



[www.samupr.ru](http://www.samupr.ru)

# Самоуправление

*В помощь руководителям муниципалитетов*

МЕЖМУНИЦИПАЛЬНОЕ  
СОТРУДНИЧЕСТВО - ВАЖНЫЙ  
РЕСУРС СОЦИАЛЬНО-  
ЭКОНОМИЧЕСКОГО  
РАЗВИТИЯ МУНИЦИПАЛЬНЫХ  
ОБРАЗОВАНИЙ

НЕОБХОДИМО РАДИКАЛЬНО  
ПЕРЕСМОТРЕТЬ  
СИСТЕМУ ВЗАИМНОЙ  
ОТВЕТСТВЕННОСТИ  
ГОСУДАРСТВА И ГРАЖДАН

ПРОБЛЕМА  
СТРАТЕГИЧЕСКОГО  
УПРАВЛЕНИЯ  
МЕГАПОЛИСОМ ДЛЯ  
СОВРЕМЕННОЙ РОССИИ  
ОДНА ИЗ НАИБОЛЕЕ  
АКТУАЛЬНЫХ



**№4 (126) 2021**

## РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ:

Заместитель председателя:

**ПИЩУЛИН О.В.**

Вице-президент Вольного экономического общества Москвы, председатель Комиссии по совершенствованию корпоративного управления, к.э.н.



№4 (126) 2021

## ЧЛЕНЫ СОВЕТА:

**АДАМСКАЯ Л.В.**

действительный государственный советник Российской Федерации 2 класса, к.с.н.

**БАГРЕЕВА Е.Г.** д.ю.н., к.п.н., профессор

**БУХВАЛЬД Е.М.** д.э.н., профессор

**БЕЛИКОВ В.Ф.**

Председатель Совета муниципальных образований Санкт-Петербурга, к.в.н.

**ВИДЯПИН В.И.** д.э.н., профессор

**ВОЛКОВ В.И.**

Президент ВЭО Москвы  
Заслуженный экономист РФ, д.э.н., профессор

**ДВУРЕЧЕНСКИХ В.А.**

Председатель Контрольно-счетной палаты Москвы, к.ф.н.

**КИДЯЕВ В.Б.**

член Комитета Государственной Думы РФ по о федеративному устройству и вопросам местного самоуправления, Президент Общероссийского Конгресса муниципальных образований (ОКМО)

**ПЕТЮКОВА О.Н.**, д.ю.н., профессор

**ЛЕОНОВ Г.Ю.**

Главный редактор журнала «Самоеуправление»

**СЕМЕНОВ С.Г.**

к.п.н., доцент

**СЕРЕГИН В.П.**

д.ю.н., профессор

**ТИМЧЕНКО В.С.**

Председатель Экспертного совета ВСМС, к.э.н.

**ЧЕРНЫШОВ М.М.**

д.в.н., профессор

**ЧЕКМАРЕВ В.В.**

Заслуженный деятель науки РФ  
д.э.н., профессор

**ШАПОШНИКОВ А.В.**

Председатель Московской городской Думы, к.ю.н.

В обложке использованы фрагменты фото с ресурса [mon.tatarstan.ru](http://mon.tatarstan.ru)

Всероссийский журнал о ходе реализации Федерального закона №131 «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации»

Журнал зарегистрирован в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций  
Свидетельство ПИ ФС77-44206  
ISSN 2221-8173

Главный редактор:  
Геннадий ЛЕОНОВ

Шеф-редактор:  
Анатолий ГУСЕВ

Руководитель проектов  
Антон КАПУСТИН

Верстка и дизайн:  
Андрей ХЕЛЬМ

Журнал отпечатан  
Типография ООО «Печатный Дом Ильиных» Московская область, Истринский район, д.Лешково, 242  
тел./факс: 8(495) 150-72-27  
[info@print-class.ru](mailto:info@print-class.ru)  
Подписано в печать 26.07.2021

При цитировании материалов ссылка на журнал обязательна.  
За содержание рекламы ответственность несет рекламодатель.  
Мнение авторов может не совпадать с мнением редакции.

