой продолжительностью жизни при рождении (в возрасте 0 лет). ОПЖ также можно назвать показателем среднего возраста смерти, который прогнозируется с помощью разработанных расчетов (н-р, таблицы смертности) и моделей [1, с.381].

На протяжении многих тысячелетий вопрос прогнозирования ОПЖ волновал как ученых, так и простых людей. Например, по мнению ученого Бужилова А.П., средняя продолжительность жизни неандертальцев составляла около 23 лет. [3, с.16]. Авторы учебника «Демография» под редакцией Н.А. Волгина, также

считают, что этот показатель в эпоху неолита (VIII–III тыс. до н. э.) составлял чуть более 20 лет, однако, он вырос до 30 лет к началу I тыс. до н. э. [5, с.110].

С годами, столетиями и эпохами продолжительность жизни населения росла, несмотря на войны, эпидемии, естественные причины.

Так, современные учёные прогнозируют на перспективу текущего тысячелетия, с одной стороны, сокращение рождаемости, а с другой стороны, рост количества пожилого населения, который связан с увеличением продолжительности жизни. Поэтому для последнего необходимо следовать тем направлениям, которые напрямую связаны со здоровьем и качеством жизни в целом [1, с.382].

Во-первых, это образ жизни человека, который зависит от него самого и характеризуется:

- привычками (например, необходимо вести здоровый образ жизни (ЗОЖ), исключив вредные привычки – употребление алкоголя и табакокурения);

УДК 005:519.816

ХУДЯКОВ Даниил Сергеевич\*,  
аспирант, студент,  
Финансовый университет при Правительстве  
Российской Федерации, Москва  
DSKKhudyakov2021@edu.fu.ru

KHUDYAKOV Daniil Sergeevich,  
postgraduate  
student of the Department of Business Informatics,  
Financial University under the Government of the  
Russian Federation, Moscow

## ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ИТ-ОТДЕЛА И ЕЁ ВЛИЯНИЕ НА РАЗРАБОТКУ ИТ-СТРАТЕГИИ

*Аннотация.* ИТ-стратегия – важная составляющая корпоративной стратегии, повышающая эффективность использования ИТ в организации, обеспечивающая максимум сервисных процессов, повышающая производительность и качество бизнеса в целом. Рассмотрен вариант построения ИТ-стратегии, базой которого является оценка эффективности ИТ-отдела. Результат во многом будет подвержен фактору субъективности, который убирается путём исключения из процесса оценки принятия решения.

*Ключевые слова:* ИТ-стратегия, оценка эффективности, трансформация эффективности ИТ, фактор субъективности.

### THE IT-DEPARTMENT PERFORMANCE ASSESSMENT AND ITS IMPACT ON IT-STRATEGY DEVELOPMENT

*Abstract.* IT strategy is important component of the corporate strategy that increases the efficiency of IT use in the organization, provides maximum service processes, providing productivity and quality of the business as a whole. A variant of building an IT strategy is considered, the basis of which is effectiveness assessment of the IT department. The result will largely be exposed to the subjectivity factor, which is removed by exclusion from the decision-making evaluation process.

*Keywords:* IT strategy, efficiency assessment, IT efficiency transformation, subjectivity factor.

141

Информационные технологии (далее – ИТ) в настоящее время играют одну из ведущих ролей в деле успеха компании. И чтобы полностью использовать их потенциал для достижения бизнес-целей, требуется разработать стратегический план их эксплуатации и развития – ИТ-стратегию.

ИТ-стратегия – это документ, который определяет как максимально эффективно использовать ИТ для достижения стратегических бизнес-целей компании в планируемом периоде и включает в себя миссию ИТ, цели, задачи, способы и ресурсы для развития в компании ИТ-инфраструктуры [4].

В настоящий момент не существует какого-то универсального подхода построения ИТ-стратегии.

