



www.samupr.ru

# Самоуправление

*В помощь руководителям муниципалитетов*

ГОРЯЧИЙ КЛЮЧ НАМЕРЕН СТАТЬ «МАЛЕНЬКОЙ ШВЕЙЦАРИЕЙ»

... СТР 4

«ГОРОДСКАЯ АГЛОМЕРАЦИЯ» – АКТУАЛЬНАЯ ФОРМА ТЕРРИТОРИАЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ГОРОДОВ

... СТР 64

РАЗВИТИЕ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ В ГОРОДАХ, ГДЕ РАЗМЕСТИЛИСЬ БЕЖЕНЦЫ С УКРАИНЫ

... СТР 95



№2 (130) 2022

## РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ:

Заместитель председателя:

**ПИЩУЛИН О.В.**

Вице-президент Вольного экономического общества Москвы, председатель Комиссии по совершенствованию корпоративного управления, к.э.н.



## ЧЛЕНЫ СОВЕТА:

**АДАМСКАЯ Л.В.**

действительный государственный советник Российской Федерации 2 класса  
к.с.н.

**БАГРЕЕВА Е.Г.** д.ю.н., к.п.н., профессор

**БУХВАЛЬД Е.М.**, д.э.н., профессор

**БЕЛИКОВ В.Ф.**

Председатель Совета муниципальных образований Санкт-Петербурга, к.в.н.

**ВИДЯПИН В.И.**, д.э.н., профессор

**ВОЛКОВ В.И.**

Президент ВЭО Москвы  
Заслуженный экономист РФ, д.э.н., профессор

**ДВУРЕЧЕНСКИХ В.А.**

Председатель Контрольно-счетной палаты Москвы, к.ф.н.

**КИДЯЕВ В.Б.**,

член Комитета Государственной Думы РФ по о федеративному устройству и вопросам местного самоуправления, Президент Общероссийского Конгресса муниципальных образований (ОКМО)

**ПЕТИУКОВА О.Н.**, д.ю.н., профессор

**N2 (130) 2022**

**ЛЕОНОВ Г.Ю.**

Главный редактор журнала «Самоуправление»

**СЕМЕНОВ С.Г.**

к.п.н., доцент

**СЕРЕГИН В.Л.**

д.ю.н., профессор

**ТИМЧЕНКО В.С.**

Председатель Экспертного совета ВСМС,  
к.э.н.

**ЧЕРНЫШОВ М.М.**

д.в.н., профессор

**ЧЕКМАРЕВ В.В.**

Заслуженный деятель науки РФ  
д.э.н., профессор

**ШАПОШНИКОВ А.В.**

Председатель Московской городской Думы,  
к.ю.н.

Всероссийский журнал о ходе реализации Федерального закона №131 «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации»

Издается с 2006 года  
Издатели:  
ООО «Арбат-Финанс»,  
Вольное экономическое общество Москвы

Журнал зарегистрирован в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций Свидетельство ПИ ФС77-44206 ISSN 2221-8173

Адрес редакции:  
121099, г. Москва,  
ул. Новый Арбат, д. 36  
Тел.: 8 (495) 690-91-91  
E-mail: ak-sam@bk.ru

Главный редактор:  
Геннадий ЛЕОНОВ

Шеф-редактор:  
Анатолий ГУСЕВ

Руководитель проектов  
Антон КАПУСТИН

Верстка и дизайн:  
Андрей ХЕЛЬМ

Журнал отпечатан  
Типография ООО «Печатный Дом Ильиных» Московская область, Истринский район, д. Лешково, 242  
тел./факс: 8(495) 150-72-27  
info@print-class.ru  
Подписано в печать 27.04.2022

При цитировании материалов ссылка на журнал обязательна.  
За содержание рекламы ответственность несет рекламодатель.  
Мнение авторов может не совпадать с мнением редакции.

## Колонка главного редактора



Для чего даются человеку испытания? Наверное, для того, чтобы он стал сильнее и мудрее, преодолев их. Само по себе – это здорово, недаром у нас говорят: «за битого двух небитых дают». Есть только одно «но». Это самое преодоление даром не дается. Более того, зачастую, оно требует невероятного напряжения сил, на пределе физических и психических возможностей.

Выдержка – обратная сторона стремительности. Пожалуй, сегодня, это главное, что должны осознать все мы. Излишняя торопливость в принятии важных решений не менее вредна, чем трусливая бездеятельность. И, простите за высокий стиль, каждый для себя должен принять решение, с кем ты. Без «интеллигуйских» вывертов – за свой народ и свою страну, либо против. Третьего просто не дано.

Россия не раз сворачивала шею врагу, и сейчас исход будет тот же. Всегда в тяжелые годы народ сплывался вокруг своих лидеров, выражая им всеобщее доверие. И власть должна понимать, что на доверие нужно отвечать доверием. Не устаю повторять, что в выходе из самых тяжелых кризисов в мировой истории огромную роль играло развитие местного самоуправления.

Это совсем не значит, что оно должно «размыть» централизованную вертикаль власти, так необходимую в трудное время. Наоборот, самоуправление должно ее усилить. Инициатива и доверие снизу лишь укрепляют верховную власть.

Уже сейчас, не дожидаясь завершения кризиса, надо разрабатывать новые эффективные законодательные инициативы по реформированию местного самоуправления в России. Сегодня много и правильно говорят о переходе к новой экономике. Но ведь движущая сила (и единственная) такого перехода – это народ страны, который живет и работает на своих территориях. И у этих территорий должны быть достойные, профессиональные и облеченные доверием своих жителей, руководители.

Больше доверяйте своим людям, а они не подведут.  
Всем добра и крепости духа!

*С наилучшими пожеланиями*

Главный редактор,  
член Экспертного совета ВСМС,  
член Союза писателей России

Геннадий ЛЕОНОВ

**Журнал «Самоуправление» включен Высшей аттестационной комиссией Министерства образования и науки Российской Федерации в Перечень российских рецензируемых научных журналов, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени доктора наук, ученой степени кандидата наук.**

ХОЗЯЕВА МЕСТНОГО ЗНАЧЕНИЯ ОБСУЖДАЕМ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ЗАКОНОПРОЕКТ «ОБ ОБЩИХ ПРИНЦИПАХ ОРГАНИЗАЦИИ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ В ЕДИНОЙ СИСТЕМЕ ПУБЛИЧНОЙ ВЛАСТИ» .....	4
<i>НЕФЁДОВА И.</i>	
НОВЫЙ ОБРАЗ ЖИЗНИ ЛЮДЕЙ КАК ВЫСШИЙ УРОВЕНЬ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ СТРАНЫ ..	8
<i>ВАНЮРИХИН Г.И.</i>	
СИСТЕМА КОНТРОЛЯ И УЧЕТА РАБОЧЕГО ВРЕМЕНИ ПЕРСОНАЛА БЮДЖЕТНОЙ СФЕРЫ: ПРАКТИЧЕСКОЕ ПРИМЕНЕНИЕ И ОСОБЕННОСТИ .....	11
<i>БАБАНОВА Е.В.</i>	
РОЛЬ ПСИХОЛОГИЧЕСКИХ ДИСЦИПЛИН В ФОРМИРОВАНИИ КОММУНИКАТИВНОЙ КУЛЬТУРЫ БУДУЩИХ ЭКОНОМИСТОВ .....	15
<i>БАДМАЕВА С.В. ВАЛЬКОВА У.В.</i>	
КОУЧИНГОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ КОНТРОЛЯ СОСТОЯНИЯ КОМАНДЫ И ЭФФЕКТИВНОЙ ОБРАТНОЙ СВЯЗИ .....	19
<i>БАРДИНА А.Н.</i>	
ESG-ТРАНСФОРМАЦИЯ БИЗНЕСА И СОВРЕМЕННЫЕ ПРОИЗВОДНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ .....	24
<i>БЕЗСМЕРТНАЯ Е.Р.</i>	
ЛИДЕРСТВО В СИСТЕМЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ (ЛИДЕРСКИЙ СТИЛЬ УПРАВЛЕНИЯ) .....	27
<i>БОГАТЫРЕВ Е.Д.</i>	
РАЗВИТИЕ НОРМАТИВНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ САМОУПРАВЛЕНИЯ МОЛОДЁЖИ В РОССИЙСКИХ НАУЧНЫХ И ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ В НАУЧНОЙ СФЕРЕ .....	31
<i>ГРУЗИНА Ю.М. ФАТОВ И.С.</i>	
АНАЛИЗ НОРМАТИВНО-ПРАВОВОГО ЗАКРЕПЛЕНИЯ САМОУПРАВЛЕНИЯ МОЛОДЁЖИ В РОССИЙСКИХ НАУЧНЫХ И ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ .....	35
<i>ГРУЗИНА Ю.М. ФАТОВ И.С.</i>	
СТОИМОСТЬ КАПИТАЛА И ОЦЕНКА СТОИМОСТИ ПУБЛИЧНОГО ДОЛГА КОМПАНИИ ....	40
<i>ДОМЫШЕВ И.В. МОРОЗКО Н.И. ЗАХАРОВ В.А.</i>	
ОЦЕНКА СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ-ВИНОДЕЛА КАК ОСНОВОПОЛАГАЮЩИЙ ФАКТОР КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ В УСЛОВИЯХ РЕЗКО ИЗМЕНИВШЕЙСЯ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ .....	45
<i>ЕЛИСЕЕВА Е.Н. МОИСЕЕВА Е.А.</i>	
ОСОБЕННОСТИ НОРМАТИВНО-ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ОТВЕТСТВЕННОГО ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО ПОВЕДЕНИЯ В РФ .....	51
<i>ЗАХАРЕНКО И.К. РОЖКОВ И.В.</i>	
АНАЛИЗ МЕЖДУНАРОДНОЙ НОРМАТИВНО-ПРАВОВОЙ ОСНОВЫ ФОРМИРОВАНИЯ ОТВЕТСТВЕННОГО ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО ПОВЕДЕНИЯ .....	55
<i>ЗАХАРЕНКО И.К. РОЖКОВ И.В.</i>	
КРЕДИТНЫЙ СКОРИНГ И МЕТОДЫ ЕГО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ .....	59
<i>ИВАНЮК В.А. СУНЧАЛИН А.М. СУНЧАЛИНА А.Л.</i>	
ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ЗАДАЧИ СТОХАСТИЧЕСКОГО МОДЕЛИРОВАНИЯ .....	62
<i>ИВАНЮК В.А. СУНЧАЛИН А.М. СУНЧАЛИНА А.Л.</i>	
ЭФФЕКТИВНОСТЬ СИСТЕМЫ ОБУЧЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ГРАЖДАНСКИХ СЛУЖАЩИХ В СФЕРЕ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ: РЕГИОНАЛЬНЫЙ АСПЕКТ .....	65
<i>КАЛЬЯН Е.А.</i>	

НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ КЛАСТЕР КАК УСЛОВИЕ РАЗВИТИЯ ТВОРЧЕСКИХ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНЫХ СИЛ ОБЩЕСТВА .....	68
<i>КАШИРИН С.В.</i>	
ПРИНЦИПЫ ESG ТРАНСФОРМАЦИИ В УПРАВЛЕНИИ РАЗВИТИЕМ ГОРОДСКИХ АГЛОМЕРАЦИЙ .....	73
<i>ЛАФФАХ А.М.</i>	
ПЕРЕРАБОТКА ПРОМЫШЛЕННЫХ ОТХОДОВ – ОБЗОР ВОЗМОЖНОСТЕЙ И ПРОБЛЕМ ..	76
<i>ЛОКУПИТУМПА А.В.Ш.Р.</i>	
РОЛЬ ПСИХОЛОГИЧЕСКОГО БЛАГОПОЛУЧИЯ В ПРОФЕССИОНАЛЬНОМ САМООПРЕДЕЛЕНИИ МОЛОДЕЖИ В УСЛОВИЯХ ТРАНЗИТИВНОСТИ СОВРЕМЕННОГО МИРА .....	80
<i>МАРКИНА О.С. МОЛЧАНОВ С.В.</i>	
ТЕНДЕНЦИИ СОВРЕМЕННОСТИ В ФИНАНСОВОМ ПОВЕДЕНИИ НАСЕЛЕНИЯ РОССИИ ..	83
<i>МЕЛЕХИНА Т.Л. ПОЗДЕЕВА С.Н.</i>	
МАРКЕТИНГОВЫЕ СТРАТЕГИИ УПРАВЛЕНИЯ ЛОЯЛЬНОСТЬЮ КЛИЕНТОВ В ОНЛАЙН ОБРАЗОВАНИИ .....	87
<i>МЕРКУЛИНА И. А.</i>	
ГИБКИЕ МЕТОДОЛОГИИ УПРАВЛЕНИЯ КАК ОСНОВНОЙ ИНСТРУМЕНТ РАЗВИТИЯ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ В РОССИИ .....	91
<i>МИЛЯЕВА Л.В. МАЗМАНЯН Н.Г.</i>	
ВОЛОНТЕРСТВО КАК ПСИХОЛОГИЧЕСКИЙ РЕСУРС ЛИЧНОСТНОГО САМООПРЕДЕЛЕНИЯ МОЛОДЕЖИ .....	95
<i>МОЛЧАНОВ С.В. МАРКИНА О.С.</i>	
АНАЛИЗ ИСПОЛНЕНИЯ ФЕДЕРАЛЬНОГО БЮДЖЕТА ЗА 2021 ГОД .....	100
<i>ПОЛУНИНА А.В.</i>	
НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ ОРГАНОВ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ В ВОЗРОЖДЕНИИ МАЛЫХ ГОРОДОВ РОССИИ .....	105
<i>ПОПАДЮК Н.К.</i>	
ОСОБЕННОСТИ ПРЕПОДАВАНИЯ ДИСЦИПЛИН ПСИХОЛОГИЧЕСКОГО ТРЕНИНГА В ДИСТАНЦИОННЫХ ФОРМАТАХ .....	109
<i>ПОСКРЕБЫШЕВА Н.Н.</i>	
РАЗВИТИЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ ГОРОДА ФЕДЕРАЛЬНОГО ЗНАЧЕНИЯ (МОСКВЫ) С УЧЁТОМ ЦЕЛЕЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ООН .....	112
<i>САМЕДОВ Н.Ш.</i>	
АРКТИКА 2035: ВЗГЛЯД НА СЕВЕР .....	117
<i>СТАРИКОВ К.А.</i>	
УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЕМ ТЕХНОЛОГИЙ УМНОГО ГОРОДА .....	121
<i>СУЛЕЙМАНОВА А.Ф.</i>	
ВЛИЯНИЕ ПАНДЕМИИ И ЦИФРОВИЗАЦИИ НА СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ КОНСТАНТЫ СОВРЕМЕННОГО ОБРАЗОВАНИЯ (НАУЧНО-ТЕОРЕТИЧЕСКИЙ ОБЗОР ОТЕЧЕСТВЕННЫХ И ЗАРУБЕЖНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ) .....	125
<i>ТАРАСОВА Л.Ю.</i>	
СОВРЕМЕННЫЙ МЕГАПОЛИС КАК СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СИСТЕМА: ПРОБЛЕМА ВЫЯВЛЕНИЯ КОМПЛЕКСНЫХ РИСКОВ .....	132
<i>ТИТОВ В.В.</i>	



## ХОЗЯЕВА МЕСТНОГО ЗНАЧЕНИЯ

ОБСУЖДАЕМ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ЗАКОНОПРОЕКТ «ОБ ОБЩИХ ПРИНЦИПАХ ОРГАНИЗАЦИИ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ В ЕДИНОЙ СИСТЕМЕ ПУБЛИЧНОЙ ВЛАСТИ»

4

*Поддержать стремление людей к коллективным действиям, направленным на улучшение качества жизни. Создавать общественное благо коллективными усилиями, исходя из интересов каждого россиянина. Так можно охарактеризовать основную задачу федерального законопроекта «Об общих принципах организации местного самоуправления в единой системе публичной власти». Как отнеслись на Кубани к этому законопроекту? И как развивается самоуправление на местах, в частности на территории отдельно взятого муниципалитета города Горячий Ключ?*

### **ЗАЛОГ УСПЕХА – В ЧЕСТНОМ И ОТКРЫТОМ ДИАЛОГЕ МЕЖДУ ПРЕДСТАВИТЕЛЬНОЙ И ИСПОЛНИТЕЛЬНОЙ ВЛАСТЯМИ**

В Законодательном Собрании Краснодарского края большинство депутатов поддержали проект федерального закона «Об общих принципах организации местного самоуправления в единой системе публичной власти», авторами которого стали сенатор РФ Андрей Клишас и депутат Государственной Думы Павел Крашенинников. К обсуждению также привлечена Общественная палата Краснодарского края, представительств политических партий и, конечно же, Советы депутатов непосредственно на местах – в муниципалитетах, городах и районах Кубани.