Издается с 2006 года  
Издатели:  
ООО «Арбат-Финанс»,  
Вольное экономическое общество Москвы

Адрес редакции:  
121099, г. Москва,  
ул. Новый Арбат, д. 36  
Тел.: 8 (495) 690-91-91  
E-mail: [ak-sam@bk.ru](mailto:ak-sam@bk.ru)

АЛМАЗОВА Анна Алексеевна\*,  
студент, Финансовый университет при Правитель-  
стве Российской Федерации, Москва  
almazova22@mail.ru

ALMAZOVA Anna Alekseevna,  
Student, Financial University under  
the Government of the Russian Federation  
Moscow

ГВОЗДЕВА Валерия Артёмовна,  
студент, Финансовый университет при Правитель-  
стве Российской Федерации, Москва  
valery220600@yandex.ru

GVOZDEVA Valeria Artyomovna,  
Student, Financial University under  
the Government of the Russian Federation  
Moscow

ПШИНШЕВА Мадина Александровна,  
студент, Финансовый университет при Правитель-  
стве Российской Федерации, Москва  
killoraderr@gmail.com

PSHINSHEVA Madina Aleksandrovna  
Student, Financial University under  
the Government of the Russian Federation  
Moscow

## ТРАНСФОРМАЦИЯ БАНКОВСКИХ УСЛУГ ВО ВРЕМЯ ПАНДЕМИИ COVID-19

*Аннотация. В данной статье поднимается вопрос о необходимости цифровизации банковского сектора РФ. Ярким примером трансформации финансового сектора услуг можно считать период с 2019 года и по нынешний день, который сопровождается пандемией Covid-19, внесшей изменения во все сферы жизни общества. Трансформация банковского сектора несет в себе, как положительные, так и негативные последствия. Основной особенностью данного этапа являлись короткие сроки перехода на новый режим работы, изменившие значительную долю структуры банковского сектора. В статье приведен анализ влияния данной особенности на современный банковский сектор. Ключевые слова: цифровизация, трансформация, пандемия, цифровой рубль (ЦВЦБ), банк, государство.*

### TRANSFORMATION OF BANKING SERVICES DURING THE COVID-19 PANDEMIC

*Abstract. This article raises the question of the need to digitalize the banking sector of the Russian Federation. A striking example of the transformation of the financial services sector can be considered the period from 2019 to the present day, which is accompanied by the Covid-19 pandemic, which has made changes in all spheres of society. The transformation of the banking sector has both positive and negative consequences. The main feature of this stage was the short period of transition to the new mode of operation, which changed a significant part of the structure of the banking sector. The article analyzes the impact of this feature on the modern banking sector. Keywords: digitalization, transformation, pandemic, digital ruble, bank, state.*

---

Последний год внёс значительные изменения во всем мире. Нет ни одной сферы, которую бы не затронула пандемия COVID-19. Закрытие границ между государствами имело большое влияние на мировую

экономику, что в свою очередь значительно повлияло на современную финансовую неопределенность.

Для мировой экономики пандемия COVID-19 стала поистине шоковым событием в современной истории экономических процессов. Впервые, экономика

---

[\* Научный руководитель: ГЕРМОГЕНТОВА Мария Николаевна, профессор кандидат экономических наук, доцент Департамента корпоративных финансов и корпоративного управления, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации ; Mgermogentova@fa.ru]



Список источников:

1. Субботина Т.Н., Исакичева К. В — Трансформация банковской деятельности в условиях пандемии COVID-19, 2020 — 4 с.
2. Сборник Федеральной службы государственной статистики — Инвестиции в России. 2020: Стат.сб. Росстат. - М., 2020. - 228 с. Министерство экономического

- развития РФ [Электронный ресурс] // URL: <https://www.economy.gov.ru>
3. Правительство РФ [Электронный ресурс] // URL: <http://government.ru>
4. Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс] // URL: <https://www.gks.ru>
5. ЦБ России [Электронный ресурс] // URL: [https://cbr.ru/Collection/Collection/File/27911/OFS\\_2..](https://cbr.ru/Collection/Collection/File/27911/OFS_2..)