Для этого организация может воспользоваться общепринятыми стандартами и лучшими практиками (BSC, COBIT, ITIL, Portfolio Management и т.п.), а также собственными наработками [3]. При этом руководство далеко не всегда понимает всю важность не только ИТ-стратегии, но и в целом ИТ-отдела для организации. Поэтому в большинстве случаев ИТ-стратегия разрабатывается «вдогонку», в отличие от бизнес-стратегии, которая, обычно, рождается раньше самой компании [4].

В этом случае целесообразно начинать процесс разработки с оценки эффективности ИТ организации. Другими словами, следует для начала понять, насколько эффективно ИТ выполняют свою главную

[\* Научный руководитель: НЕИЗВЕСТНЫЙ Сергей Иванович, д.т.н., профессор департамента бизнес-информатики Финансового университета при правительстве Российской Федерации  
SINeizvestny@fa.ru

Scientific supervisor: NEIZVESTNY Sergey Ivanovich Doctor of Technical Sciences, Professor of the Department of Business Informatics, Financial University under the Government of the Russian Federation]

его отклонение от заданного алгоритма. Используя данное понятие, появляется возможность проранжировать процессы по степени критичности. А общий уровень критичности всех процессов и будет уровнем эффективности ИТ-отдела. Подробнее об этом подходе будет расписано в следующей статье.

Выводы:

1. Рассмотрен подход создания ИТ-стратегии на базе оценки эффективности ИТ-отдела;
2. Показано как можно убрать фактор субъективности, которому подвержено большинство популярных методик;
3. Процесс оценки должен идти по методике, не подразумевающий принятия решения об уровне эффективности (ГОСТ Р ИСО/МЭК 15504-2009);
4. Единый показатель эффективности наглядно продемонстрирует руководству положение дел в ИТ-отделе.

Список источников:

1. ГОСТ Р ИСО / МЭК 15504-3—2009 «Информационные технологии. Оценка процессов. Часть 3. Руководство по проведению оценки»
2. Анисифоров А.Б. Методики оценки эффективности информационных систем и информационных технологий в бизнесе. Учебное пособие / А.Б. Анисифоров, Л.О. Анисифорова. – Спб., 2014. – 97 с.
3. Лобанова Н.М. Эффективность информационных технологий: учебник и практикум для академического бакалавриата / Н.М. Лобанова, Н.Ф. Алтухова. – М.: Издательство Юрайт, 2016. – 237 с. – Серия : Бакалавр. Академический курс.
4. Мирошниченко М.А. Система управления организации на основе концепции «Организация, сфокусированная на стратегию» / Мирошниченко М.А. // Научный журнал КубГАУ. – 2010. - №61(07) – с. 1–13
5. COBIT 5 Enabling Processes, 2012. 230 p. ISBN 978-1-60420-241-0
6. COBIT Process Assessment Model (PAM): Using COBIT 5, 2013. 144 p. ISBN 978-1-60420-264-9

УДК 336. 132

144

ЦАРЕВА Людмила Михайловна,  
кандидат экономических наук,  
доцент кафедры «Финансовый контроль и  
казначейское дело», Финансовый университет при  
Правительстве Российской Федерации, Москва  
lmtsareva@fa.ru,

TSAREVA Liudmila Mikhailovna,  
candidate of economics,  
associate Professor at the Department of  
«Financial control and treasury»,  
Financial University under the Government  
of the Russian Federation, Moscow

## ОЦЕНКА ОТКРЫТОСТИ ОРГАНОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ СЧЕТНОЙ ПАЛАТОЙ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

*Аннотация. В статье обосновано значение открытости органов государственной власти и местного самоуправления для усиления роли участия населения в бюджетном процессе. Представлен обзор итогов открытости органов исполнительной власти, проведенный Счетной палатой Российской Федерации. Предложены направления повышения открытости государственных органов субъектов Российской Федерации.*

*Ключевые слова: Международное бюджетное партнерство, участие населения в бюджетном процессе, открытость, Счетная палата, федеральные органы исполнительной власти, экспертная оценка, рейтинг.*