В ближайшее время совместно с департаментом внутренней политики законодательное собрание края проведёт в муниципалитетах зональные совещания, посвященные обсуждению предстоящих изменений, нюансов реализации законопроекта. Также каждый комитет ЗСК, по словам его председателя Юрия Бурлачко, совместно с профильными органами администрации края организует аудит нормативных правовых

актов с учетом содержания проекта федерального закона «Об общих принципах организации местного самоуправления в единой системе публичной власти».

Российская Федерация давно взяла курс на централизацию публичной власти. Оценивать это можно по-разному, но то, что данное решение способствует укреплению федеральной власти на местах, – бесспорно. Вместо прежних шести закрепляется три вида муниципальных образований: городской округ, муниципальный округ, внутригородская территория в городах федерального значения. Такая организация, с одной стороны, позволит избежать дублирования функций, а с другой, перекладывания ответственности с одного уровня на другой. На эти задачи в своем послании в 2020 году прямо указывал Президент России Владимир Путин.

Согласно изменениям полномочия муниципальной власти предполагается устанавливать на пять лет, при этом на данном этапе будет снято ограничение на замещение должности в течение двух сроков подряд. Изменится и аспект встраивания системы местного самоуправления в иерархию публичной власти.

ВАНЮРИХИН Геннадий Иванович,  
доктор технических наук, профессор,  
член Союза писателей России, Москва,  
g.vanyurikhin@yandex.ru

VANYURIKHIN Gennady Ivanovich,  
Doctor of Technical Sciences, Professor,  
member of the Union of Writers of Russia,  
Moscow

## НОВЫЙ ОБРАЗ ЖИЗНИ ЛЮДЕЙ КАК ВЫСШИЙ УРОВЕНЬ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ СТРАНЫ

*Аннотация.* В статье рассматриваются причины разрастающейся неправды о мировой и отечественной войне в ряде других стран, в том числе обязанных советскому народу своей свободой и самой жизнью. Показывается, что нам нужно не только защищаться, но и противопоставлять неправде и лжи новую правду о наших победах уже на мирном поприще. Создание нового образа жизни в России (по Н.Н. Моисееву) и победа этого образа в конкурентной борьбе – это мощный аргумент в пользу будущего нашей страны, гарантия предотвращения военной агрессии, а также придание нового смысла в развитие человечества, находящегося на грани экологической катастрофы.

*Ключевые слова:* причины неправды о 2-й мировой войне и Великой Отечественной войне 1941–1945 г.г.; новый образ жизни по Н.Н. Моисееву; победа на уникальном мировом рынке- гарантия мирного развития России и всего человечества.

### NEW MODE OF LIFE AS THE HIGHEST LEVEL OF COMPETITIONABLE OF THE LAND

*Abstract.* the article deals with the cause of a grow falsehood about the world and patriotic war among the land to indebted to our land by the freedom and the ourselves life. It is shown that our land are wanted to contrast to falsehood our truth about the victory on the peaceable achievements . The creation of new mode of the life and the victory of one in the concrete struggle is strong argument to profit of our land, the guarantee of prevention of war and the adding of new sense in the development of humanity to come the ecology catastrophe.

*Keywords:* The cause of a grow falsehood about the world and patriotic war; the new mode of the life by N. Moiseev; the victory on the unique world market is the guarantee in the peaceable development of Russia and humanity.

### ИНФОРМАЦИОННАЯ ВОЙНА ПРОТИВ НЕВЕЖД И ЗЛОПЫХАТЕЛЕЙ

Бесспорно, что нужны определенные усилия (в том числе и со стороны «пишущей братии») по защите правды о 2-й мировой войне, о Великой отечественной войне нашего народа (1941–1945). И представленные доклады на конференции «Моисеевские чтения – 2021» (21–23.06.2021) должны сыграть определенную роль. Но в то же время мы видим, что эта неправда о вкладе Советского союза в великую победу по разгрому гитлеровской Германии, в освобождение Европы от коричневой чумы разрастается в мире, и нам приходится все чаще и настойчивей вести информационную войну против невеж и злопыхателей, не достигая особого успеха: примером тому служат сносы памятников нашим погибшим воинам в некоторых странах Европы. И великий подвиг наших отцов, дедов, всего народа недооценивается частью мировой общественностью, и именно эта часть наиболее

активно себя проявляет в средствах массовой информации. Почему так происходит?

### КАК ОСТАНОВИТЬ СНОС ПАМЯТНИКОВ ПОБЕДИТЕЛЯМ В ВОЙНЕ С ФАШИЗМОМ

Некоторые наши авторы пишут о том, что мы сами как бы провоцируем этот процесс, снося памятники нашим деятелям прошлого, таким, как Ф. Дзержинский. Но я думаю, что причина такого печального явления носит более глубокий характер. Возможно, но это мое личное мнение, что у некоторых народов и стран накопилось некоторое недоверие к нашим словам и нашим усилиям после указанных войн. Если мы победили в той страшной войне, то почему сегодня мы живем хуже, чем проигравшие в войне? Это утверждение нельзя просто отбросить, как бы мы ни старались. Надо снова доказывать, что «дело наше правое», и мы достойны новых побед, но уже на гражданском (экономическом) фронте. И такие победы

3) Простые люди (в том числе западные) устали от кошмара «мерзости и лжи» (Н.Н. Моисеев) и жаждут нового (космического) смысла жизни, который в настоящее время может дать только Россия.

Возможно, что именно России с ее Новым Образом жизни удастся разрешить самую грандиозную проблему, которую вслед за Буддой сформулировал выдающийся писатель и ученый Герберт Уэллс: «Все, чему учит история, как мы убеждаемся на страницах нашей книги (Всеобщей истории мировой цивилизации, находится в полном соответствии с учением Будды. Невозможны, как мы видим, ни социальный порядок, ни безопасное существование, ни мир и счастье, ни справедливые вожди, если люди не станут поглощены чем-то большим, чем они сами. Изучение биологического прогресса открывает ту же закономерность: поглощение тесного индивидуального мирка более широким существованием. Забыть себя в более широких интересах – значит вырваться из тюрьмы своего замкнутого мира» [11, с. 285]. Эта же мысль повторяется в Евангелии от Марка: « Кто хочет идти за Мною, отвергнись себя и возьми крест свой и следуй за Мною» (гл.8, п.34).  
Список источников:

1. Андрей Кобяков. *Во благо России. Идеология справедливости вне «право-левых» координат. Завтра, июнь, 2021г.*

2. Н.Н. Моисеев. *Время определять национальные цели.* – М.: Изд-во МНЭПУ, 1997, т.3.

3. *Экономика для человека: социально - ориентированное развитие на основе прогресса реального сектора. Материалы Московского экономического форума. Под ред. Р.С. Гринберга, К.А. Бабкина, А.В. Бузгалина.* – М., 2014.

4. И.А.Бескова. *Как возможно творческое мышление.* – М., 1993.

5. В.Ф.Шаповалов. *Истоки и смысл российской цивилизации. Учебное пособие для вузов.* – М.: ФАИР-ПРЕСС, 2003.

6. Н.Н.Моисеев. *Экология человечества глазами математика.* – М.: Молодая гвардия, 1988.

7. В.С.Нерсисянц. *Национальная идея России во всемирно-историческом прогрессе равенства, свободы и справедливости. Манифест о цивилизме.* – М.: Норма, 2001.

8. Мэн Цзы. *IV в. до н. э. Таранов П.С. Мудрость трех тысячелетий.* – М.: ОО «Изд-во АСТ», 1997.

9. Абалкин Л.И. *Россия: поиск самоопределения: очерки.* 2-е изд., доп. – М.: Наука. 2005.

10. Толстой Л.Н. *Собрание сочинений в 22-х томах.* – М.: «Художественная литература», 1982. Т.10.

11. Уэллс Герберт Дж. *Всеобщая история мировой цивилизации. Изд. 2-е, испр. и доп.* – М., 2008.

УДК 331.108.64

БАБАНОВА Елизавета Васильевна,  
преподаватель Департамента психологии  
и развития человеческого капитала Факультета  
социальных наук и массовых коммуникаций,  
Финансовый университет при Правительстве  
Российской Федерации, Москва  
evbabanova@fa.ru

BABANOVA Elizaveta Vasilievna,  
Lecturer, Department of Psychology  
and Human Capital Development  
Faculty of Social Sciences and mass communications  
Financial University under the Government of the  
Russian Federation,  
Moscow

## СИСТЕМА КОНТРОЛЯ И УЧЕТА РАБОЧЕГО ВРЕМЕНИ ПЕРСОНАЛА БЮДЖЕТНОЙ СФЕРЫ: ПРАКТИЧЕСКОЕ ПРИМЕНЕНИЕ И ОСОБЕННОСТИ

*Аннотация. В статье рассматриваются проблемы управления эффективностью работников в бюджетной сфере, в связи с переходом на дистанционную форму работы и цифровизацией операционных процессов. Актуализируется необходимость применения платформ учета рабочего времени персонала и контроля выполнения поручений. Подчеркивается необходимость учета специфики бюджетной сферы при создании систем контроля персонала.*

*Ключевые слова: контроль персонала, ИТ-технологии в управлении персоналом, учет рабочего времени, управление персоналом в бюджетной сфере.*



## SYSTEM OF CONTROL AND RECORDING OF WORKING TIME OF STAFF OF THE PUBLIC SPHERE: PRACTICAL APPLICATION AND FEATURES

*Abstract. The article deals with the problems of managing the efficiency of employees in the public sector, in connection with the transition to a remote form of work and the digitalization of operational processes. The need to use platforms for recording staff time and monitoring the execution of instructions is being updated. The necessity of considering the specifics of the public sector when creating personnel control systems is emphasized. Keywords: personnel control, IT technologies in personnel management, time tracking, personnel management in the public sector.*

*\*Статья подготовлена по результатам прикладной научно-исследовательской работы, выполненной за счет бюджетных средств по государственному заданию Финансовому университету №ГЗ-56.*

Бюджетные учреждения имеют массу особенностей и отличий от коммерческих организаций. Специфика деятельности государственных некоммерческих организаций выражена основными целями и источниками финансирования. Но немаловажная особенность здесь – необходимость непрерывного контроля. Это вызвано потребностью в наличии подробной отчетности расходования бюджетных средств их лимитными особенностями. Когда речь идет о расходах, важнейшей контрольной процедурой является контроль расходования средств на оплату труда работников этих бюджетных организаций. Контролируются как выполнение обязательств работодателя перед работником, так и всецелое выполнение трудовой функции работником, что регламентируется целым рядом внутренних документов: трудовой распорядок, штатное расписание, положение о подразделении, должностная инструкция, трудовой договор. Указанные регламенты характеризуют точность и обязательность выполнения трудовой функции работником в соответствии с установленными нормами и нормативами.

Контроль соблюдения дисциплины, особенно в бюджетной сфере, носит также специфический характер. Он реализуется путем наблюдения контролирующим органом или субъектом управленческих отношений. Но не всегда существует прямая возможность его осуществления. В качестве примера предлагается рассмотреть выполнение работником своей трудовой функции в соответствии с должностной инструкцией в установленное рабочее время. Особый интерес представляет рассмотрение вопроса об эффективности затрат рабочего времени и его использования работником. Иными словами, важно не только лишь соблюдение всех требуемых и регламентированных функций, но и реализация производственных задач в минимальные сроки, исполь-

зуя производственную мощность на максимум. Это является ответом на описанную выше потребность в целевом расходовании бюджетных средств как основной задачей бюджетной политики организаций такого рода. Ограниченные ресурсы стимулируют рост потребности в осуществлении контроля вопросов эффективности бюджетных работников [7].

Форсированный переход на дистанционную форму занятости вызванный эпидемиологической ситуацией во всем мире и в Российской Федерации, в частности, привлек внимание к вопросу о сложной реализации функций контроля в условиях работы вне офиса. И в настоящее время данный формат трудовых отношений становится всё более востребованным во всем мире.

Функционал работников бюджетной сферы многообразен и не ограничивается обменом письмами и звонками. Большая доля работы уходит на интеллектуальный труд, но, в качестве положительного замечания, стоит обозначить необходимость наличия компьютерного оборудования для фиксации данных «умственных» наработок [8]. В целом, коммуникации, работа с документами и специализированными программами, предположим на одном носителе, могут быть с легкостью зафиксированы работником через формирование скриншотов, пересылки писем и т. д. Также около 10 лет на российском рынке коммерческих организаций используются программы планировщики задач, CRM – программы и прочее. Использовать их в бюджетной сфере стоит аккуратно, и нельзя сказать, что многие структуры не всегда официально используют такие программы у себя на практике.

Таким образом, формируется вывод о потребности в удобной, простой и безопасной (с информационной точки зрения) программе, отечественного постав-

УДК: 378.1

БАДМАЕВА Светлана Владимировна,  
кандидат педагогических наук,  
доцент Департамента психологии и развития  
человеческого капитала, Финансовый  
университет при Правительстве Российской  
Федерации, Москва  
sbadmaeva@yandex.ru

BADMAEVA Svetlana Vladimirovna,  
Candidate of Pedagogical Sciences,  
Associate Professor of the Department of Psychology  
and Human Capital Development  
Financial University under the Government of the  
Russian Federation  
Moscow

ВАЛЬКОВА Ульяна Валерьевна,  
кандидат социологических наук,  
доцента Департамента психологии  
и развития человеческого капитала,  
Финансовый университет при Правительстве  
Российской Федерации, Москва  
valkovauliana@mail.ru

VALKOVA Ulyana Valeryevna  
Candidate of Psychological Sciences,  
Associate Professor of the Department of Psychology  
and Human Capital Development  
Financial University under the Government of the  
Russian Federation  
Moscow

## РОЛЬ ПСИХОЛОГИЧЕСКИХ ДИСЦИПЛИН В ФОРМИРОВАНИИ КОММУНИКАТИВНОЙ КУЛЬТУРЫ БУДУЩИХ ЭКОНОМИСТОВ

*Аннотация.* В статье рассматривается проблема формирования коммуникативной культуры студентов экономических вузов при освоении психологических дисциплин. Авторы исследуют восприятие студентами тренинговых технологий в процессе обучения и показывают, как психологические дисциплины способствуют формированию навыков профессиональной коммуникации и коммуникативной культуры. Выделены и описаны критерии и показатели развития коммуникативной культуры студентов экономических вузов. В статье выделены основные компоненты коммуникативной культуры, рассматривается взаимосвязь понятий профессиональной и коммуникативной культуры в системе подготовки студентов экономистов.

*Ключевые слова:* коммуникативная культура, психологические дисциплины, коммуникация, тренинг, проектная деятельность

*THE ROLE OF PSYCHOLOGICAL DISCIPLINES IN COMMUNICATION CULTURE DEVELOPMENT OF FUTURE ECONOMISTS*  
*Abstract.* The article deals with the problem of the formation of the communicative culture of students of economic universities in the development of psychological disciplines. The authors explore the students' perception of training technologies in the learning process and show how psychological disciplines contribute to the formation of professional communication skills and a communicative culture. The criteria and indicators of the development of the communicative culture of students of economic universities are singled out and described. The article highlights the main components of communicative culture, examines the relationship between the concepts of professional and communicative culture in the system of training students of economics.

*Keywords:* communicative culture, psychological disciplines, communication, training, project activity

Формирование коммуникативной культуры студентов экономических вузов является объективной необходимостью современного высшего образования, целевая направленность которого выражается во всестороннем развитии личности. Сегодня высшее экономическое образование характеризует не

только информированность в различных областях экономических наук, но и коммуникабельность, гибкость мышления, ответственность и воля в принятии решений в различных жизненных ситуациях, позволит гармонизировать отношения с окружающим его миром, адаптироваться к условиям современного

УДК 331.36

БАРДИНА Анастасия Николаевна\*,  
ассистент  
Департамента психологии и развития  
человеческого капитала, Финансовый  
университет при Правительстве Российской  
Федерации, Москва  
ANBardina@fa.ru

BARDINA Anastasia Nikolaevna,  
Assistant,  
Department of Psychology and Human Capital  
Development  
Financial University  
under the Government of the Russian Federation,  
Moscow

## КОУЧИНГОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ КОНТРОЛЯ СОСТОЯНИЯ КОМАНДЫ И ЭФФЕКТИВНОЙ ОБРАТНОЙ СВЯЗИ

*Аннотация.* Рассмотрены особенности диагностики психологического состояния людей, входящих в команду проекта. Даны инструменты эффективной обратной связи. Разбирается алгоритм быстрого аудита команды.

*Ключевые слова:* Коучинг, команда, обратная связь высокого качества, аудит команды.

### COACHING TOOLS FOR MONITORING TEAM CLIMATE AND EFFECTIVE FEEDBACK

*Abstract.* The article discusses the diagnosis features of people psychological state in a team project. Effective feedback tools are given. The article examines the algorithm of rapid team audit.

*Keywords:* Coaching, team, high quality feedback, team audit.