УДК 336.7

АНДРИАНОВА Людмила Николаевна,  
кандидат экономических наук, доцент,  
доцент Департамента банковского дела и финансовых рынков, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва  
[LNAndrianova@fa.ru](mailto:LNAndrianova@fa.ru)

ANDRIANOVA Lyudmila Nikolaevna,  
Candidate of economics,  
associate Professor of the Department of Banking and Financial Markets, Financial University under the Government on the Russian Federation,  
Moscow

ГУСЕВА Ирина Алексеевна,  
кандидат экономических наук, доцент,  
профессор Департамента банковского дела и финансовых рынков, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва  
[IAGuseva@fa.ru](mailto:IAGuseva@fa.ru)

GUSEVA Irina Alekseevna,  
Candidate of economics,  
Professor of the Department of Banking and Financial Markets, Financial University under the Government on the Russian Federation,  
Moscow

## МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ КРЕДИТНОГО РЕЙТИНГА СТРУКТУРНЫХ ОБЛИГАЦИЙ

*Аннотация. В статье проводится экспертное оценивание методологии оценки кредитного риска структурных облигаций – нового вида ценных бумаг для российского фондового рынка, выпускать которые российские эмитенты получили возможность с введением изменений в законодательство по ценным бумагам в конце 2018 года. Отмечается, что наличие такой методологии и механизма оценки кредитного риска структурных облигаций позволяет внести большую ясность в понимание инвесторами этого сложного финансового инструмента и порождаемых им рисков, обеспечивая большую защищенность инвесторов, повышая прозрачность сегмента корпоративных облигаций и рынка в целом.*

*Ключевые слова: финансовый рынок, инвесторы, структурные облигации, кредитный риск, кредитный рейтинг, методология кредитного рейтинга.*

### METHODOLOGICAL ASPECTS OF THE CREDIT RATING OF STRUCTURAL BONDS

*Abstract. The article presents an expert assessment of the methodology for assessing the credit risk of structural bonds – a new type of securities for the Russian stock market. Russian issuers were able to issue such bonds with the introduction of amendments to the securities legislation at the end of 2018. It is noted that the existence of such a methodology and a mechanism for assessing the credit risk of structural bonds makes it possible to bring greater clarity to investors' understanding of this complex financial instrument and the risks generated by it. This ensures greater protection of investors, increases the transparency of the corporate bond segment and the market as a whole.*

*Keywords: financial market, investors, structural bonds, credit risk, credit rating, credit rating methodology*

Список источников:

1. Федеральный закон от 20.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг» (последняя редакция).
2. Гусева И.А., Турченкова М.М. Рынок структурных облигаций в России: состояние и перспективы развития. *Экономические науки*. М., 2021. № 198. С.41-47. - URL: [https://ecsn.ru/files/pdf/202105/202105\\_41.pdf](https://ecsn.ru/files/pdf/202105/202105_41.pdf)
3. Структурные облигации в России: новый инструмент на российском финансовом рынке. Обзорный доклад СРО НФА. – 2019. – 27 с. - URL: <https://new.nfa.ru/upload/iblock/8cc/>

*Strukturnye\_obligatsii\_v\_Rossii\_novyuy\_instrument\_na\_rossiyskom\_finansovom\_rynke.pdf*

4. Методология присвоения кредитных рейтингов долговым инструментам, являющимся структурными облигациями. - URL: <https://raexpert.ru/docbank//07f/c2d/bda/5968a74f83a8707321a0efd.PDF>

5. Андрианова Л.Н. Рейтинг ценных бумаг: основы теории и практика. Диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук, 2002. – 179 с. - URL: [http://www.mirkin.ru/\\_docs/dissert009.pdf](http://www.mirkin.ru/_docs/dissert009.pdf)