*ASSESSMENT OF THE TRANSPARENCY OF PUBLIC AUTHORITIES BY THE ACCOUNTS CHAMBER OF THE RUSSIAN FEDERATION*

*Abstract. The article substantiates the importance of openness of public authorities and local self-government to strengthen the role of public participation in the budget process. The review of the results of the openness of executive authorities conducted by the Accounts Chamber of the Russian Federation is presented. The directions of increasing the openness of state bodies of the Russian Federation have been identified.*

*Keywords: International Budget Partnership, public participation in the budget process, transparency, Accounts Chamber, federal executive authorities, expert assessment, rating.*

В самом начале становления правых основ современной России, основным ее законом в статьях 24.2 и 29.4 была заложена основа информационной открытости органов государственной власти и местного самоуправления [1]. За прошедшие без малого тридцать лет в Российской Федерации сформировался правовой базис и наработана практика доступности получения информации о деятельности государства. С конца XX века в мировой практике управления общественными финансами сформировался тренд на участие населения в бюджетном процессе государств, а в практической части это стало особенно развито на уровне муниципалитетов. Международное бюджетное партнерство проводит оценку открытости бюджетов государств, состоящую из трех комплексных показателей [6]. Одна из составляющих – участие общественности в бюджетном процессе. В отчете за 2019 год и в отчете за 2021 год среднемировое значение участия населения в бюджетном процессе государства определено как очень низкое, и составляет в обоих рейтингах в среднем всего 14 баллов. Оценка по России в 2019 году составляла 22 балла, а к 2021 она выросла до 28 баллов. В России на муниципальном уровне, еще с 2007 года в рамках «Программы поддержки местных инициатив» и в последующем, за счет и иных проектов и практик участие населения в местном бюджетном процессе развивается достаточно успешно. Рост показателя в оценке Международного бюджетного партнерства также отражает позитивное изменение показателя на уровне государства в целом.

Открытость информации о деятельности государства, в том числе органов исполнительной власти, оказывает прямое влияние на увеличение участия населения в бюджетном процессе [5].

При этом, на федеральном уровне, информационная открытость органов государственной власти в целом реализована и с 2019 года проходит ежегодную оценку, а на уровне субъектов, и особенно на муниципальном уровне, таким оценкам еще предстоит развиваться и совершенствоваться.

Счетная палата Российской Федерации (далее – Счетная палата) на своем сайте представляет информацию о состоянии открытости Российской Федерации и транспарентности органов государственной власти, в рамках реализации третьей задачи своей Стратегии [3]. Исследование и составление рейтингов осуществляется по направлениям оценки

ФОИВ, оценки открытости государственных информационных систем и составления и представления аналитических докладов. Счетная палата, в рамках реализации своего качества транспарентного органа, на методическом уровне обучает сотрудников формировать понятные и доступные отчеты и представляет обучающие материалы в открытом доступе для изучения не только профессиональным сообществом контролеров, но и для широкого круга общественности.

Рассмотрим, одно из направлений деятельности Счетной палаты – итоги исследования открытости государства в России в части комплексной оценки федеральных органов исполнительной власти, который начал проводиться с 2019 года на ежегодной основе. Совместно со Счетной палатой в оценке участвовали эксперты из АНО «Инфокультура» и Центра перспективных управленческих решений [7].

В первом экспертном докладе за 2019 год помимо самой оценки была раскрыта содержательная часть понятия открытость государства, и используемые для оценки ее составляющие. Как и во многих экспертных или аналитических материалах Счетной палаты, представлена правовая основа осуществления открытости государства на международном уровне и приведена история становления и развития этого качества в зарубежных странах с учетом повлиявших на это предпосылок. В части информации по истории развития открытости в Российской Федерации в докладе материал формируется в разрезе двух периодов с 1991 по 2012 гг. и с 2013 по период оценки 2018 год, в том числе с использованием инфографики охарактеризовано становление и развитие открытости в России и представлены нормативные документы по трем направлениям оценки: открытости информации, открытым данным и открытым диалогом. Оценена деятельность Открытого правительства и его участие в правовом регулировании и методическом обеспечении открытости [7].