19

Руководителю проекта для эффективной работы необходимо понимать в каком состоянии сейчас находятся члены его команды. Для диагностики психологического состояния можно использовать различные методики и тесты, которые определяют те сферы деятельности, в которых человек будет наиболее успешным. Важно помнить, если тесты показывает, например, склонность человека к военной службе и программированию, то это совсем не значит, что он должен быть военным или программистом. Это говорит о том, что ему присущ определенный склад ума и характера: для него комфортно, когда есть правила, план и четкие процедуры выполнения поставленных перед ним задач. Таким образом, зная особенности своих подчиненных, руководитель сможет это учитывать при выстраивании работы с ними.

Интересно отметить, что бывают случаи «минусового» определения наклонностей, когда не видны

природные предрасположенности человека. В этом можно сделать вывод о том, что человек давно не отдыхал, не восстанавливал и не пополнял свой ресурс. Это, без сомнения, оказывает влияние на производительность и результативность. Необходимо обратить особое внимание на эмоциональное и психическое состояние всех членов команды.

Большое значение в этом играют встречи «один-на-один». Именно они позволяют получить как можно больше информации о состоянии и работоспособности сотрудников, а значит сделать для себя выводы о наиболее подходящих для них методах мотивации и контроля.

Проведенные исследования на эту тему показывают, что современные цифровые средства коммуникации дают ложное ощущение постоянной поддержки и присутствия в жизни команд. Исследователи подчеркивают, что до 70–80% информации о челове-

[\*Научный руководитель: СУБОЧЕВА Алла Олеговна, кандидат экономических наук, доцент Департамента психологии и развития человеческого капитала, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва, AOSubocheva@fa.ru

Scientific director: SUBOCHEVA Alla Olegovna, candidate of economics, Associate Professor of the Department of Psychology and Human Capital Development Financial University under the Government of the Russian Federation Moscow],

БЕЗСМЕРТНАЯ Екатерина Рэмовна,  
кандидат экономических наук, декан факультета  
экономики и бизнеса, Финансовый университет  
при Правительстве Российской Федерации, Москва  
EBezsmertnaya@fa.ru

BEZSMERTNAYA Ekaterina Removna,  
Candidate of economics,  
Dean of the Faculty of Economics and Business,  
Financial University under the Government of the  
Russian Federation, Moscow

## ESG-ТРАНСФОРМАЦИЯ БИЗНЕСА И СОВРЕМЕННЫЕ ПРОИЗВОДНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ

*Аннотация.* В статье рассмотрены современные тенденции функционирования срочных рынков с учетом финансовых новаций, связанных с достижением целей устойчивого развития. Проанализирован опыт внедрения новых видов финансовых деривативов, соответствующих отдельным направлениям ESG-развития, трансформационных процессов на товарных рынках, развития системы поощрения участников рынка, содействующих реализации программ и инициатив в рамках устойчивого развития. Сделаны выводы о том, что такая практика способствует обеспечению устойчивого развития, хотя в ряде случаев провоцирует повышение волатильности на отдельных сегментах рынка. Даны комментарии в отношении перспектив развития рынков аналогичных инструментов в России.

*Ключевые слова:* ESG-трансформация, устойчивое развитие, «зеленые» финансы, срочный рынок, производные финансовые инструменты, деривативы, фондовые индексы.

### ESG-BUSINESS TRANSFORMATION AND MODERN DERIVATIVE FINANCIAL INSTRUMENTS

*Abstract.* The article examines the current trends in the functioning of futures markets, taking into account financial innovations related to the achievement of sustainable development goals. The experience of introducing new types of financial derivatives corresponding to certain areas of ESG development, transformation processes in commodity markets, the development of a system of encouragement of market participants contributing to the implementation of programs and initiatives within the framework of sustainable development is analyzed. Conclusions are drawn that this practice contributes to ensuring sustainable development, although in some cases it provokes an increase in volatility in certain market segments. Comments are given on the prospects for the development of markets for similar instruments in Russia.

*Keywords:* ESG-transformation, sustainable development, «green» finance, futures market, derivatives, derivatives, stock indices.

*Статья подготовлена по результатам научно-исследовательской работы, выполняемой в рамках государственного задания в ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» в 2021 году.*

Одной из заметных тенденций социально-экономического развития в последние годы стала ESG-трансформация (ESG (environmental, social, governance) – устойчивое развитие человеческой деятельности, строящейся на принципах ответственного отношения к окружающей среде, социальной ответственности, высокого качества корпоративного управления), подразумевающая переход к устойчивому развитию, направленный на удовлетворение потребностей ныне живущих, не создающему при этом угроз реализации

потребностей будущих поколений. Несмотря на широкий заявленный спектр проблем, преодоление которых заложено в комплекс Целей в области устойчивого развития (далее – ЦУР), заявленных в Программе ООН об Устойчивом Развитии до 2030 г., наиболее значимые масштабы приобрели экономические и правовые отношения, связанные с сохранением среды обитания человека [1].

По данным Bloomberg, мировой объем инвестиций в ESG составил по состоянию на 2021 г. 40 трлн долл.

ляется необходимым дальнейшее изучение успешных практик внедрения эффективных финансовых решений, ориентированных на устойчивое развитие.

Список источников:

1. Рубцов Б.Б., Шайдурова А.А. «Зеленые» облигации – новый класс активов мирового рынка капиталов // *Финансы, Деньги, Инвестиции*, № 3(71), 2021, с. 9–15.
2. *ESG Investing and Climate Transition: Market Practices and Policy Considerations*, OECD Paris, [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.oecd.org/finance/ESG-investing-and-climate-transition-market-practices-issues-and-policy-considerations.pdf> (дата обращения: 02.03.2022).
3. Комбарова А.Е., Протас Н.Г. Ключевые различия между SRI, ESG и импакт-инвестированием // *Индустриальная экономика*, № 5, том 7, 2021, С. 604–608.
4. *Exchanges step up efforts to support a sustainable recovery: The WFE's 7th Sustainability Survey*. 14.07.2021. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.world-exchanges.org/storage/app/media/WFE%20Annual%20Sustainability%20Survey%202021%20Final%20v2.pdf> (дата обращения: 18.07.2021).
5. *Financing Climate Futures. Rethinking Infrastructure* // OECD iLibrary. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.oecd.org/environment/cc/climate-futures/synthesis-financing-climate-futures.pdf> (дата обращения: 07.07.2021)
6. Львова Н.А., Коршунов О.Ю., Рахимов З.Ю. Внедрение парадигмы устойчивых финансов в стратегию развития финансового рынка ЕАЭС // *Научный журнал НИУ ИТМО. Серия Экономика и экологический менеджмент*, № 1, 2021, С.32–43.

7. *Sustainable bonds to hit record \$1.35 trillion in 2022* // Moody's [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://assets.website-files.com/5df9172583d7eec04960799a/61f42b2b751d8f7f680efece\\_BX11044\\_MESG%20Sustainable%20Finance%20Outlook%20Report%202022.pdf](https://assets.website-files.com/5df9172583d7eec04960799a/61f42b2b751d8f7f680efece_BX11044_MESG%20Sustainable%20Finance%20Outlook%20Report%202022.pdf) (дата обращения: 09.09.2021)
8. *How Derivatives Exchanges can Promote Sustainable Development - An Action Menu* [Электронный ресурс]. Режим доступа: *How Derivatives Exchanges can Promote Sustainable Development – An Action Menu | Sustainable Stock Exchanges (sseinitiative.org)* (дата обращения: 07.07.2021)
9. *Green Bond Pricing in The Primary Market: July-December 2021* // *Climate Bond Initiative*. [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://www.climatebonds.net/files/reports/cbi\\_pricing\\_h2\\_2021\\_02g.pdf](https://www.climatebonds.net/files/reports/cbi_pricing_h2_2021_02g.pdf) (дата обращения: 01.11.2021).
10. Мойсейчик Г.И. Новая сущность денег в эпоху глобализации // *Христианское чтение*, № 6, 2012, С. 183–210.
11. *How derivatives markets are helping the world fight climate change* // *Futures Industry Association, September 2021*. [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://www.fia.org/sites/default/files/2020-09/FIA\\_WP\\_Sustainable\\_Finance.pdf](https://www.fia.org/sites/default/files/2020-09/FIA_WP_Sustainable_Finance.pdf) (дата обращения: 10.11.2021).
12. *So E. ESG Derivatives*. [Электронный ресурс]. Режим доступа: *ESG Derivatives | White & Case LLP (whitecase.com)* (дата обращения: 17.11.2021).
13. Ермакова Е.П. Национальный стандарт зеленых финансов в России 2020 г. – прорыв в сфере нормативного регулирования «зеленого» финансирования? // *Вестник РУДН. Серия: Юридические науки*, Т. 25, № 2, 2021, С. 562–581.

УДК 351/354

БОГАТЫРЕВ Евгений Дмитриевич,  
доктор философских наук,  
профессор кафедры «Государственное и  
муниципальное управление», Финансовый  
университет при Правительстве Российской  
Федерации, Москва  
[edbogatyrev@gmail.com](mailto:edbogatyrev@gmail.com)

BOGATYREV Evgeny Dmitrievich,  
D.f.n., professor of the Department « State and  
municipal management»,  
Financial University  
under the Government of the Russian Federation,  
Moscow

## ЛИДЕРСТВО В СИСТЕМЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ (ЛИДЕРСКИЙ СТИЛЬ УПРАВЛЕНИЯ)

Аннотация. В статье с опорой на отечественный и зарубежный опыт рассмотрено лидерство в системе государственного управления. Особое внимание при этом уделено тому, почему в России не работает

*так, как это было бы нужно, лидерский стиль управления без отрыва от рабочих процессов.*  
*Ключевые слова: управление персоналом, стиль управления персоналом, лидерство, «развивающий» менеджмент, коучинг.*

#### *LEADERSHIP IN THE SYSTEM OF PUBLIC ADMINISTRATION (LEADERSHIP MANAGEMENT STYLE)*

*HR strategy for change management in public authorities*

*Abstract. In the article, based on domestic and foreign experience, leadership in the public administration system is considered. At the same time, special attention is paid to why in Russia the leadership style of management without interruption from work processes does not work as it would be necessary.*

*Keywords: personnel management, personnel management style, leadership, developmental management, coaching.*

Традиционное управление персоналом исчерпало во многом свои ресурсы, не дает должного эффекта и у него нет будущего.

Конечно, никто не будет отменять управление персоналом посредством распределения полномочий и обязанностей, постановки задач и дачи поручений, стимулирования и мотивации, поощрений и наказаний, но во главе этого управления должна быть забота о создании условий и атмосферы для самореализации человека, естественной способности самостоятельно мыслить и обучаться, то есть управление профессиональным развитием.

Стиль управления персоналом – это совокупность определенных средств и приемов, с помощью которых руководитель выполняет свои обязанности по отношению к персоналу и к той деятельности, которую персонал осуществляет.

Обычно выделяется 3 базовых стиля управления персоналом: авторитарный, демократический и либеральный. Но вряд ли удастся найти руководителя, стиль работы которого в полной мере соответствовал какому-либо из них. Чаще всего хороший руководитель сочетает названные стили управления, а не демонстрирует всегда один из них. И это во многом зависит от самого коллектива, в частности интеллектуального уровня сотрудников и предмета их труда. Поэтому чаще всего руководителям приходится прибегать к смешанному стилю управления, при котором для сотрудников открываются широкие возможности реализации, повышается их значимость и возрастает их участие в обсуждении и решении новых задач организации.

При этом в каждом из них проявляются элементы лидерства.

В органах исполнительной власти Российской Федерации скорее всего мы встречаемся с сочетанием

авторитарного и демократического стилей управления, при доминировании первого.

Главная цель авторитарного стиля – обеспечение долгосрочной стратегии развития и предоставление перспектив для сотрудников. Руководитель, реализующий данный стиль управления, стремится быть строгим, но справедливым; он дает подчиненным четкое видение направления развития, соответствующую картину действий; мотивирует убеждением и личным примером.

Данный стиль эффективен, когда нужны четкие указания и ориентиры, а руководитель пользуется доверием. И неэффективен, когда уровень квалификации сотрудников является низким и за ними необходим постоянный контроль, когда им необходимы пошаговые инструкции; а руководитель не пользуется доверием подчиненных и они не следуют за ним.

Демократический стиль позволяет достичь вовлеченности сотрудников, взаимопонимания внутри коллектива. Он призывает каждого вносить свой вклад, предлагает сотрудникам принимать участие в принятии решений, мотивирует вознаграждением совместных достижений команды.

Демократический стиль эффективен, когда: сотрудники работают вместе; у них достаточно опыта и им можно доверять; в организации стабильная ситуация. И неэффективен, когда: подчиненных постоянно приходится организовывать и контролировать; нет времени на проведение совещаний и бесед; сотрудникам не хватает требуемой компетентности.

Не трудно заметить, что важным условием эффективности обоих рассмотренных стилей управления персоналом является лидерство руководителя. Его главная цель – своим примером увлечь сотрудников в совместную деятельность ради достижения поставленных целей. Это – «развивающий» менеджмент, когда

УДК 334.02; 378.184

ГРУЗИНА Юлия Михайловна,  
к.э.н., доцент, доцент Департамента  
менеджмента и инноваций, Факультет «Высшая  
школа управления», Финансовый университет  
при Правительстве Российской Федерации,  
Москва  
YMGruzina@fa.ru

GRUZINA Julia Mikhailovna,  
PhD in Economics, Associate Professor, Department  
of Management and Innovation, Faculty of Higher  
School of Management,  
Financial University under the Government of the  
Russian Federation,  
Moscow

ФАТОВ Игорь Сергеевич,  
к.ю.н., доцент, доцент Кафедры  
«Государственное управление и социальные  
технологии», Институт «Инженерная экономика  
и гуманитарные науки» Московский авиационный  
институт, Москва  
fatov@ruy.ru

FATOV Igor Sergeevich,  
PhD in Law, Associate Professor, Associate Professor  
of the Department of Public Administration and  
Social Technologies,  
Institute of Engineering Economics and Humanities,  
Moscow Aviation Institute,  
Moscow

## РАЗВИТИЕ НОРМАТИВНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ САМОУПРАВЛЕНИЯ МОЛОДЁЖИ В РОССИЙСКИХ НАУЧНЫХ И ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ В НАУЧНОЙ СФЕРЕ

31

*Аннотация.* Молодые исследователи – это настоящий и будущий потенциал научных открытий, новых технологий. Развитие самоуправления молодёжи в целях их научно-исследовательской кооперации важно для становления будущих не только учёных, но и организаторов науки. Любое государство в мире стремится постоянно совершенствовать систему научной и образовательной сферы, так как первенство в них даёт преимущество не только на сегодня, но и на будущее.

*Статье рассматриваются вопросы развития нормативного обеспечения самоуправления молодёжи в целях их научно-исследовательской кооперации в российских научных и образовательных организациях высшего образования.*

*Ключевые слова.* Самоуправление, молодёжь, научная сфера, образовательная организация.

*DEVELOPMENT OF NORMATIVE SUPPORT OF YOUTH SELF-GOVERNMENT IN RUSSIAN SCIENTIFIC AND EDUCATIONAL INSTITUTIONS OF HIGHER EDUCATION IN THE SCIENTIFIC FIELD*

*Abstract.* Young researchers are the present and future potential of scientific discoveries and new technologies. The development of youth self-government for the purpose of their research cooperation is important for the formation of future not only scientists, but also organizers of science. Any state in the world strives to constantly improve the system of scientific and educational spheres, since superiority in them gives an advantage not only for today, but also for the future.

*The article deals with the development of normative support of youth self-government for the purpose of their research cooperation in Russian scientific and educational institutions of higher education.*

*Keywords.* Self-government, youth, scientific sphere, educational organization.