УДК 336.763.4(045)

БЕЗСМЕРТНАЯ Екатерина Рэмовна,  
кандидат экономических наук,  
декан факультета экономики и бизнеса,  
Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва  
[EBezsmertnaya@fa.ru](mailto:EBezsmertnaya@fa.ru)

BEZSMERTNAYA Ekaterina Removna,  
Candidate of economics,  
Dean of the Faculty of Economics and Business,  
Financial University under the Government of the Russian Federation,  
Moscow

## О НЕКОТОРЫХ АСПЕКТАХ СОСТОЯНИЯ РЫНКА ПРОЦЕНТНЫХ ДЕРИВАТИВОВ В КОНТЕКСТЕ РЕАЛИЗАЦИИ РЕФОРМЫ ФИНАНСОВЫХ ИНДИКАТОРОВ

*Аннотация. В статье рассмотрены особенности развития рынка процентных производных финансовых инструментов на современном этапе. Уточнено, что в условиях активного роста глобального срочного рынка в условиях пандемии сегмент процентных деривативов продемонстрировал некоторое сокращение. Сделаны выводы о влиянии на динамику масштабов рынка последствий мягкой денежно-кредитной политики и результатов реализации глобальной реформы индикаторов процентных ставок. Даны комментарии в отношении возможного влияния новаций в части актуализации эталонных ставок на развитие российского рынка.*

*Ключевые слова: срочный рынок, производные финансовые инструменты, деривативы, финансовые индикаторы, процентные ставки, регулирование финансовых рынков.*

*ON SOME ASPECTS OF THE STATE OF THE INTEREST RATE DERIVATIVES MARKET IN THE CONTEXT OF THE IMPLEMENTATION OF THE REFORM OF FINANCIAL INDICATORS*

*Abstract. The article considers the features of the development of the market of interest-bearing derivative financial instruments at the present stage. It is clarified that in the conditions of active growth of the global futures market in the conditions of a pandemic, the segment of interest rate derivatives showed a slight reduction. Conclusions are drawn about the impact on the dynamics of the market scale of the consequences of a soft monetary policy and the results of the implementation of the global reform of interest rate indicators. Comments are given on the possible impact of innovations in terms of updating reference rates on the development of the market in Russia.*

*Keywords: futures market, derivatives, financial indicators, interest rates, regulation of financial markets*

УДК 65

БУЛЫГА Роман Петрович,  
доктор экономических наук, профессор Департа-  
мента аудита и корпоративной отчетности, Финансовый университет при Правительстве Россий-  
ской Федерации, Москва  
RBulyga@fa.ru

BULYGA Roman Petrovich,  
Doctor of Economics,  
Professor of the Department of audit and corporate  
reporting, Financial University under the Government  
of the Russian Federation,  
Moscow

САФОНОВА Ирина Викторовна,  
кандидат экономических наук,  
доцент Департамента аудита и корпоративной  
отчетности, Финансовый университет при Пра-  
вительстве Российской Федерации Москва  
Isafonova@fa.ru

SAFONOVA Irina Victorovna,  
Candidate of Economics,  
Associate Professor of the Department of audit and  
corporate reporting, Financial University under the  
Government of the Russian Federation,  
Moscow

## КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ПОДХОДЫ К ОБЕСПЕЧЕНИЮ ИНФОРМАЦИОННОЙ ПРОЗРАЧНОСТИ МАЛОГО БИЗНЕСА

*Аннотация.* В сложившихся реалиях российской экономики важнейшим аспектом является создание благоприятного предпринимательского климата. В первую очередь эти инициативы направлены на развитие малого и среднего предпринимательства. Вопрос доверия и взаимного диалога между бизнесом и государством является приоритетом национальной политики и стратегического развития. В статье сформулированы ключевые подходы к обеспечению информационной прозрачности малого бизнеса с позиции информационной коммуникации в системе отношений государства, общества и бизнеса. Показаны конкретные меры по созданию соответствующей инфраструктуры, способствующей развитию института малого предпринимательства и предпринимательской инициативы в условиях открытости бизнеса.