Экспертная часть доклада характеризовала подходы к оценке 2019 года, составляющие и деление ФОИВ на Министерства и Федеральные службы, поскольку такой подход позволил учесть в рейтинговой оценке их различия в части прав и статуса, структуры, наличия или отсутствия вышестоящих и подведомственных структур. Сама информация, представленная в экспертных докладах, может быть получена в форме открытых данных, что еще раз



УДК 336. 132

ЦАРЕВА Людмила Михайловна,  
кандидат экономических наук,  
доцент кафедры «Финансовый контроль и  
казначейское дело», Финансовый университет при  
Правительстве Российской Федерации, Москва  
lmtsareva@fa.ru,

TSAREVA Liudmila Mikhailovna,  
candidate of economics,  
associate Professor at the Department of  
«Financial control and treasury»,  
Financial University under the Government  
of the Russian Federation, Moscow

## ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ОТКРЫТОСТИ КАК ОСНОВА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СЧЕТНОЙ ПАЛАТЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

*Аннотация.* В статье в ретроспективе рассмотрена правовая основа открытости государственных органов на примере Счетной палаты Российской Федерации. Приведена международная оценка вклада Счетной палаты Российской Федерации в формирование рейтинга открытости бюджета. Дана оценка роли высшего органа аудита Российской Федерации в реализации открытости в период пандемии covid-19. *Ключевые слова:* открытость, правовое регулирование, Счетная палата Российской Федерации, доступность информации, рейтинг открытости бюджета, доступность информации в условиях пандемии.

### LEGAL REGULATION OF OPENNESS AS THE BASIS OF THE ACTIVITY OF THE ACCOUNTING CHAMBER OF THE RUSSIAN FEDERATION

*Abstract.* The article retrospectively examines the legal basis for the openness of state bodies on the example of the Accounting Chamber of the Russian Federation. The international assessment of the contribution of the Accounts Chamber of the Russian Federation to the formation of the budget openness rating is given. The role of the supreme audit body of the Russian Federation in the implementation of openness during the covid-19 pandemic is assessed. *Keywords:* transparency, legal regulation, Accounts Chamber of the Russian Federation, budget openness rating, availability of information in a pandemic.

149

Доступность надежной и достоверной информации для общества стало одним из условий его существования и развития в последние десятилетия. Тренд начал формироваться в 80-90 гг. XX века и продолжил в XXI – веке цифровых и информационных технологий. Граждане хотят видеть прозрачное и открытое управление своими государствами. В большинстве стран тренд на прозрачность открытость поддерживается и развивается, в том числе через систему законодательных актов. Международные организации, функционирующие во всех областях деятельности, также поддерживают развитие надежного информационного обеспечения. Понятия открытость, гласность, релевантность, прозрачность, транспарентность рассматриваются в научных источниках и закреплены в системах правовых актов государственного регулирования и местного самоуправления в России и в зарубежных странах.

Правовые нормы обеспечения и требования к открытости, прозрачности гласности, информации, ее получению, защите и размещению начали формиро-

ваться в середине XX века. Первым международным документом была Всеобщая декларация прав человека от 10 декабря 1948 года, где в статье 19 заложено право «...искать, получать и распространять информацию и идеи любыми средствами ...» [1].

Особо следует отметить Конвенцию Организации Объединенных Наций против коррупции [2], поскольку прозрачность в антикоррупционном законодательстве понимается и как способ борьбы с коррупцией и как механизм ее предотвращения. Именно в антикоррупционном законодательстве прозрачности уделяется столь существенная роль. Понятие из антикоррупционного законодательства распространилось в сферу иных нормативных актов. В том числе по государственному управлению и контролю. Так, среди мер по предотвращению коррупции в статье 10 Конвенции, государства принимают меры усиления прозрачности государственных органов, как в части их «организации и функционирования, ... так и в части процессов принятия решений» [2].