В данной статье под органом молодёжного самоуправления мы будем рассматривать студенческие советы, советы молодых учёных и специалистов, научные студенческие общества и другие коллегиальные органы,

созданные при органах управления, при юридических лицах – субъектах образовательной (научной) деятельности. Под молодёжной общественной организацией мы будем понимать общественные организации,

УДК 334.02; 378.184

ГРУЗИНА Юлия Михайловна,  
к.э.н., доцент, доцент Департамента  
менеджмента и инноваций, Факультет «Высшая  
школа управления», Финансовый университет  
при Правительстве Российской Федерации,  
Москва  
YMGruzina@fa.ru

GRUZINA Julia Mikhailovna,  
PhD in Economics, Associate Professor, Department  
of Management and Innovation, Faculty of Higher  
School of Management,  
Financial University under the Government of the  
Russian Federation,  
Moscow

ФАТОВ Игорь Сергеевич,  
к.ю.н., доцент, доцент Кафедры  
«Государственное управление и социальные  
технологии», Институт «Инженерная экономика  
и гуманитарные науки» Московский авиационный  
институт, Москва  
fatov@ruy.ru

FATOV Igor Sergeevich,  
PhD in Law, Associate Professor, Associate Professor  
of the Department of Public Administration and  
Social Technologies,  
Institute of Engineering Economics and Humanities,  
Moscow Aviation Institute,  
Moscow

## АНАЛИЗ НОРМАТИВНО-ПРАВОВОГО ЗАКРЕПЛЕНИЯ САМОУПРАВЛЕНИЯ МОЛОДЁЖИ В РОССИЙСКИХ НАУЧНЫХ И ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

35

*Аннотация. Молодёжное самоуправление или самоуправление молодёжи в настоящее время является не только важной темой многочисленных научных и практических исследований в различных гуманитарных отраслях знаний, но и центром внимания государственных органов, обеспечивающих нормативно-правовое регулирование общественных отношений. Общественные отношения, урегулированные нормой права, приобретают более структурированный характер, что способствует систематизации поддержки таких отношений со стороны государства, общества, делает эти отношения более понятными для социальных групп, заинтересованных в их развитии и, что не менее важно, активизирует деятельность таких групп, обуславливает более эффективную реализацию задач, стоящих перед ними.*

*Молодёжное самоуправление в сфере образования, научной и исследовательской деятельности приобретает особый смысл в силу особенностей указанных сфер. К таким особенностям можно отнести большое представительство молодёжи в сфере образования (студенты, магистранты, аспиранты) и особую роль молодёжи как возрастной группы в освоении новых знаний, новых пониманий в познании мира, восприимчивость к возникающим вызовам научного осмысления, потребностям развития новых технологий и производства новых продуктов материального и виртуального мира.*

*Ключевые слова. Молодежь, самоуправление, образовательные организации, научная деятельность.*

### ANALYSIS OF THE REGULATORY AND LEGAL CONSOLIDATION OF YOUTH SELF-GOVERNMENT IN RUSSIAN SCIENTIFIC AND EDUCATIONAL INSTITUTIONS OF HIGHER EDUCATION

*Abstract. Youth self-government or youth self-government is currently not only an important topic of numerous scientific and practical research in various humanitarian fields of knowledge, but also the focus of attention of state bodies that ensure the legal regulation of social relations. Public relations regulated by the rule of law acquire a more structured character, which contributes to the systematization of support for such relations by the state and society, makes these relations more understandable for social groups interested in their development and, no less important, activates the activities of such groups, causes more effective implementation of the tasks facing them.*



ДОМЫШЕВ Иван Владимирович,  
студент, Финансовый Университет при  
Правительстве Российской Федерации, Москва  
ivandomyshev@icloud.com

DOMYSHEV Ivan Vladimirovich,  
Student,  
Financial University under the Government of Russian  
Federation, Moscow

МОРОЗКО Наталья Иосифовна,  
доктор экономических наук,  
профессор Департамента финансового и  
инвестиционного менеджмента Финансового  
Университета при Правительстве Российской  
Федерации, Москва  
nitorozko@fa.ru

MOROZKO Natalia Iosifovna,  
Doctor of economics,  
Professor of the Department of financial and  
investment management Financial university under  
the Government of Russian Federation,  
Moscow

ЗАХАРОВ Владислав Александрович,  
студент, Финансовый Университет при  
Правительстве Российской Федерации, Москва  
vladzaharov98@mail.ru

ZAKHAROV Vladislav Aleksandrovich,  
Student,  
Financial University under the Government of Russian  
Federation, Moscow

## СТОИМОСТЬ КАПИТАЛА И ОЦЕНКА СТОИМОСТИ ПУБЛИЧНОГО ДОЛГА КОМПАНИИ

*Аннотация. В данной статье рассмотрены основные вопросы, касающиеся понятия стоимости капитала компании, а также проанализированы основные методы оценки стоимости собственного и заемного капитала компании и определены их основные особенности. Предложен альтернативный вариант расчета стоимости публичного долга на примере оценки стоимости капитала ПАО «Группа Черкизово». Ключевые слова: стоимость капитала, источники финансирования компании, публичный долг, облигации*

### THE COST OF CAPITAL AND THE ESTIMATION OF THE COMPANY'S PUBLIC DEBT

*Abstract. The article discusses the concept of the cost of capital of the company. The main methods of estimating the cost of the equity and the debt capital are analyzed and their main features are determined. An alternative way of calculating the cost of public debt is proposed using the example of the estimation of the Cherkizovo Group's cost of capital.*

*Keywords: the cost of capital, financial sources of a company, the public debt, bonds*

В современном финансово-экономическом мире деятельность компании зависит от множества различных факторов. Одним из факторов, который оказывает существенное влияние на эффективность и финансовую устойчивость любого бизнеса, является стоимость капитала.

Для коммерческой организации стоимость капитала является одним из основополагающих показателей, от которого напрямую зависит успешность функционирования организации, так как процесс привлечения финансовых ресурсов для осуществления деятельности во многом определяет эффективность и платежеспособность бизнеса. Поэтому в рамках финансового ме-

неджмента оценка стоимости капитала и управление ею должны играть важную роль в развитии компании, если она хочет быть конкурентоспособна на рынке.

Сегодня в научной литературе существуют множество определений такого многогранного понятия, как «капитал», но в контексте рассмотрения концепции стоимости капитала уместно будет понимать под капиталом часть финансовых ресурсов, задействованных организацией в обороте и приносящих доходы от этого оборота [1, с. 149].

Под стоимостью капитала следует понимать цену, которую должна заплатить компания за привлечение и использование различных финансовых ресур-

УДК 338.24

ЕЛИСЕЕВА Евгения Николаевна,  
кандидат экономических наук,  
доцент кафедры экономики НИТУ «МИСиС»,  
доцент Департамента отраслевых рынков  
факультета экономики и бизнеса Финансовый  
университет при Правительстве Российской  
Федерации, Москва,  
ENeliseeva@fa.ru

ELISEEVA Evgeniya Nikolaevna,  
Candidate of economic science,  
associate Professor National University of Science  
and Technology "MISIS, associate Professor Financial  
University under the Government of the Russian  
Federation,  
Moscow

МОИСЕЕВА Евгения Алексеевна,  
студент, Финансовый университет при  
Правительстве Российской Федерации, Москва,  
evgalmoiseeva@gmail.com

MOISEEVA Evgeniya Alekseevna,  
Student, Financial University under the Government of  
the Russian Federation, Moscow

## ОЦЕНКА СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ-ВИНОДЕЛА КАК ОСНОВОПОЛАГАЮЩИЙ ФАКТОР КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ В УСЛОВИЯХ РЕЗКО ИЗМЕНИВШЕЙСЯ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ

*Аннотация. Представлены обоснованный экономический анализ текущей деятельности стратегических решений предприятия винодельческой отрасли в условиях национальных и международных ограничений и экономических изменений, вызванных пандемией COVID-19, проводится анализ эффективности реализованной стратегии, опираясь на основные экономические показатели организации на примере ГК «Абрау-Дюрсо».*

*Ключевые слова: стратегия, предприятия-виноделы, новые экономические условия, эффективность, экономические показатели, основные средства, хозяйственно-финансовые результаты.*

*ASSESSMENT OF THE DEVELOPMENT STRATEGY OF A WINE-MAKING ENTERPRISE AS A FUNDAMENTAL FACTOR OF COMPETITIVENESS IN A DRAMATICALLY CHANGED EXTERNAL ENVIRONMENT*

*Abstract. A reasonable economic analysis of the current activities of strategic decisions of the wine industry enterprise in the conditions of national and international restrictions and economic changes caused by the COVID-19 pandemic is presented, an analysis of the effectiveness of the implemented strategy is carried out, based on the main economic indicators of the organization on the example of the Abrau-Durso Group of Companies.*

*Keywords: strategy, wine-making enterprises, new economic conditions, efficiency, economic indicators, fixed assets, economic and financial results.*

Выбор стратегии и следование ей играют важную роль в деятельности любого предприятия. Именно она помогает организации выживать в условиях жесткой конкуренции, развиваться и достигать высоких хозяйственно-финансовых результатов, благодаря которым компания может выйти на новый уровень [1]. В основе хозяйственно-финансовых результатов лежат экономические показатели организации, прописанные в таких основных документах, как учетная политика, бухгалтерская и финансовая отчетности [2, 3]. С помощью этих экономических показателей

проводится оценка финансовой устойчивости предприятия и эффективности ее деятельности.

Пандемия COVID-19 вызвала мировой экономический кризис и подорвала национальные экономики стран [4]. Как и организации других сфер, предприятия винодельческой отрасли придерживаются своих стратегий для достижения намеченных целей. Пандемия COVID-19 и введение ограничительных мер ввиду эпидемии показали предприятиям-виноделам уровень надежности их стратегий и их способность к быстрой адаптации к новым экономическим условиям.

УДК 339.138

ЗАХАРЕНКО Ирина Кимовна,  
кандидат экономических наук,  
доцент Департамента логистики и маркетинга,  
Финансовый университет при Правительстве  
Российской Федерации, Москва  
ikzaharenko@fa.ru

ZAKHARENKO Irina Kimovna,  
Candidate of economics,  
associate Professor of Logistic and Marketing  
Department, Financial University under the  
Government Russian Federation,  
Moscow

РОЖКОВ Илья Вячеславович,  
кандидат экономических наук,  
доцент Департамента логистики и маркетинга,  
Финансовый университет при Правительстве  
Российской Федерации, Москва  
irojkov@fa.ru

ROZHKOV Ilya Viacheslavovich,  
Candidate of economics,  
associate Professor of Logistic and Marketing  
Department,  
Financial University under the Government Russian  
Federation, Moscow

## ОСОБЕННОСТИ НОРМАТИВНО-ПРАВОВОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ОТВЕТСТВЕННОГО ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО ПОВЕДЕНИЯ В РФ

*Аннотация. В статье отмечается, что в РФ опыт формирования ответственного потребления находится на достаточно низком уровне. Выделяются факторы, препятствующие внедрению в России принципов ответственного потребления. Анализируются основные нормативно-правовые документы, способствующие развитию ответственного потребления в России. Делается вывод, что в РФ отсутствует целостная нормативно-правовая система в области устойчивого развития и формирования ответственного потребления. Приводятся четыре потребительских тренда, способных стать катализатором для развития принципов осознанного потребления и формирования нормативно-правовой базы, регулирующих их в РФ.*

*Ключевые слова: ответственное потребление, устойчивое развитие, нормативный-правовое регулирование, проект, экология.*

### FEATURES OF LEGAL REGULATION OF RESPONSIBLE CONSUMER BEHAVIOR IN THE RUSSIAN FEDERATION

*Abstract. The article notes that in the Russian Federation the experience of forming responsible consumption is at a rather low level. The factors hindering the implementation of the principles of responsible consumption in Russia are highlighted. The main regulatory and legal documents that contribute to the development of responsible consumption in Russia are analyzed. It is concluded that in the Russian Federation there is no coherent regulatory and legal system in the field of sustainable development and the formation of responsible consumption. Four consumer trends are given that can become a catalyst for the development of the principles of conscious consumption and the formation of a regulatory framework that regulates them in the Russian Federation.*

*Keywords: responsible consumption, sustainable development, legal regulation, project, ecology.*

Отечественный опыт формирования рационального/ответственного потребления характеризуется низким уровнем, не является общепризнанной моделью поведения, реализуемой автоматически на подсознании. Россия - страна богатая природными ресурсами, потребители не склонны экономить электроэнергию, воду, рационально использовать природные ресурсы. Всего лишь 28% людей регули-

руют отопительные приборы и/или кондиционеры в целях энергосбережения, и даже этот небольшой процент руководствуется, прежде всего, соображениями финансовой экономии, а не заботой об окружающей среде [1, 2].

В отличие от Европы и США, в России экологическую и социальную ответственность за производство товаров и услуг несут государство и бизнес,

УДК 339.138

ЗАХАРЕНКО Ирина Кимовна,  
кандидат экономических наук,  
доцент Департамента логистики и маркетинга,  
Финансовый университет при Правительстве  
Российской Федерации, Москва  
ikzaharenko@fa.ru

ZAKHARENKO Irina Kimovna,  
Candidate of economics,  
associate Professor of Logistic and Marketing  
Department, Financial University under the  
Government Russian Federation,  
Moscow

РОЖКОВ Илья Вячеславович,  
кандидат экономических наук,  
доцент Департамента логистики и маркетинга,  
Финансовый университет при Правительстве  
Российской Федерации, Москва  
irojkov@fa.ru

ROZHKOV Ilya Viacheslavovich,  
Candidate of economics,  
associate Professor of Logistic and Marketing  
Department,  
Financial University under the Government Russian  
Federation, Moscow

## АНАЛИЗ МЕЖДУНАРОДНОЙ НОРМАТИВНО-ПРАВОВОЙ ОСНОВЫ ФОРМИРОВАНИЯ ОТВЕТСТВЕННОГО ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО ПОВЕДЕНИЯ

*Аннотация. В статье отмечается, что государственная политика в области ответственного потребления и производства в РФ должна формироваться на принципах добровольности, всеобщего признания и актуальности, а также признания первоочередности международного права в этой области. Авторами анализируются ключевые международные нормативно-правовые документы, регламентирующие развития ответственного потребительского поведения. Выделяется 12-ая цель устойчивого развития Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 года, которая обеспечивает переход к рациональным моделям потребления и производства. Обосновывается необходимость учета международных нормативно-правовых документов для разработки государственной политики РФ в области устойчивого развития и ответственного потребления.*

*Ключевые слова: ответственное потребление, устойчивое развитие, информация, производство, модель потребления, окружающая среда.*

### ANALYSIS OF THE INTERNATIONAL REGULATORY FRAMEWORK FOR THE FORMATION OF RESPONSIBLE CONSUMER BEHAVIOR

*Abstract. The article notes that the state policy in the field of responsible consumption and production in the Russian Federation should be formed on the principles of voluntariness, universal recognition and relevance, as well as recognition of the priority of international law in this area. The 12th sustainable development goal of the 2030 Agenda for Sustainable Development is highlighted, which ensures the transition to sustainable patterns of consumption and production. The necessity of taking into account international legal documents for the development of the state policy of the Russian Federation in the field of sustainable development and responsible consumption is substantiated.*

*Keywords: responsible consumption, sustainable development, information, production, consumption model, environment.*

*Статья подготовлена по результатам исследований, выполненных за счет бюджетных средств по государственному заданию Финансового университета на 2021 г.*

УДК 330.46

ИВАНЮК Вера Алексеевна,  
кандидат экономических наук,  
доцент Департамента «Анализ данных,  
принятия решений и финансовых технологий»,  
Финансовый университет при Правительстве  
Российской Федерации, Москва  
VAIvanyuk@fa.ru

IVANYUK Vera Alekseevna,  
PhD,  
Associate Professor of the Department «Data  
Analysis, decision making and financial technology»  
Moscow

СУНЧАЛИН Андрей Марсович,  
кандидат физ.-мат. наук,  
доцент Департамента «Математика»,  
Финансовый университет при Правительстве  
Российской Федерации, Москва  
Sunchalin@fa.ru

SUNCHALIN Andrey Marsovich,  
PhD,  
Associate Professor of the Department of  
Mathematics  
Financial University under the Government of the  
Russian Federation, Moscow

СУНЧАЛИНА Анна Леонидовна,  
кандидат физ.-мат. наук,  
доцент кафедры «Высшая математика»  
МГТУ им. Н.Э.Баумана  
Sunchalina@mail.ru

SUNCHALINA Anna Leonidovna,  
PhD,  
Associate Professor of the Department of Higher  
Mathematics Bauman Moscow State Technical  
University Moscow

## КРЕДИТНЫЙ СКОРИНГ И МЕТОДЫ ЕГО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ

59

*Аннотация.* В статье приводится обзор алгоритмов и методов для решения задачи кредитного скоринга. К самым распространенным алгоритмам кредитного скоринга относятся следующие: логистическая регрессия; метод опорных векторов; искусственные нейронные сети и наивный Байесовский классификатор. В статье уделяется внимание подробному рассмотрению метода на основе нейронных сетей. *Ключевые слова:* кредитный скоринг, моделирование, нейронные сети

### CREDIT SCORING AND METHODS OF ITS IMPROVEMENT

*Abstract.* The article is provided an overview of algorithms and methods for solving the problem of credit scoring. The most common credit scoring algorithms include the following: logistic regression; support vector method; artificial neural networks and naive Bayes classifier. The article pays attention to a detailed consideration of the method based on neural networks.