*Ключевые слова:* малый бизнес, экономический субъект, учет, отчетность, концепция, прозрачность.

### CONCEPT OF HOW TO ENSURE THE INFORMATION TRANSPARENCY OF SMALL BUSINESSES

*Abstract.* To create a favorable business climate is the most important in the current realities of the Russian economy. First of all, these initiatives are aimed at the development of small and medium-sized businesses. The issue of trust and mutual dialogue between business and the state is a priority of national policy and strategic development. The article formulates key approaches to ensuring information transparency of small business from the position of information communication in the system of relations between the state, society and business. Specific measures how to create an appropriate infrastructure to promote the development of the institution of small business and entrepreneurial initiative in the context of business openness are shown.

*Keywords:* small business, economic entity, accounting, reporting, concept, transparency [Статья подготовлена по результатам исследований, выполненных за счет бюджетных средств по государственному заданию Финансовому университету при Правительстве РФ].

Проблема информационной прозрачности бизнеса стала активно обсуждаться с середины 70-х гг. прошлого столетия через развитие теории системы корпоративного управления [1].

Прозрачность бизнеса — это среда, в которой компания предоставляет всем заинтересованным сто-

ронам необходимую им для принятия рациональных решений информацию в открытой, полной, своевременной и понятной форме [2]. Сегодня для крупных публичных компаний это уже обычная деловая практика, продиктованная требованиями фондового рынка, регуляторов, инвесторов и других заинтересованных

УДК: 004:336.7

БУТ Александр Сергеевич\*,  
студент, Финансовый университет  
при Правительстве Российской Федерации,  
Москва  
194214@fa.ru

BUT Aleksandr Sergeevich,  
Student, Financial university under the Government  
of the Russian Federation, Moscow

## БЛОКЧЕЙН. ОПРЕДЕЛЕНИЕ, ПОСТРОЕНИЕ, КЛАССИФИКАЦИЯ СЕТЕЙ

*Аннотация. Статья посвящена перспективной технологии блокчейн, которая фактически является распределенной базой данных, контролируемой группой независимых пользователей. В данной статье подробно рассмотрены 3 типа блокчейн-сетей. Приведены примеры классификации по ряду признаков. Отмечено, что системы блокчейнов активно изменяются и развиваются, находя применение в самых различных IT-проектах.*

*Ключевые слова: блокчейн, типы блокчейн-сетей, криптовалюты.*

### THE BLOCKCHAIN. DEFINITION, CONSTRUCTION, CLASSIFICATION OF NETWORKS

*Abstract. The article is devoted to a promising blockchain technology, which is actually a distributed database controlled by a group of independent users. This article describes in detail 3 types of blockchain networks. Examples of classification by a number of attributes are given. It is noted that blockchain systems are actively changing and developing, finding application in a variety of IT projects.*

*Keywords: blockchain, types of blockchain networks, cryptocurrencies.*

Блокчейн (Blockchain – цепочка блоков) – это непрерывная последовательная цепочка блоков, содержащих информацию и защищенных с помощью криптографии. Эта цепочка выстраивается по правилам связанного списка – базовой динамической информационной структуре, состоящей из узлов и связей между ними. Каждый узел содержит не только собственные данные, но и 1–2 ссылки на другие узлы (как правило, предыдущий и/или последующий). В блокчейне каждый элемент включает свой порядковый номер, собственную хеш-сумму (хеш-код), и ссылку на предыдущий блок – его хеш-сумму, что и обеспечивает непрерывную связь между ними. Хеш-функция (функция свертки) производит хеширование – с помощью специального алгоритма преобразует массив данных блока в выходную битовую строку определенной длины – хеш-сумму. Все изменения в блокчейне происходят по механизму транзакций, т.е. или операция проводится полностью (изменения вносятся во всю цепь), или не происхо-