*Keywords:* credit scoring, modeling, neural networks

#### Введение

Усовершенствование методов кредитного скоринга - одна из самых востребованных задач, с которой сталкивается современная банковская система, поскольку доходность банка напрямую зависит от корректного выбора заемщиков и индивидуальных условий выдачи им средств. Например, одобрение займа физическому или юридическому лицу неспособному полностью и в срок рассчитаться со своими долговыми обязательствами влечет за собой возврат средств и убытки для банка соответственно. С

другой стороны, невыдача займа платежеспособному клиенту влечет к снижению потенциальной прибыли. Различные методы экспертной оценки платежеспособности заемщика, потеряли свою актуальность ввиду того, что количество потребителей кредитных продуктов значительно возросло, появилась потребность в использовании автоматических алгоритмов банковского скоринга. Автоматический скоринг можно реализовать благодаря нынешним алгоритмам машинного обучения, таким как градиентный бустинг, случайные леса и нейронные сети,

ИВАНЮК Вера Алексеевна,  
кандидат экономических наук, доцент  
Департамента «Анализ данных, принятия  
решений и финансовых технологий», Финансовый  
университет при Правительстве Российской  
Федерации, Москва  
VAVanyuk@fa.ru

IVANYUK Vera Alekseevna,  
PhD,  
Associate Professor of the Department «Data  
Analysis, decision making and financial technology»  
Moscow

СУНЧАЛИН Андрей Марсович,  
кандидат физ.-мат. наук, доцент Департамента  
«Математика», Финансовый университет при  
Правительстве Российской Федерации, Москва  
Sunchalin@fa.ru

SUNCHALIN Andrey Marsovich,  
PhD, Associate Professor of the Department  
of Mathematics Financial University under the  
Government of the Russian Federation, Moscow

СУНЧАЛИНА Анна Леонидовна,  
кандидат физ.-мат. наук, доцент кафедры  
«Высшая математика» МГТУ им. Н.Э.Баумана  
Sunchalina@mail.ru

SUNCHALINA Anna Leonidovna,  
PhD, Associate Professor of the Department of Higher  
Mathematics Bauman Moscow State Technical  
University Moscow

## ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ЗАДАЧИ СТОХАСТИЧЕСКОГО МОДЕЛИРОВАНИЯ

*Аннотация. В статье рассматривается построение имитационных инвестиционных моделей на основе теории вероятностей. Проводится сравнение двух стохастических систем, построенных на основе теорем Линдберга и Ляпунова.*

*Ключевые слова: моделирование, инвестиционный портфель, случайные величины.*

### ECONOMIC PROBLEMS OF STOCHASTIC SIMULATION

*Abstract. The article is dealt with the construction of simulation investment models based on probability theory. A comparison is made of two stochastic systems constructed on the basis of the Lindeberg and Lyapunov theorems. Keywords: modeling, investment portfolio, random variables.*

#### Введение

Стохастической (вероятностной, недетерминированной) моделью называют математическую модель, в которой случайные величины описывают какие-либо свойства или характеристики моделируемого объекта. Простейшие задачи стохастического моделирования – это предполагающие анализ случайных процессов с использованием средств математики традиционные задачи теории вероятностей и математической статистики. Перечислим некоторые виды таких задач:

- о нахождении вероятностей случайных событий, являющихся результатами проведения какого-либо опыта;
- анализ распределений каких-либо случайных величин (например, нахождение математического ожидания, дисперсии, ковариации или параметров её распределения).

Распространение заболеваний вроде коронавируса, движение частиц в газе или жидкости, выигрыш в различных азартных играх – все эти явления, с которыми мы сталкиваемся в обычной жизни, так или иначе демонстрируют случайное поведение.

Гипотеза, которая утверждает, что цены акций на финансовых рынках изменяются случайно, называется гипотезой случайного блуждания. Гипотеза случайного блуждания имеет следующие недостатки:

- 1) Не уделяется внимания различиям между рынками и их отличительным особенностям;
- 2) С ее помощью невозможно объяснить все те случаи, когда люди постоянно зарабатывали на изменении цены акций на финансовом рынке;
- 3) В гипотезе не учитывается относительная случайность, потому что для нее нет различий между случайностью глобальной или локальной. Это происходит

УДК 351/354

КАЛЬЯН Екатерина Алексеевна\*,  
студент, Финансовый университет  
при Правительстве Российской Федерации,  
Москва  
2000kalyan@mail.ru

KALYAN Ekaterina Alekseevna\*,  
Student, Financial University under the government of  
the Russian Federation  
Moscow

## ЭФФЕКТИВНОСТЬ СИСТЕМЫ ОБУЧЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ГРАЖДАНСКИХ СЛУЖАЩИХ В СФЕРЕ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ: РЕГИОНАЛЬНЫЙ АСПЕКТ

*Аннотация. Успех реализации проектной деятельности напрямую коррелирует своевременности принятия важных управленческих решений и правильного их исполнения, таким образом, зависит от уровня компетенций руководителей и участников проектной деятельности. Организация стабильно функционирующей системы, обеспечивающей реализацию механизмов оценки и развития компетенций, позволяет наиболее эффективным образом использовать человеческий капитал для реализации проекта. В публикации анализируются проблемы эффективности организации системы обучения государственных гражданских служащих в регионах, а также предлагаются рекомендации по внедрению эффективной системы обучения государственных гражданских служащих в регионах в сфере проектного управления. Ключевые слова: проектное управление, проектная деятельность, система обучения, реализация проектов, государственные гражданские служащие, региональные проекты.*

65

### THE EFFECTIVENESS OF THE SYSTEM OF TRAINING CIVIL SERVANTS IN THE FIELD OF PROJECT MANAGEMENT: REGIONAL ASPECT

*Abstract. The successful implementation of projects largely depends on the timely adoption of necessary management decisions and their correct execution, and therefore depends on the competence of managers and participants in project activities. The creation of a permanent system that ensures the application, assessment and development of competencies allows the most effective use of human capital for the implementation of the project. The publication analyzes the problems of the effectiveness of the organization of the system of training civil servants in the regions, and also offers recommendations for the introduction of an effective system of training civil servants in the regions in the field of project management.*

*Keywords: project management, project activity, training system, project implementation, government civil servants, regional projects.*

На сегодняшний день в области государственного управления активно применяются механизмы проектной деятельности. Методика проектного управления позволяет принимать решения по возникающим в про-

цессе деятельности изменениям и реагировать на них при помощи применимого комплекса мероприятий и процедур. Преимущество проектного подхода состоит в его гибкости, что позволяет наиболее эффективным

[\*Научный руководитель: ЕРЕМИН Сергей Геннадьевич, кандидат юридических наук, доцент кафедры «Государственное и муниципальное управление» Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, Москва  
eremin\_100@mail.ru

Scientific supervisor: EREMIN Sergey Gennadievich, PHD, Associate Professor of the Department of State and Municipal Management of the Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow],

URL: - <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/72079524/> (дата обращения: 16.03.2022)

2. Постановление Правительства РФ от 31.10.2018 № 1288 (ред. от 24.06.2021) «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации». - «КонсультантПлюс». - [Электронный ресурс]. URL: - [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_310151/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_310151/)

(дата обращения: 16.03.2022)

3. Балашов А.И. Управление проектами: учебник и практикум для академического бакалавриата / А.И. Балашов, Е.М. Рогова, М.В. Тихонова, Е.А. Ткаченко ; под общ. ред. Е.М. Роговой. М. : Издательство Юрайт, 2019. - 383 с.

4. Зуб А.Т. Управление проектами учебник и практикум для академического бакалавриата / А.Т. Зуб. — М. Издательство Юрайт, 2018. - 422 с.

5. Шахворостов Г.И. Актуальность построения эффективной системы оценки компетентности и системы обучения государственных гражданских служащих исполнительных органов государственной власти Воронежской области /2018. С. 70–76.

6. Шахворостов Г.И. Об актуальности разработки концепции системы дополнительного профессионального образования государственных гражданских служащих Воронежской области / Г.И. Шахворостов, Е.В. Воронникова // Государство и общество в современной политике: сборник научных статей. – Воронеж: ИПЦ «Научная книга», 2018. С. 57–66.

7. Дистанционное обучение на государственной службе // «Официальный портал управления государственной службы и кадров Правительства Москвы» [Электронный ресурс]. – URL: - <https://mguu.ru/sovremennye-vyzovy-dopolnitelnogo-obrazovaniya> (дата обращения: 16.03.2022).

## УДК 31.49(5)

КАШИРИН Сергей Владимирович,  
кандидат исторических наук, доцент  
Департамент менеджмента и инноваций,  
Финансовый университет при Правительстве  
Российской Федерации, Москва  
[Svkashirin@fa.r](mailto:Svkashirin@fa.r)

KASHIRIN Sergey Vladimirovich,  
Ph.D., Associate Professor,  
Department of Management and Innovation  
Financial University under the Government of the  
Russian Federation,  
Moscow

# НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ КЛАСТЕР КАК УСЛОВИЕ РАЗВИТИЯ ТВОРЧЕСКИХ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНЫХ СИЛ ОБЩЕСТВА

*Аннотация. В статье рассмотрен вопрос развития научно-технологических кластеров как условие успешного развития творческих производительных сил современного общества*

*Ключевые слова: научно-технологический кластер, творческие производительные силы, инновации, кластерные инициативы*

## SCIENTIFIC AND TECHNOLOGICAL CLUSTER AS A CONDITION FOR THE DEVELOPMENT OF THE CREATIVE PRODUCTIVE FORCES OF SOCIETY

*Abstract. The article deals with the development of scientific and technological clusters as a condition for the successful development of the creative productive forces of modern society*

*Keywords: scientific and technological cluster, creative productive forces, innovations, cluster initiatives*

В современных условиях недружественной политики зарубежных партнеров особую роль приобретает аспект отечественного развития научно-технических кластеров как условия создания территориальных организационных точек роста

инновационных открытий и исследований для импортозамещения и нахождения точек экономического роста. Мы предлагаем развивать на территории Российской Федерации инновационных территориальных кластеров.



10. Федеральная служба государственной статистики :[Электронный ресурс]. URL: <https://rosstat.gov.ru> (дата обращения 10.03.2022).

11. Каширин С.В. Финансовое обеспечение социально-ориентированного кластера в РФ.М.:Спутник+,2016.

УДК: 330.3, 332.1

ЛАФФАХ Адам Майерович\*,  
аспирант кафедры «Государственное и муниципальное управление» факультета «Высшая школа управления», Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва  
[adamlaffakh@gmail.com](mailto:adamlaffakh@gmail.com)

LAFFAKH Adam Mayerovich,  
Postgraduate student of the Department of State and Municipal Governance of the faculty «Higher School of Management», Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow

## ПРИНЦИПЫ ESG ТРАНСФОРМАЦИИ В УПРАВЛЕНИИ РАЗВИТИЕМ ГОРОДСКИХ АГЛОМЕРАЦИЙ

*Аннотация.* В статье рассматриваются вопросы управления развитием городских агломераций, базирующиеся на основе ESG принципов. Автором анализируются существующие подходы к устойчивому развитию, в том числе используемые в коммерческих организациях, а также обосновывается применимость ESG трансформации в управленческой практике по развитию городских агломераций.

*Ключевые слова:* ESG принципы, ответственное инвестирование, устойчивое развитие, городские агломерации.

### PRINCIPLES OF ESG TRANSFORMATION IN MANAGEMENT OF DEVELOPMENT OF URBAN AGGLOMERATIONS

*Abstract.* The article deals with the issues of agglomerations development management, which are based on the principles of ESG. The author analyzes the existing approaches to sustainable development, which are also used in commercial organizations, and substantiates the applicability the principles of ESG transformation in management practice for the development of urban agglomerations.

*Keywords:* ESG factors, responsible investment, sustainable development, urban agglomerations.

В настоящее время, в условиях процессов урбанизации, актуальной формой для территориальной организации городов, в условиях современной системы расселения, выступает «городская агломерация», оставаясь предметом для дискурсивного анализа. Обобщая уже имеющиеся представления, является возможным установить, что в качестве городской агломерации понимается сосредоточенная на одном или нескольких

городах постоянно урбанизованная территория, обладающая свойством высокой концентрацией населения, где «жизнедеятельность обеспечена и подчинена регулярным циклам социальных, трудовых, рекреационных культурно-бытовых процессов» [1]. Вопросу развития агломераций посвящено существенное количество работ, в том числе отечественных авторов [2, 3, 4]. В Российской Федерации в «Основах

[\* Научный руководитель: РОЗДЕСТВЕНСКАЯ Ирина Андреевна, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры «Государственное и муниципальное управление», Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, [irozhddestv@gmail.com](mailto:irozhddestv@gmail.com)

Scientific adviser: ROZHDESTVENSKAYA Irina Andreevna, Doctor of Sciences in Economics, Professor, Professor of the Department of State and Municipal Governance of the faculty «Higher School of Management, Financial University under the Government of the Russian Federation, [irozhddestv@gmail.com](mailto:irozhddestv@gmail.com)],

ЛОКУПИТУМПА Анпхамиллаге Видуши Шаника  
Ранасингхе,  
аспирант,  
Финансовый университет при Правительстве  
Российской Федерации, Москва  
ranasinghe\_shanika@yahoo.com

LOKUPITUMPA Appuhamillage Vidushi Shanika  
Ranasinghe  
Postgraduate,  
Financial University under the Government of the  
Russian Federation,  
Moscow

## ПЕРЕРАБОТКА ПРОМЫШЛЕННЫХ ОТХОДОВ – ОБЗОР ВОЗМОЖНОСТЕЙ И ПРОБЛЕМ

*Аннотация. В данной статье представлен обзор текущего состояния обращения с промышленными отходами в России и краткий обзор будущих задач. За последние два-три десятилетия образование промышленных отходов значительно увеличилось из-за быстрой индустриализации и экономического развития. Основное содержание статьи – анализ количества отходов в России за последние годы, изучение препятствий и возможностей. Ежегодный сброс промышленных отходов увеличился с 8,5 млрд тонн в 2019 году до 9 млрд тонн в 2021 году. Иерархия обращения с твердыми отходами в России – это минимизация отходов (сокращение, повторное использование и переработка), за которыми следуют сжигание и захоронение. Основной целью данной статьи является выявление и совершенствование реализации барьеров и возможностей утилизации промышленных отходов.*

*Ключевые слова: промышленных отходов; переработка; Финансовый стимул; инфраструктура*

### INDUSTRIAL WASTE RECYCLING - OVERVIEW OF OPPORTUNITIES AND CHALLENGES

*Abstract. This article provides an overview of the current state of industrial waste management in Russia and a brief overview of future challenges. Over the past two to three decades, the generation of industrial waste has increased significantly due to rapid industrialization and economic development. The main content of the article is an analysis of the amount of waste in Russia in recent years, the study of obstacles and opportunities. The annual discharge of industrial waste has increased from 8.5 billion tons in 2019 to 9 billion tons in 2021. The hierarchy of solid waste management in Russia is waste minimization (reduce, reuse and recycle) followed by incineration and landfill. The main purpose of this article is to identify and improve the implementation of barriers and opportunities for industrial waste disposal.*

*Keywords: industrial waste; processing; financial incentive; infrastructure*

Введение. «Иерархия управления отходами» (минимизация, рекуперация и преобразование, а также захоронение) была принята большинством промышленно развитых стран в качестве меню для разработки стратегий управления твердыми отходами [7, с. 149]. Однако степень использования любого варианта в данной стране варьируется, в основном в зависимости от ряда факторов, таких как топография, плотность населения, транспортная инфраструктура, социально-экономические и экологические нормы.

Твердые отходы в России в целом подразделяются на три основные категории [2, с.225]:

Бытовой мусор (твердые отходы, образующиеся в домах, на рынках, в пунктах питания и в коммерческих помещениях, таких как гостиницы, рестораны, магазины и т. д.);

Промышленные отходы (за исключением токсичных и опасных отходов, требующих специального обращения, обработки и утилизации);

Институциональный мусор (твердые отходы от различных объектов правительства и уставного совета, больницы, школ, мест отдыха и проектов общественного развития).

Образование отходов увеличивается по мере потребления ресурсов. Увеличение ВВП (валового внутреннего продукта) означает увеличение ВВМ (валового внутреннего мусора).

*Методы.* В исследовании будет проведен анализ состояния управления с промышленными отходами в России с использованием статистических и графических методов и представлена сравнительная ха-

Список источников:

1. Федеральный закон Российской Федерации «Об отходах производства и потребления» от 1998 №89-ФЗ // Собрание законодательства Российской Федерации.
2. Бобович Б.Б. *Переработка промышленных отходов [Текст] / Б.Б. Бобович. – учебник. – М.: СП Интернет Инжиниринг. – 2018. – 445 С.*
3. *Мировая и региональная статистика [Электронный ресурс] / URL: <https://knoema.ru/atlas> (дата обращения: 31.01.2021).*
4. Abraham Zhang, V. G. Venkatesh, Yang Liu, Ming Wan., 2019. *Barriers to smart waste management for a circular economy in China. Journal of Cleaner Production. pp. 1–44.*
5. Jonas grafstr m., Siri aasma., 2021. *Breaking Circular Economy Barriers. Journal of Cleaner Production. vol 292. pp. 1-27*
6. Kumar, V., Sezersan, I., Garza-Reyes J., 2019. *Circular economy in the manufacturing sector: benefits, opportunities and barriers. Management Decision. 57(4). pp. 1067–1086.*
7. Lena I. Fauldauer., Mathew. C. Ives., 2019. *Participatory planning of the future of waste management in small island developing states to deliver on the Sustainable Development Goals. Journal of Cleaner Production. vol 223. pp.147–162.*
8. M. Bekchanov., A. Mirzabaev., 2018. *Circular economy of composting in Sri Lanka: Opportunities and challenges for reducing waste related pollution and improving soil health. Journal of Cleaner Production. Vol. 202. pp. 1107–1119.*

---

УДК 316.6 331.544

МАРКИНА Ольга Сергеевна,  
кандидат психологических наук, доцент  
Департамента психологии и развития  
человеческого капитала, Финансовый университет  
при Правительстве Российской Федерации, Москва  
osmarkina@mail.ru

MARKINA Olga Sergeevna,  
Candidate of psychology,  
associate Professor of the Department «Psychology  
and human capital development» Financial University  
under the Government of The Russian Federation,  
Moscow

МОЛЧАНОВ Сергей Владимирович,  
кандидат психологических наук, доцент  
Департамента психологии и развития  
человеческого капитала, Финансовый университет  
при Правительстве Российской Федерации, Москва  
svmolchanov@mail.ru

MOLCHANOV Sergey Vladimirovich,  
Candidate of psychology, associate Professor of  
the Department «Psychology and human capital  
development» Financial University under the  
Government of The Russian Federation,  
Moscow

## РОЛЬ ПСИХОЛОГИЧЕСКОГО БЛАГОПОЛУЧИЯ В ПРОФЕССИОНАЛЬНОМ САМООПРЕДЕЛЕНИИ МОЛОДЕЖИ В УСЛОВИЯХ ТРАНЗИТИВНОСТИ СОВРЕМЕННОГО МИРА

*Аннотация. Современный мир характеризуется высокой степенью изменчивости и транзитивности, что влияет на характер профессионального самоопределения молодежи. Трудоустройство и профессиональное саморазвитие являются важными социальными и психологическими задачами студентов – будущих выпускников высших учебных заведений. Психологическое благополучие молодежи выступает важным условием для осуществления адекватных выборов в области профессиональной самореализации.*

*Ключевые слова: профессиональное самоопределение, психологическое благополучие, транзитивность мира, молодежь.*

*THE ROLE OF PSYCHOLOGICAL WELL-BEING IN PROFESSIONAL SELF-DETERMINATION OF YOUTH IN TRANSITION PROCESS OF MODERN WORLD Abstract. The modern world is characterized by a high degree of variability and transitivity, which affects the process of the professional self-determination in youth. Employment and professional self-development are important social and psychological tasks of students - future graduates of higher educational institutions. The psychological well-being of young people is an important factor for adequate choices in the process of professional self-realization. Keywords: professional self-determination, psychological well-being, world transitivity, youth.*

Развитие человека в современном мире происходит в условиях динамично меняющихся социальных отношений и возможностей. Важные задачи самоопределения и начала самореализации, характерные для молодежи периода вступления во взрослость, реализуются в многогранной и меняющейся социальной ситуации развития, условия которой могут рассматриваться как пространство возможностей или пространство рисков. Изменчивость современного мира позволяет выделять транзитивность как одну из ключевых его характеристик [1]. Транзитивность общества отражается в значительной неустойчивости и непредсказуемости процессов, происходящих в обществе, наличием необратимости в появлении новых форм социальных связей и отношений [2]. Важно отметить такую характеристику транзитивности как множественность социальных выборов в меняющихся макро- и микро-социальных пространствах [3]. Проявляющиеся «вызовы» современности, обусловленные плохо контролируемыми изменениям и непредсказуемыми последствиями, создают новый мир возможностей для самореализации [4, 5]. Можно выделить три причины транзитивности. Во-первых, смена веков, которая на индивидуальном и общественном уровне переживается как нарушение преемственности времен и провоцирует ностальгию по понятному прошлому. Во-вторых, изменение картины мира, обусловленное сменой системы ценности и необходимостью признания существования других моделей в пространстве отношений «здесь и сейчас». В-третьих, появление нового технологического и информационного пространства, меняющего представления об различных сферах жизни [6]. Психологические последствия жизни в период транзитивности во много связаны с трансформацией идентичности. Наступающий кризис идентичности приводит к потере прежних интересов, апатии и бездействию, повышению уровня тревожности, отказу от осознанных выборов, что негативно сказывается как на общей качестве жизни, так и на характере принимаемых решений [7]. В период ранней молодости одной из ключевых сфер самореализации становится трудоустройство и начало работы как пространство профессионального самоопределения. Качественное и осознанное понимание профессиональных перспектив, осознание смыслов профессиональной деятельности, способность к адекватному выстраиванию пути профессионализации являются важными условиями для успешной трудоустройства молодежи. Кризис идентичности может значительно усложнить путь профессиональной самореализации, что опре-

деляет актуальность вопроса о психологических особенностях, которые могут способствовать успешным профессиональным выборам [8].

Нами было проведено исследование, направленное на изучение особенностей психологического благополучия молодежи в контексте будущих профессиональных выборов. В исследовании приняло участие 70 человек в возрасте от 19 до 20 лет – студенты высших учебных заведений. Сбор данных проводился в дистантной форме с использованием ряда анкет на добровольной основе. В ходе проведенного анализа полученных результатов нами были выделены три группы человек по оценки уровня психологического благополучия: группа психологически благополучных-«счастливые», группа со средним уровнем психологического благополучия – «стремящиеся» и группа с низким уровнем психологического благополучия – «несчастные». Группа психологически благополучных составила 34% от выборки, группа 2 – 50% от общего числа респондентов, группа психологически неблагополучных – 16% от общего числа участников исследования.

Для психологически благополучных представителей молодежи характерно восприятие отношений с другими людьми как позитивных с наличием эмоциональной привязанности, с выраженным чувством контролируемости своей жизни и управляемости окружающей социальной средой, наличие четких целей в жизни. Для этой группы наблюдается высокий уровень самопринятия и стремление к личностному росту, с ярко выраженной позицией автономии. Для этой группы молодежи оценка профессиональных перспектив будущего характеризуется выраженным оптимизмом: отмечается уверенность в способности найти «работу мечты», перспектива необходимости поиска подходящего рабочего места не рассматривается как не разрешаемая проблема и не вызывает тревоги или беспокойства. Молодые люди с уверенностью и интересом смотрят в свое будущее в контексте профессионального трудоустройства и самореализации. Профессиональная самореализация выступает как важное условия при выборе конкретного рабочего места.

Группа молодежи со средним уровнем психологического благополучия обладает своими характерными особенностями. Наибольшее значение уделяется возможности личностного роста, которое сочетается с средним уровнем самопринятия, низкой автономностью, и средними оценками в областях управляемости социальной среды и позитивности отношений с людьми. Наблюдается выраженность целей в жизни;

УДК 336

МЕЛЕХИНА Татьяна Леонидовна,  
кандидат физико-математических наук,  
доцент Департамента математики  
Финансовый университет при Правительстве  
Российской Федерации, Москва  
TMelehina@fa.ru

MELEKHINA Tatiana Leonidovna,  
Candidate of Physics and Mathematics,  
associate Professor of the Department of  
Mathematics, Financial University under the  
Government of the Russian Federation,  
Moscow

ПОЗДЕЕВА Светлана Николаевна,  
кандидат экономических наук,  
доцент Департамента математики Финансовый  
университет при Правительстве Российской  
Федерации, Москва  
SNPozdeeva@fa.ru

POZDEEVA Svetlana Nikolaevna,  
Candidate of economics,  
associate Professor of the Department of  
Mathematics, Financial University under the  
Government of the Russian Federation,  
Moscow

## ТЕНДЕНЦИИ СОВРЕМЕННОСТИ В ФИНАНСОВОМ ПОВЕДЕНИИ НАСЕЛЕНИЯ РОССИИ

*Аннотация.* В статье рассмотрены вопросы разумного финансового поведения населения при совершении онлайн-покупок. Авторы провели анализ предпочтения клиентов, которые совершают покупки в интернет-магазинах и выявили причины роста спроса в период после пандемии. Определены основные тенденции развития онлайн-рынка с учетом потребительских предпочтений, гендерных и возрастных отличий.

*Ключевые слова:* пандемия, банковская услуга, банк, денежные средства, виртуальная карта, онлайн-покупка.

### MODERN TRENDS IN THE FINANCIAL BEHAVIOR OF THE RUSSIAN POPULATION

*Abstract.* The article considers the issues of reasonable financial behavior of the population when making online purchases. The authors analyzed the preferences of customers who make purchases in online stores and identified the reasons for the increase in demand in the post-pandemic period. The main trends in the development of the online market are determined, taking into account consumer preferences, gender and age differences.

*Keywords:* pandemic, banking service, bank, cash, virtual card, online purchase.

В СОВРЕМЕННОМ МИРЕ нас окружает большое количество финансовых продуктов и инструментов, и с каждым годом их число увеличивается. Разумное финансовое поведение помогает безопасно и с пользой пользоваться современными банковскими технологиями, а также защищаться от финансовых мошенников и защищать свои интересы как потребителя финансовых услуг. В конкурентной среде находятся товары, услуги, модели бизнеса, и чтобы быть успешным в своем секторе, необходимо своевременно понять потребности клиента и адаптироваться в современных реалиях. Период пандемии изменил товарно-денежные отношения между продавцами и покупателями. Вследствие этого банковский сектор также трансформировался с учетом интересов получателей услуг. Дистанци-

онное банковское обслуживание является одним из активных направлений в современных условиях, создавая новый уровень сервиса, максимум удобства обслуживания [1].

Для увеличения своей прибыли и влияния на объемы продаж банковских продуктов банкам выгодно развивать онлайн-сервисы с целью привлечения дополнительных клиентов и повышения их лояльности к банку [2].

Под влиянием информационно-технологического развития изменился и продолжает меняться жизненный уклад людей. Гаджеты активно используются для разных целей: получение информации, работа в корпоративных системах, покупки в интернет-магазинах, приобретение билетов, получение государственных услуг и многое другое.

УДК 339.138

МЕРКУЛИНА Ирина Анатольевна,  
доктор экономических наук, профессор,  
профессор Департамента логистики и  
маркетинга, Финансовый университет при  
Правительстве Российской Федерации, Москва  
iamerkulina@fa.ru

MERKULINA Irina Anatol'evna,  
doctor of Economics, Professor,  
Professor of Logistics and Marketing  
Financial University under the government of the  
Russian Federation,  
Moscow

## МАРКЕТИНГОВЫЕ СТРАТЕГИИ УПРАВЛЕНИЯ ЛОЯЛЬНОСТЬЮ КЛИЕНТОВ В ОНЛАЙН ОБРАЗОВАНИИ

*Аннотация. Рассмотрены инструменты и методы управления лояльностью клиентов в современных компаниях. Проведен анализ способов управления лояльностью клиентов, используемых в онлайн образовании. Разработаны рекомендации по совершенствованию программ лояльности в компаниях, оказывающих услуги онлайн образования. Предложены концептуальные подходы к разработке механизма внедрения программ управления лояльностью клиентов в маркетинговые стратегии продвижения онлайн образования на российском рынке образовательных услуг.*

*Ключевые слова: маркетинг, стратегии, онлайн, образование, клиенты, лояльность, системы, управление, взаимоотношения.*

### MARKETING STRATEGIES CUSTOMER LOYALTY MANAGEMENT IN ONLINE EDUCATION

*Abstract. The tools and methods of customer loyalty management in modern companies are considered. The analysis of customer loyalty management methods used in online education is carried out. Recommendations have been developed to improve loyalty programs in companies providing online education services. Conceptual approaches to the development of a mechanism for implementing customer loyalty management programs in marketing strategies for promoting online education in the Russian educational services market are proposed.*

*Keywords: marketing, strategies, online, education, customers, loyalty, systems, management, relationships.*

87

Маркетинговые стратегии управления лояльностью клиентов представляют собой значительное количество инструментов, направленных на формирование комплексной системы заботы о клиенте и наиболее полного удовлетворения его потребностей. В дополнение к ценовым стратегиям компаниям, которые работают с товарами не только повседневного спроса, необходимо применять стратегии эффективного сервисного обслуживания, работать над простотой обслуживания и использования товаров.

Представляется очевидным, что инвестиционные вложения компаний в маркетинговые стратегии реализации программ лояльности имеют определенный, не всегда быстрый срок окупаемости, поскольку разработка и реализация таких программ приносит долгосрочную выгоду компании.

Указанные предпосылки применимы также к процедуре сбора данных о клиентах, к которым относится как стандартная информация, например, данные среднего

чека, так и большие данные (big data), характеризующие поведение покупателей, их интересы, потребности, намерения осуществить покупку определенного товара. Накопленные данные о клиентах представляют собой активы, которые создают новые возможности для маркетинга и продаж. Для того, чтобы улучшать программы лояльности компании необходимо провести анализ полного товарного цикла с целью определения всех возможных точек соприкосновения покупателя, продукта и продавца и в этих точках сделать их взаимодействие наиболее удобным для клиента.

Инструменты и методы управления лояльностью клиентов должны быть сгруппированы и представлены в виде конкретных программ лояльности, которые полностью или частично должны находить отражение в маркетинговых стратегиях продвижения товаров или услуг, предлагаемых компанией на различных рынках. При этом руководству компаний следует определять лояльность клиентов как приверженность

УДК 338

МИЛЯЕВА Лариса Вячеславовна,  
доктор филологических наук, доцент,  
Департамент английского языка и  
профессиональной коммуникации, Финансовый  
университет при Правительстве Российской  
Федерации, Москва  
lvmiyaeva@fa.ru

MILYAEVA Larisa Vyacheslavovna,  
PhD in philology, associate professor,  
Department of English Language for Professional  
Communication,  
Financial University under the Government of the  
Russian Federation,  
Moscow

МАЗМАНЯН Ншан Гагикович,  
студент, Финансовый университет  
при Правительстве Российской Федерации,  
Москва  
nshan.mazmanyany@mail.ru

MAZMANYAN Nshan Gagikovich,  
Student of the Financial University under the  
Government of the Russian Federation,  
Moscow

## ГИБКИЕ МЕТОДОЛОГИИ УПРАВЛЕНИЯ КАК ОСНОВНОЙ ИНСТРУМЕНТ РАЗВИТИЯ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ В РОССИИ

*Аннотация.* В статье рассматриваются некоторые аспекты гибкой методологии управления, на примере методик системы Agile - SCRUM и Kanban. Авторы считают, что именно гибкая методология управления вместе с её фреймворками способна дать новый толчок развитию IT-индустрии и применению ее достижений в рамках государственного муниципального управления.

*Ключевые слова:* Гибкие методологии управления, Agile, SCRUM, Kanban.

### AGILE MANAGEMENT METHODOLOGIES AS THE MAIN TOOL FOR THE DEVELOPMENT OF PROJECT MANAGEMENT IN RUSSIA

*Abstract.* The article discusses some aspects of agile management methodology, using the example of SCRUM and Kanban. The authors believe that it is precisely the agile management methodology, together with its frameworks, that can give a new impetus to the development of the IT industry.

*Keywords:* Flexible management methodologies, Agile, SCRUM, Kanban.

В последнее время в области разработки информационных технологий в сфере государственного и муниципального управления наблюдается значительный технический прогресс. Данный прогресс может быть объяснён рядом причин, однако одной из ведущих причин является внедрение методологии Agile в управлении проектными командами. Здесь следует сказать несколько слов непосредственно о проектном управлении, которое сейчас получает широкое применение во многих странах. Под проектным управлением традиционно понимают «...метод управления масштабными задачами в условиях временных и ресурсных ограничений для дости-

жения заявленных результатов и поставленных целей» [8]. Данный метод управления позволяет решать ряд задач, которые приносят выгоду предприятию, удовлетворяют потребности и позволяют эффективно управлять ресурсами.

На современном этапе развития экономики и управленческой деятельности большинство государственных структур в развитых странах применяют проектное управление и обращаются к различным методологиям этой практики. Отмечается, что многие страны либо уже используют, либо находятся в процессе перехода, либо планируют в ближайшее время перейти на методологию Agile. Данный факт свидетельствует о

УДК 316.6 330.162

МОЛЧАНОВ Сергей Владимирович,  
кандидат психологических наук, доцент  
Департамента психологии и развития  
человеческого капитала, Финансовый  
университет при Правительстве Российской  
Федерации, Москва  
svmolchanov@fa.ru

MOLCHANOV Sergey Vladimirovich,  
Candidate of psychology,  
associate Professor of the Department «»  
Financial University under the Government  
of The Russian Federation,  
Moscow

МАРКИНА Ольга Сергеевна,  
кандидат психологических наук,  
доцент Департамента психологии и развития  
человеческого капитала, Финансовый  
университет при Правительстве Российской  
Федерации, Москва  
osmarkina@mail.ru

MARKINA Olga Sergeevna,  
Candidate of psychology,  
associate Professor of the Department  
Financial University under the Government  
of The Russian Federation,  
Moscow

## ВОЛОНТЕРСТВО КАК ПСИХОЛОГИЧЕСКИЙ РЕСУРС ЛИЧНОСТНОГО САМООПРЕДЕЛЕНИЯ МОЛОДЕЖИ

*Аннотация.* Волонтерство является важной и эффективной формой оказания помощи нуждающимся. Добровольческая активность является важной деятельностью, которая способствует развитию важных положительных новообразований личности. Современная российская молодежь активно участвует в различных волонтерских действиях. Помощь в самоорганизации и самоуправлении волонтерства представляется важной социальной задачей.