дит вообще. Если информация в блоке (данные в массиве) меняется, например, актив, помещенный в блокчейн, продается или на единицу цифровой валюты помещается ограничение по ее использованию, то меняется хеш-сумма данного блока. Соответственно, по правилам построения блокчейна, измененная хеш-сумма должна изменить массив данных следующего блока, что меняет уже его собственную хеш-сумму. И так далее по всей цепочке меняются все последующие блоки. Причем все изменения, произошедшие с блоком, так и остаются записанными в нем и могут быть просмотрены, при наличии соответствующих прав доступа. При этом цепочки блоков, имеющих в себе полную копию истории всех транзакций, хранятся на большом числе независимых, разнесенных в физическом пространстве компьютерах (полных узлов). И произвести нелегитимную замену информации в каком-либо блоке или их отдельной цепочке практически невозможно, т.к. все изменения проверяются сетью и должны быть ей подтверждены.

[\* Научный руководитель: ФОМИЧЕВА Татьяна Леонидовна, кандидат экономических наук, доцент, доцент Департамента математики Финансового университета при Правительстве РФ, TFomicheva@fa.ru]

БУТ Александр Сергеевич\*,  
студент, Финансовый университет  
при Правительстве Российской Федерации,  
Москва  
194214@fa.ru

BUT Aleksandr Sergeevich,  
Student, Financial university under the Government  
of the Russian Federation, Moscow

## «МАСТЕРЧЕЙН» – ПЕРВАЯ РОССИЙСКАЯ ЮРИДИЧЕСКИ ЧИСТАЯ БЛОКЧЕЙН-ПЛАТФОРМА

*Аннотация. В 2016 году Банк России, четырнадцать крупнейших российских банков, АО «Национальная система платежных карт», ООО РНКО «Платежный центр», ООО «МБ Инновации» (член группы «Московская биржа») создали Ассоциацию ФинТех (АФТ) для развития и внедрения в практику новейших финансовых технологий. Целью данной статьи является рассмотрение одного из проектов АФТ – «Мастерчейн». Эта российская блокчейн-платформа была создана на основе протокола Ethereum. Но для обеспечения юридической чистоты, согласно российскому законодательству, он был модифицирован в плане требований к криптографии, идентификации пользователей и безопасности процесса масштабирования. Ключевые слова: Мастерчейн, криптография, экономика, транзакция, IT-технологии.*

### MASTERCHAIN IS THE FIRST RUSSIAN LEGALLY CLEAN BLOCKCHAIN PLATFORM

*Abstract. In 2016, the Bank of Russia, fourteen major Russian banks, JSC «National Payment Card System», LLC RNCO «Payment Center», LLC «MB Innovations» (a member of the Moscow Exchange Group) created the Fintech Association (AFT) for the development and implementation of the latest financial technologies. The purpose of this article is to consider one of the AFL projects – «Masterchain». This Russian blockchain platform was created on the basis of the Ethereum protocol. But to ensure legal purity, according to Russian legislation, it has been modified in terms of requirements for cryptography, user identification and the security of the scaling process. Keywords: Masterchain, cryptography, economy, transaction, IT technologies.*

В августе 2017 года АФТ представила план по разработке «Мастерчейна», где были определены технологические основы ее работы и проекты, в порядке очередности, реализуемые на ее базе. В ноябре 2019 года ФСБ России выдала АФТ сертификат на СКЗИ (средство криптографической защиты информации) «Мастерчейн», состоящее из блокчейн-узла и системы передачи конфиденциальных сообщений. В декабре 2019 года в промышленную эксплуатацию был введен первый из проектов на Мастерчейне – Децентрализованная депозитарная система учета ипотечных закладных. Сейчас реализовано уже шесть различных сервисов.