*Ключевые слова:* волонтерство, молодежь, самоопределение, самоорганизация.

### *VOLUNTEERING AS AN IMPORTANT PSYCHOLOGICAL RESOURCE OF PERSONAL SELF-DETERMINATION.*

*Abstract.* Volunteering is an important and effective form of helping those in need. Volunteering is an important activity that contributes to the development of important positive personality traits. Modern Russian youth is actively involved in various volunteer activities. Assistance in self-organization and self-management of volunteering is an important social task

*Keywords:* volunteering, youth, self-determination, self-organization.

Волонтерство является формой добровольной и бескорыстной деятельности человека, направленной на оказание помощи нуждающимся. Такая деятельность включает ряд компонентов – выделение зоны, в которой необходима помощь, определение содержания потенциальной помощи, организация ресурсов для ее оказания и непосредственная добровольческая активность, результатом которой становится улучшение состояния и качества жизни, расширение возможностей адресатов помощи. В качестве групп нуждающихся могут выступать люди, мир животных, объекты природы и т.п. В российском информационном пространстве также активно используется термин

«добровольчество», который может быть использован как синонимичный понятию «волонтерство». В Российской Федерации долгое время правовое поле волонтерской деятельности не было регламентировано. Федеральный закон о волонтерской деятельности, определяющий статус волонтера, вступил в действие 1 мая 2018 года, что обеспечило расширение возможностей добровольческой деятельности в нашей стране. Задача по применению новых информационно-коммуникативных технологий с целью повышения эффективности работы волонтерских организаций, поставленная Президентом РФ Путиным В.В. на заседании Госсовета 27.12.2018 в год, объявленный Годом



ПОЛУНИНА Анастасия Владимировна\*,  
студент,  
Финансовый университет при  
Правительстве Российской Федерации, Москва  
Anastasia.polunina01@gmail.com

POLUNINA Anastasia Vladimirovna,  
Student, Financial University  
under the Government of the  
Russian Federation,  
Moscow

## АНАЛИЗ ИСПОЛНЕНИЯ ФЕДЕРАЛЬНОГО БЮДЖЕТА ЗА 2021 ГОД

*Аннотация. В статье представлена экспертно-аналитическая оценка исполнения федерального бюджета за 2021 год на основе оперативных данных Федерального казначейства. Сделаны выводы о приоритетах бюджетной политики за отчетный финансовый период, а также разработаны рекомендации по их корректировке с учетом вызовов экономики и современных подходов к управлению общественными финансами. Полученные результаты обладают высоким уровнем практической значимости для органов власти. Ключевые слова: доходы федерального бюджета, расходы федерального бюджета, бюджетная политика, ритмичность исполнения бюджета, резервы федерального бюджета.*

### ANALYSIS OF FEDERAL BUDGET EXECUTION IN 2021

*Abstract. The article presents an expert and analytical assessment of the execution of the federal budget in 2021 based on operational data of the Federal Treasury. There are conclusions about the priorities of budget policy for the reporting financial period. Recommendations for their adjustment are developed taking into account the challenges of the economy and modern approaches to public finance management. The results obtained have a high level of practical significance for the authorities.*

*Keywords: federal budget revenues, federal budget expenditures, budget policy, budget execution rhythm, federal budget reserves.*

В нынешних социально-экономических условиях, вызванных последствиями пандемии и сопутствующего кризиса, особую актуальность приобретает изучение приоритетов бюджетной политики [7].

Данное исследование проведено с целью оценивания основных параметров исполнения федерального бюджета. Более того, ставится вопрос об эффективности и целесообразности принимаемых решений при управлении общественными финансами. Исследование проведено на основе анализа основных показателей федерального бюджета, в частности плановых значений, утвержденных бюджетных на-

значений (данных сводной бюджетной росписи) и значений исполнения в части доходов, расходов и источников финансирования дефицита бюджета.

На момент проведения исследования Министерство финансов Российской Федерации отчиталось об исполнении федерального бюджета за 2021 год в Государственной Думе Федерального Собрания Российской Федерации, однако федеральный закон об исполнении федерального бюджета еще не принят. По этой причине исследование проводилось на основе оперативных данных Федерального казначейства, что позволило сделать определенные выводы.

---

[\*Научный руководитель: КАКАУЛИНА Мария Олеговна, кандидат экономических наук, доцент, доцент Департамента общественных финансов Финансового факультета, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва  
Beuty1@mail.ru

Scientific adviser: KAKAULINA Maria Olegovna, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of State Finance of the Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow],

## Список источников:

1. Арсентьев А.Н. Анализ особенностей исполнения федерального бюджета за период с 2000 по 2018 год // Научные записки молодых исследователей. - 2020. - № 4. - С. 22–31.
2. Балинин И.В. Экспертно-аналитическая оценка проекта Федерального закона «О федеральном бюджете на 2021 год и на плановый период 2022 и 2023 годов» // Самоуправление. - 2020. - № 4 (121). - С. 167–171.
3. Косов М.Е. Бюджетная политика Российской Федерации: проблемы и пути их решения // Экономика и предпринимательство. - 2016. - № 8 (73). - С. 847–855.
4. Косов М.Е. Формы реализации бюджетных инвестиций, повышение их эффективности // Экономический анализ: теория и практика. - 2019. - № 1. - С.83–95.
5. Понкратов В.В. Повышение качества бюджетного планирования в России // Финансовая жизнь. - 2017. - № 4. - С.91–94.
6. Соляникова С.П. Надлежащая бюджетная политика для меняющейся экономики // Мир новой экономики. - 2021. - № 2. - С.6–15.
7. Скорая финансовая помощь // Коммерсантъ. - 2020 2 июня. - № 96. - Банк. - С. 10.
8. Официальная служба государственной статистики. - [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru/>
9. Официальный сайт Федерального казначейства. - [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://roskazna.gov.ru/>
10. Электронный бюджет. - [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://budget.gov.ru/>
11. OECD. - [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://www.oecd.org/>

## УДК 336.1/5

ПОПАДЮК Никита Кириллович,  
д.э.н., доцент  
Финансовый университет при Правительстве  
Российской Федерации, Москва  
NKPopadyuk@fa.ru

POPADYUK Nikita Kirillovich,  
Doctor of Economic sciences, docent,  
Financial University under the Government of Russian  
Federation,  
Moscow

105

## НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ ОРГАНОВ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ В ВОЗРОЖДЕНИИ МАЛЫХ ГОРОДОВ РОССИИ

*Аннотация. В настоящее время после проведения военной операции на Украине складываются принципиально новые возможности не только для возрождения малых городов России и Донецких республик, но и для прогрессивного их развития с высокими темпами социально-экономического роста. Большое число вынужденных переселенцев и беженцев из Украины, значительная часть которых должна будет остаться в Российской Федерации, пока не будут восстановлены детские дошкольные учреждения и школы, разрушенные варварскими бомбардировками нацбатальонов и ВСУ. Для удовлетворения их потребности трудиться могут быть созданы благоприятные условия, использование которых может обеспечить существенный экономический рост. Об условиях и требованиях для реализации этих возможностей и идет речь в настоящей статье.*

*Ключевые слова: малые города, органы местного самоуправления, беженцы из Украины, инвестиционные ресурсы, текущие и перспективные возможности упрочения роли малых городов в экономике регионов.*

### NEW OPPORTUNITIES OF LOCAL MUNICIPALITIES IN THE REVIVAL OF SMALL TOWNS IN RUSSIA

*Abstract. Currently, after the military operation in Ukraine, fundamentally new opportunities are emerging not only for the revival of small towns in Russia and the Donetsk republics, but also for their progressive development with high rates of socio-economic growth. A large number of internally displaced persons and refugees from Ukraine, a significant part of whom will have to stay in the Russian Federation until preschool institutions and schools destroyed by the barbaric bombing of national battalions and the Armed Forces of Ukraine are restored. To meet*

*their need to work, favorable conditions can be created, the use of which can provide significant economic growth. The conditions and requirements for the implementation of these opportunities are discussed in this article.*

*Keywords: small towns, local governments, refugees from Ukraine, investment resources, current and future opportunities to strengthen the role of small towns in the economy of regions.*

Введение. Конкретно-исторические условия, сложившиеся весной 2022 года, характеризуют начало наступления принципиально нового мирового порядка, в котором оказалась не только страна, но и весь мир. О грядущем глобальном финансово-экономическом кризисе, который назревал независимо от решения руководства страны устранить экзистенциальные угрозы, которые возникли вокруг Российской Федерации, отечественные экономисты [1], [6] говорили весь предыдущий год. Острый военно-политический кризис, призванный предотвратить экзистенциальные угрозы для России со стороны США и НАТО, практически оккупировавших Украину и посредством ее вооруженных сил, угрожавших нашей стране, лишь ускорили развертывание глобального финансово-экономического кризиса, придав ему новые особенности в части форм проявления.

Как и любой кризис, разворачивающийся глобальный финансово-экономический кризис, кроме явно негативных издержек переформатирования всего мирового порядка, несет и огромные возможности для нашей страны. Воспользоваться ими – императив для общественно-политической и социально-экономической системы страны. Освободив экономику страны от «рамочных» условий, при которых Россия не могла должным образом осуществлять свою инвестиционную политику, этот кризис создает условия для возврата рублю эмиссионно-инвестиционных возможностей, какие Россия потеряла со времен неукоснительного следования требованиям так называемого Вашингтонского консенсуса. В результате преодоления Россией значительного недоинвестирования отраслей промышленно-производственного аппарата, практически запрещенного этим самым Консенсусом, устранения существующих масштабов недомонетизирования всей экономики и недостаточным уровнем капитализации всего не только природно-имущественного комплекса, но и в целом экономического потенциала, страна сможет обеспечить беспрецедентные темпы развития экономики. И это – не абстрактные макроэкономические показатели. Как пишет

С.Чернышев: «Низкая капитализация российских активов загоняет их собственников в тупик. С одной стороны, «недооцененные» предприятия или бизнесы невозможно ни продать стратегическому инвестору, ни вывести на IPO, не продешевив в разы и десятки раз. С другой – нет возможности привлечь кредитные ресурсы для модернизации активов из-за их сверхнизкой залоговой стоимости» [5, с.26]. И далее С.Чернышев отмечает: «Здесь находит свое концентрированное выражение слабость национальной финансовой системы, неадекватность государственных регуляторов, управленческая некомпетентность большинства собственников всех типов, низкое качество и плотность связей между хозяйствующими субъектами» [5, с.26]. Практически им указаны основные направления обеспечения адекватной капитализации при правильной постановке стратегии развития регионов с учетом новой роли малых городов России.

Действительно, только при реализации перечисленных условий удастся обеспечить динамичный поступательный экономический рост в условиях, когда весь мир из-за разворачивающегося глобального финансово-экономического кризиса, который начинает охватывать весь индустриальный мир уже сейчас, Россия сможет повторить рывок, как это было во времена индустриализации в СССР в 1930-е годы, когда в США разворачивалась Великая Депрессия, а Западная, да и Восточная Европа переживали у себя не менее тяжелый кризис, какой им удалось преодолеть только за счет милитаризации их национальных экономик, подчиненных обеспечению всем необходимым потребностей фашистской Германии и Италии.

Для реализации такой благоприятной возможности в настоящее время складываются следующие обстоятельства, которые условно можно разделить на оперативно-текущие и потенциально-стратегические.

## ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ

Сразу следует отметить, что разделение возможностей на оперативно-текущие и потенциально-

УДК: 338.2; 378.147

*ПОСКРЕБЫШЕВА Наталия Николаевна, кандидат психологических наук, доцент Департамента психологии и развития человеческого капитала, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации; доцент кафедры возрастной психологии факультета психологии, МГУ имени М.В. Ломоносова, Москва*  
pskr@inbox.ru

*POSKREBYSHEVA Natalia Nikolaevna, candidate of psychological sciences, associate Professor of the Department of Psychology and Development of Human Capital in Financial University under the Government of the Russian Federation; associate Professor in Department of Developmental Psychology, Faculty of Psychology Lomonosov Moscow State University, Moscow*

## ОСОБЕННОСТИ ПРЕПОДАВАНИЯ ДИСЦИПЛИН ПСИХОЛОГИЧЕСКОГО ТРЕНИНГА В ДИСТАНЦИОННЫХ ФОРМАТАХ

*Аннотация. Статья посвящена специфике проведения занятий практической направленности (психологических тренингов и др.) в условиях дистанционных образовательных форматов. Анализируются особенности поведения и усвоения материала дисциплин психологического тренинга студентами, а также эффективность управления в образовательном процессе в дистанционном формате. Приводятся примеры форматов работы и активизирующих техник в реализации дистанционных форматов обучения дисциплин психологического тренинга.*

*Ключевые слова: социально-психологический тренинг, дистанционные форматы обучения, онлайн-обучение.*

### *TEACHING DISCIPLINES OF PSYCHOLOGICAL TRAINING ONLINE*

*Abstract. The features of online teaching of practical disciplines (in ex. Psychological training etc.) are observed. Behavior and results of online learning the disciplines of psychological training and effectiveness of management in the educational process in remote format are analyzed. The article show multiple examples of work formats, and also activating techniques and exercises in the implementation of online-learning formats for disciplines of psychological training.*

*Keywords: social-psychological training, distance learning formats, online-education.*

Возможности, преимущества и ограничения онлайн-образования и применения дистанционных технологий в образовательной среде рассматривались и до пандемии как часть образовательного процесса в высшей школе. Традиционно дистанционные средства обучения считались дополнением образовательного процесса. В высших учебных заведениях их применяли, в основном, как дополнительное средство. С начала 2020 года ситуация изменилась существенно: пандемия способствовала временному переходу обучения на дистанционный режим. Краткосрочные и долгосрочные периоды онлайн-образования показали как серьезные риски перехода в онлайн-формат, так и возможности такой реализации обучения. Для практикоориентированных курсов такой переход поставил своего рода вызов. Преподавание в практикумах, тренингах, су-

первиях требует новых подходов к организации и проведению занятий.

К негативным тенденциям дистанционных форм образования традиционно относят ориентацию на учебно-информационные умения вместо ориентации на компетенции, невозможность переноса некоторых, особенно – практических, дисциплин в онлайн-формат, трудности технического освоения дистанционных технологий и др. [2]. К позитивным моментам онлайн-образования относят возможности индивидуализации, интеграцию учебного процесса в информационную среду, доступность образования, обретение компетенций в удаленной работе [2; 5].

Отмечается необходимость перехода к активным формам занятий в онлайн-режиме для поддержания прежнего уровня мотивации. Студенческие ожидания

Описанный в статье опыт может быть перенесен не только на другие практико-ориентированные дисциплины высшего образования, но и на онлайн-коммуникацию и онлайн-образовательные программы в рамках повышения квалификации, мероприятия тимбилдинга в рабочих коллективах, в том числе – при удаленной работе. Возможность построения корпоративных и обучающих мероприятий онлайн позволит расширить возможности в сфере управления и обучения персонала.

Список источников:

1. Абабкова М.Ю. Психологические аспекты онлайн-обучения // SAEC. 2021. №1. С. 505–511  
2. Белякова Е.Г. Онлайн-обучение: *In statu nascendi* // Профессиональное образование и рынок труда. 2020. №2 (41). С. 45–47

3. Павлова А.М. Обучение персонала в онлайн-формате: возможности и ограничения // *Профессиональное образование и рынок труда*. 2021. №3 (46). С.99–104

4. Петровская Л.А. *Общение – компетентность – тренинг: Избранные труды* / Ред.-сост. и автор предисловия О.В. Соловьева, 2007 – М.: Смысл

5. Юмагузин В. В. Почему будущее за онлайн-обучением? // *Россия: тенденции и перспективы развития*. 2018. №13-2. С. 837-838

6. Fisher, Marshall & Gallino, Santiago & Netessine, Serguei. (2020). Does Online Training Work in Retail? // *Manufacturing & Service Operations Management*. 23 (4). <https://doi.org/10.1287/msom.2020.0906>

---

УДК 354

САМЕДОВ Намиг Шахбала оглы\*,  
студент,  
Финансовый университет при Правительстве  
Российской Федерации, Москва  
[samedovns@mail.ru](mailto:samedovns@mail.ru)

SAMEDOV Namig Shahbala ogly,  
Student, Financial University  
under the Government of the  
Russian Federation,  
Moscow

## РАЗВИТИЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ ГОРОДА ФЕДЕРАЛЬНОГО ЗНАЧЕНИЯ (МОСКВЫ) С УЧЁТОМ ЦЕЛЕЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ООН

*Аннотация. Международным документом, подтверждающим значимость крупных городов в процессе устойчивого развития человечества, является программа Целей устойчивого развития ООН, принятая в 2015 году на генеральной ассамблее. Наиболее значимая программа развития городской жизни, в которой уделяется внимание устойчивому развитию на местном уровне, в Российской Федерации разработана для Москвы – программа «Умный город - 2030». Цель данной работы предполагает рассмотрение обеих программ для определения сходств и различий между ними в контексте понимания перспективных направлений развития человечества на разных уровнях. В результате проведенного анализа документов обеих программ и аналитических статей по этой теме было выявлено, что в программе устойчивого развития ЦУР ООН большое внимание уделяется не только технологическим и экономическим аспектам развития человечества. В этой программе делается большой упор на социальное и экологическое благополучие людей в отличие от концепции программы развития Москвы «Умный город», поэтому узкая связь между этими программами отсутствует.*

---

[\* Научный руководитель: БЕЛЯЕВ Александр Матвеевич, доктор социологических наук, профессор кафедры «Государственное и муниципальное управление», Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации; [am184@yandex.ru](mailto:am184@yandex.ru)

Scientific Supervisor: BELYAEV Alexander Matveyevich, Doctor of Sociology, Professor of the Department of State and Municipal Administration, Financial University under the Government of the Russian Federation; [am184@yandex.ru](mailto:am184@yandex.ru)],

*Ключевые слова: город федерального значения, стратегическое управление, стадии, Цели устойчивого развития ООН.*

#### *DEVELOPMENT OF STRATEGIC MANAGEMENT OF THE FEDERAL CITY (MOSCOW) TAKING INTO ACCOUNT THE UN SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS*

*Abstract. The international document confirming the importance of large cities in the process of sustainable development of mankind is the UN Sustainable Development Goals Program, adopted in 2015 at the General Assembly. The most significant program for the development of urban life, which pays attention to sustainable development at the local level, has been developed in the Russian Federation for Moscow – the Smart City 2030 program. The purpose of this work involves the consideration of both programs to determine the similarities and differences between them in the context of understanding the promising directions of human development at different levels. As a result of the analysis of the documents of both programs and analytical articles on this topic, it was revealed that the UN SDG Sustainable Development Program pays great attention not only to technological and economic aspects of human development. This program places great emphasis on the social and environmental well-being of people, in contrast to the concept of the Moscow Smart City development program, so there is no narrow connection between these programs.*

*Keywords: federal city, strategic management, stages, Sustainable Development Goals of UN.*

Изначально Цели устойчивого развития были представлены на Конференции ООН в Рио-де-Жанейро в 2012 году. Задачей создания единой программы устойчивого развития являлась разработка широких и повсеместных целей, которые могли бы объединить человечество в решении важных глобальных вопросов, касающихся области экономики, экологии и социального развития. Впоследствии ЦУР ООН заменили Цели в области развития человечества, которые были изложены в Декларации тысячелетия (ЦРТ). Успешная реализация этой программы подтолкнула к созданию еще одной стратегии развития на международном уровне. ЦРТ, сформулированные в 2000 году, были основной программой, которая подтолкнула весь мир к борьбе с ликвидацией нищеты. Также одними из важных аспектов, которые были затронуты этой программой, были борьба с крайним голодом, предотвращение смертельных заболеваний, улучшение вопроса о предоставлении качественного образования в любом регионе мира. 15 лет, в течение которых осуществлялась программа ЦРТ, стали существенными в вопросе улучшения разных социальных, экономических и экологических областей жизни общества. В процессе реализации программы были предложены решения таких проблем, как детская смертность и материнское здоровье, предоставление начального образования, эпидемии ВИЧ и СПИД. Поэтому для продолжения реализации программы ЦРТ была разработана последующая программа со смежными целями – ЦУР ООН. [9]

Программа Целей устойчивого развития (ЦУР), официально принятая в 2015 году Генеральной Ассамблеей Организации Объединенных Наций в качестве повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 года. Она представляет собой 17 целей, которые включают в себя 169 задач и около 230 показателей эффективности их выполнения.

В повестке дня ООН подчеркивается, что взаимосвязь и комплексный характер ЦУР имеют решающее значение для обеспечения устойчивого развития человечества. Каждая ЦУР фактически может быть определена в первую очередь как цель экономической, экологической или социальной системы. Достижение устойчивого развития предполагает процесс компромиссов между различными целями этих трех систем, поскольку невозможно максимизировать эти цели все время. Попытка максимизировать цели только для одной системы или даже для двух также не приводит к устойчивости, поскольку не принимаются во внимание затраты, накладываемые на другие системы. Таким образом, в совокупности задачи ЦУР ООН можно рассматривать как отражение системного подхода к устойчивому развитию не только общества в целом, но и отдельных субъектов, в том числе городов федерального значения. [6]

Согласно 65 статье Конституции РФ городами федерального значения признаны три города – Москва, Санкт-Петербург и Севастополь. [1] Определенный статус данных субъектов приписывает им индивиду-

УДК 353.8

СТАРИКОВ Кирилл Андреевич,  
Высшая школа управления,  
Финансовый университет при Правительстве  
Российской Федерации, Москва  
1ce\_tail@mail.ru

STARIKOV Kirill Andreevich,  
Higher School of Management  
Financial University under the Government of the  
Russian Federation  
Moscow

## АРКТИКА 2035: ВЗГЛЯД НА СЕВЕР

*Аннотация.* В статье исследуется положение Российской Федерации в Арктике, угрозы национальной безопасности в регионе, а также новый тренд освоения арктических территорий в контексте новой Стратегии развития Арктики 2035.

*Ключевые слова:* национальная безопасность, освоение Арктики, арктические территории Российской Федерации.

### ARCTIC 2035: TURNING NORTH

*Abstract.* The article discusses the position of the Russian Federation in the Arctic, threats to national security in region, as well as a new trend of the development of the Arctic territories in the context of the new Arctic Development Strategy 2035.

*Keywords:* national security, development of the Arctic, Arctic territories of the Russian Federation.

Освоение арктических территорий России началось с давних времен, однако только с недавнего времени государство стало уделять внимание их комплексному развитию. 26 октября 2021 года была утверждена Стратегия развития Арктики 2035, которой предшествовал указ Президента РФ «Об основах государственной политики Российской Федерации в Арктике на период до 2035 года» [1][2]. Долгосрочное планирование на арктических территориях РФ отражает в одинаковой мере важность социально-экономического развития северных регионов и готовность руководства страны к защите национальных интересов в Арктике: «Настоящая Стратегия является документом стратегического планирования в сфере обеспечения национальной безопасности» [1]. Социально-экономическое развитие интегрировано в структуру задач и целеполагания, но не является самоцелью. Аксиологическая основа документа – отстаивание

национальных интересов, национальная безопасность и стабильность.

Площадь Арктической территории составляет 56,7% от общей площади государства (9,7 млн кв. км), а количество жителей – 2,6 млн человек – соответствует количеству жителей Республики Башкортостан. Земля становится стылой без труда и человеческой принадлежности, по этой причине одним из приоритетов Стратегии являются создание и модернизация инфраструктуры, мобилизация арктических земель, скованных многолетней криолитозоной («вечная мерзлота»), и привлечение граждан. Экстремальные природно-климатические условия, глобальный тренд ESG-повестки, связанный с экологическими изменениями окружающей среды, риски эскалации напряженности в Арктике – вызовы и проблемы, которые если невозможно преодолеть полностью, то необходимо как минимум уменьшить риски от их негативного воздействия.

*[\*Научный руководитель: КОМОВ Валерий Энгельсович, кандидат экономических наук, доцент. кафедры Государственного и муниципального управления, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва com.valeri@yandex.ru*

*Scientific adviser: KOMOV Valery Engelsovich Candidate of economic Sciences, associate Professor. Department of public administration, Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow com.valeri@yandex.ru],*

УДК 330.342.24

СУЛЕЙМАНОВА Алсу Фаритовна\*  
студент,  
Финансовый университет при Правительстве  
Российской Федерации, Москва  
alsu.sule@mail.ru

SULEYMANOVA Alsu Faritovna  
Student,  
Financial University under the Government of the  
Russian Federation,  
Moscow

## УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЕМ ТЕХНОЛОГИЙ УМНОГО ГОРОДА

*Аннотация. Статья посвящена проблематике управления развитием технологий умного города. Рассматриваются характерные элементы и направления развития умных городов в мировом контексте. Анализируется зарубежный и отечественный опыт формирования концепции умного города. Отмечены общепризнанные меры, которые в совокупности делают город умным. Автор выделил некоторые из основных проблем и препятствий, с которыми сталкиваются конечные пользователи при внедрении технологий умного города.*

*Ключевые слова: умный город, инфраструктура, информационные технологии, устойчивое развитие.*

### MANAGING THE DEVELOPMENT OF SMART CITY TECHNOLOGIES

*Abstract. This article is devoted to the problem of managing the development of smart city technologies. The characteristic elements and directions of development of smart cities in the global context are considered. Foreign and domestic experience in the formation of the concept of a smart city is analyzed. The generally recognized measures that together make the city smart are noted. The author highlighted some of the main challenges and barriers that end users face when implementing smart city technologies.*

*Keywords: smart city, infrastructure, information technology, sustainable development.*

Благодаря цифровой революции происходит трансформация модели развития городов. Для многих из них концепция «умного города» уже давно стала не теорией, а практикой. В таких городах цифровизация затрагивает городское планирование и управление, транспорт, жилищно-коммунальное хозяйство, здравоохранение и образование.

Концепция «умных городов» появилась более 20 лет назад для описания разрозненного набора информационно-коммуникационных технологий (ИКТ), которые были призваны повысить качество жизни жителей городов и эффективность предоставления государственных (муниципальных) услуг. Однако за время существования термина «умный

город» до сих пор не дано окончательного однозначного его толкования.

Одни исследователи считают главным атрибутом технологии – чем их больше во всех сферах жизнедеятельности, тем город «умнее» [1]. Другие настаивают на многоуровневом определении – «устойчивая пространственная структура, способная справиться со всеми проблемами изменяющегося мира, сохраняя при этом важные функции» [2].

По мнению Е.Г. Ивановой «умный город – это город, который внедряет и использует комплекс передовых информационно-телекоммуникационных и инженерных решений, направленных на эффективное управление ресурсами услугами, для

[\*Научный руководитель: РОЖДЕСТВЕНСКАЯ Ирина Андреевна, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры «Государственное и муниципальное управление» Финансового университета, irozhdestv@gmail.com

Research advisor: ROZHDESTVENSKAYA Irina Andreevna, Doctor of Sciences in Economics, Professor, Professor of the Department of State and Municipal Governance of the faculty «Higher School of Management, Financial University under the Government of the Russian Federation, irozhdestv@gmail.com]



УДК. 338.001.36  
338.27

ТАРАСОВА Людмила Юрьевна,  
старший преподаватель Департамента  
«Английского языка и профессиональной  
коммуникации», Финансовый университет  
при Правительстве Российской Федерации,  
Москва  
lyutarasova@fa.r

TARASOVA Lyudmila Yurievna,  
Senior Lecturer at the Department  
of English Language for Professional Communication,  
Financial University under the Government  
of Russian Federation,  
Moscow

## ВЛИЯНИЕ ПАНДЕМИИ И ЦИФРОВИЗАЦИИ НА СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ КОНСТАНТЫ СОВРЕМЕННОГО ОБРАЗОВАНИЯ (научно-теоретический обзор отечественных и зарубежных исследований)

*Аннотация. Настоящая статья посвящена глобальным образовательно-экономическим проблемам и трансформациям, которые были вызваны пандемией COVID-19 и активной цифровой трансформацией общественной жизни в целом и образования в частности. Статья представляет собой анализ результатов статистических, экономических и академических исследований социально-экономического воздействия пандемии и цифровизации на такие социально-экономические константы образовательной среды как: структурные изменения в экономике и образовании, государственное финансирование образовательного пространства и изменения системы оценивания учащихся.*

*Ключевые слова: социально-экономические трансформации, экономический ответ, экономическая и социальная активность.*

*THE IMPACT OF THE PANDEMIC AND DIGITALIZATION ON THE SOCIO-ECONOMIC CONSTANTS OF MODERN EDUCATION (scientific and theoretical review of domestic and foreign studies)*

*Abstract. This article is devoted to global educational and economic problems and transformations caused by the COVID-19 pandemic and the active digital transformation of public life in general and education in particular. The article presents an analysis of the results of statistical, economic and academic studies of the socio-economic impact of the pandemic and digitalization on such socio-economic constants of the educational environment as: structural changes in the economy and education, state funding of the educational space and changes in the student assessment system.*

*Keywords: socio-economic transformations, economic response, economic and social activity.*

### ВВЕДЕНИЕ

Данная статья продолжает цикл статей, посвященных социальным и экономическим трансформациям, которые были вызваны двумя очень серьезными социально-экономическими сдвигами в развитии и существовании современного общества: пандемией COVID-19 и глобальной цифровизацией. Забегая вперед, можно смело утверждать, что эти масштабные события внесли масштабные социально-экономические изменения в образовательное поле всех стран мира.

Правительства многих стран, ведущих экономик мира, закрывали границы, вводили ограничения по

туризму, карантинные меры, но все равно не смогли избежать экономического кризиса и рецессии. Сфера образования, академическая среда вузов, в частности, также подверглись социально-экономическим изменениям. Образование во многих странах прошло через серьезные экономические потери, которые были обусловлены уходом школ на дистанционное обучение или их полное закрытие, а также неизбежным снижением финансирования, что объяснялось снижением экономического роста [3, 6, 9]. Конечно же, не является удивительным тот факт, что экономические последствия пандемии в секторе образования оказались весьма внушитель-

ТИТОВ Виктор Валериевич,  
кандидат политических наук,  
ведущий научный сотрудник департамента  
политологии, Финансовый университет при  
Правительстве Российской Федерации, Москва  
titov-msu@mail.ru

TITOV Viktor Valerievich,  
PhD (Political Sciences) Leading Researcher of  
Department of Political Science, Financial University  
under the Government of the Russian Federation,  
Moscow

## СОВРЕМЕННЫЙ МЕГАПОЛИС КАК СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СИСТЕМА: ПРОБЛЕМА ВЫЯВЛЕНИЯ КОМПЛЕКСНЫХ РИСКОВ

*Аннотация.* В статье анализируются комплексные риски, связанные с развитием современных мегаполисов. Указывается, что сегодня особую значимость приобретает проблема оперативной диагностики таких рисков, как снижение качества жизни и экономической привлекательности крупного города, информационные угрозы, кризисные тенденции в сфере модернизации интеллектуальной инфраструктуры. *Ключевые слова:* мегаполис, социальные риски, качество жизни, диагностика и мониторинг рисков, городское пространство, инфраструктурные вызовы.

### MODERN MEGAPOLIS AS A SOCIO-ECONOMIC SYSTEM: THE PROBLEM OF IDENTIFYING COMPLEX RISKS

*Abstract.* The article analyzes the complex risks associated with the development of modern megapolises. It is indicated that today there is important a problem of operational diagnostics of such risks as a decrease in the quality of life and the economic attractiveness of a large city, information threats, and crisis trends in the field of intellectual infrastructure modernization.

*Keywords:* megapolis, social risks, quality of life, diagnostics and monitoring of risks, urban space, infrastructure challenges.

*Статья подготовлена по результатам исследований, выполненных за счет бюджетных средств по государственному заданию Финансового университета.*

Одной из важных проблем экономической науки является выявление и предупреждение рисков, связанных со спецификой социально-экономического развития современных мегаполисов. Предваряя рассмотрение указанного вопроса, следует сказать о двойственности ситуации вокруг трактовки понятия «мегаполис». С одной стороны, общепризнано, что такой тип города «концентрирует в себе промышленный, кадровый, инновационный, финансовый потенциал, что значительно отличает их от монопромышленных городов и сельских поселений» [1, с.209]. С другой – «на сегодняшний день существует лишь один критерий (численность населения), который позволяет условно относить город к понятию «мегаполис» [1, с. 209]. В российских исследованиях, как правило, речь идёт о городах численностью более 1 млн жителей.

Современный мегаполис – сложная экологическая и экономическая система, характеризующаяся не только высоким уровнем урбанизации, но и, что не менее существенно, формированием специфического пове-

денческого уклада социальных взаимодействий. Очевидно, что классифицируя тот или иной город именно как мегаполис, необходимо вести речь не только о таком универсальном и общепризнанном критерии, как численность населения. Принципиально также то, что такие города являются не только крупнейшими экономическими, но и интеллектуально-технологическими центрами.

По нашему мнению, важно заметить, что крупный город как «пространство повседневности» – интеллектуальной и бытовой – сегодня находится в состоянии глубокой трансформации: плотность социальных коммуникаций, объективно детерминируемая высоким уровнем урбанизации и унифицирующими социально-экономическими факторами (от «типовой застройки» до социальной моды и усредненных «стандартов потребления» среднестатистического жителя) сменяется ростом социально-психологического отчуждения. В его основе лежит новый – «виртуализированный» – формат экономических и межличностных коммуникаций, актуализированный в эпоху пандемии COVID-19.