Мастерчейн представляет собой закрытую сеть обмена и хранения финансовой информации на ос-

нове распределенных ресурсов и создан на базе следующих принципов:

- в системе отсутствует единая точка отказа;
- система обеспечивает прозрачность идентификации участников;
- система обеспечивает прозрачность контроля внесения и изменения данных и транзакций в общей сети, следовательно, отсутствует техническая необходимость в доверенных посредниках;
- для автоматизации исполнения бизнес-процессов между участниками сети используются смарт-контракты;
- в системе используется сквозная криптография – каждый файл данных, поступающий в сеть и каждая транзакция шифруются, с использованием россий-

[\* Научный руководитель: ФОМИЧЕВА Татьяна Леонидовна, кандидат экономических наук, доцент, доцент Департамента математики Финансового университета при Правительстве РФ, [TFomicheva@fa.ru](mailto:TFomicheva@fa.ru)]



6. Децентрализованная сеть обмена и хранения информации «Мастерчейн», Версия 1.1., Whitepaper. [https://www.tadviser.ru/images/a/ad/Masterchain\\_whitepaper\\_11\\_08.pdf](https://www.tadviser.ru/images/a/ad/Masterchain_whitepaper_11_08.pdf)
7. Что умеет Мастерчейн? – интервью с Архиповым А. <https://www.if24.ru/chto-umeet-masterchejn/>
8. Мастерчейн. <https://www.fintechru.org/upload/iblock/1a2/1a209704b7682a0a39eb49582843347c.pdf>
9. «Мастерчейн» и компания. <https://www.connect-wit.ru/masterchejn-i-kompaniya.html>
10. Концепция системы торгового финансирования на блокчейн-платформе Мастерчейн. [https://www.fintechru.org/upload/iblock/4ce/Kontseptsiya-Sistemy-torgovogo-finansirovaniya-na-blokchei\\_n\\_platfome-Masterchei\\_n.pdf](https://www.fintechru.org/upload/iblock/4ce/Kontseptsiya-Sistemy-torgovogo-finansirovaniya-na-blokchei_n_platfome-Masterchei_n.pdf)
11. Соловьева Н. Первый отечественный блокчейн-оператор использует технологии и сервисы «Мастерчейн». <https://www.it-world.ru/it-news/tech/176269.html>

## УДК 336.719

*ВОРОБЬЕВ Максим Михайлович, студент, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва*  
*maxvorobyov1bd@gmail.com*

*ЖИДЕЛЕВ Никита Алексеевич, студент, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва*  
*nikitazhidelev@mail.ru*

*СЕРГЕЕВА Наталья Владимировна, кандидат экономических наук, доцент, доцент Департамента мировой экономики и международного бизнеса, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва*  
*NVSergeeva@fa.ru*

*VOROBIEV Maxim Mikhailovich, Student, Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow*

*ZHIDELEV Nikita Alekseevich, Student, Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow*

*SERGEEVA Natalya Vladimirovna, Candidate of economics, Associate Professor, World Economy and International Business Department, Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow*

# ПЕРЕСТРОЙКА ФИНАНСОВ И БАНКОВСКОГО ДЕЛА В РЕАЛИЯХ МИРОВОЙ ПАНДЕМИИ

*Аннотация. В статье рассматриваются последствия влияния пандемии COVID-19 на финансовый и банковский сектор России и на темпы развития мировой экономики в целом, анализируются основные направления постпандемийного развития финансового и банковского сегментов.*

*Ключевые слова: финансовая система, банки, банковский сектор, цифровизация, мировая экономика, пандемия.*

## RESTRUCTURING FINANCE AND BANKING IN THE REALITIES OF A GLOBAL PANDEMIC

*Abstract. The article examines the consequences of the impact of the COVID-19 pandemic on the financial and banking sector of Russia and on the pace of development of the world economy as a whole, analyzes the main directions of the post-pandemic development of the financial and banking segments.*

*Keywords: financial system, banks, banking sector, digitalization, world economy, pandemic.*

Когда в конце 2019 – начале 2020 года в китайской провинции Ухань появился новый вирус, многие ана-

литики считали, что он локальный, и китайские власти смогут его победить, не позволив ему распространения

УДК 347.1

ВОСТРИКОВА Кристина Алексеевна,  
студент, Российский государственный универси-  
тет правосудия», Москва  
krisvostrikova99@yandex.ru

VOSTRIKOVA Kristina Alekseevna,  
Student,  
Russian State University of Justice at the Supreme Court  
of the Russian Federation, Moscow

ХАБИЧЕВ Расул Хамзатович\*,  
студент, Российский государственный универси-  
тет правосудия», Москва  
khabi.99@mail.ru

KHABICHEV Rasul Khamzatovich,  
Student,  
Russian State University of Justice at the Supreme Court  
of the Russian Federation, Moscow

## РЕАЛИЗАЦИЯ ПРИНЦИПА «ЭСТОППЕЛЬ» В ЭКОНОМИЧЕСКИХ СПОРАХ

*Аннотация.* Принцип добросовестности в последнее время является базовым во всех правоотношениях, частным проявлением которого является принцип «эстоппель». Эстоппель имеет достаточно широкое применение, однако представляется актуальным рассмотреть вопрос о рамках реализации и применения указанного принципа в экономических спорах. В настоящей статье, на основании действующего гражданского законодательства Российской Федерации авторами исследованы пределы и возможности применения принципа эстоппеля.

*Ключевые слова:* эстоппель, добросовестность, санация, конвалидация, сделка, обязательства, правоотношения.

### ESTOPPEL IN THE CIVIL LAW OF RUSSIA

*Abstract.* The principle of good faith has recently become basic in all legal relations, a particular manifestation of which is the principle of «estoppel». Estoppel in civil law has a fairly wide application, but it is not applicable in all legal relations, in connection with which it seems relevant to consider the issue of the framework for the implementation and application of this principle. In this article, on the basis of the current civil legislation of the Russian Federation, the authors investigated the limits and possibilities of applying the estoppel principle.

*Keywords:* estoppel, good faith, reorganization, convalidation, transaction, obligations, legal relationship.

В результате реформирования гражданского законодательства Российской Федерации в 2013–2015 гг. в п. 3, 4 ст. 1 Гражданского законодательства Российской Федерации (далее – ГК РФ) был закреплен принцип добросовестности, который в дальнейшем стал общим правилом в правоотношениях между субъектами права, а также приобрел обязательный характер для поведения участников гражданского оборота.

Следует признать, что на современном этапе развития гражданского законодательства принцип добросовестности понижает все регулируемые им

правоотношения. В этой связи справедливо указание на то, что добросовестность является источником формирования правоотношений [1]. Кроме того, принцип добросовестности служит еще и ограничителем осуществления прав, так как запрещается заведомо недобросовестное осуществление прав [2].

После законодательного закрепления добросовестности в статье 1 ГК РФ данный принцип был распространен посредством внесения поправок и в другие статьи. Среди них нормы, включающие в себя правило эстоппель, как принцип запрета противоречивого поведения (п. 2 и 5 ст. 166, п. 3 ст.

\* Научный руководитель: КОСТИНА Ольга Владимировна, кандидат юридических наук, доцент, доцент кафедры гражданского права Российского государственного университета правосудия при Верховном Суде РФ, ovk145@mail.ru

ГУРЬЯНОВА Ирина Эдуардовна,  
кандидат физико-математических наук, доцент,  
доцент Департамента математики, Финансовый  
университет при Правительстве Российской Фе-  
дерации, Москва  
IEGuryanova@fa.ru

GURYANOVA Irina Edwardovna,  
Candidate of Physical and Mathematical Sciences,  
Associate Professor, Associate Professor of the  
Department mathematics Financial university under  
the Government of the Russian Federation, Moscow

МАКАРОВ Егор Сергеевич,  
студент, Финансовый университет при Прави-  
тельстве Российской Федерации, Москва  
208109@edu.fa.ru

MAKAROV Egor Sergeevich,  
student,  
Financial university under the Government  
of the Russian Federation, Moscow

## ПАНДЕМИЯ КАК КАТАЛИЗАТОР РАЗВИТИЯ ЦИФРОВИЗАЦИИ СИСТЕМЫ РОССИЙСКОГО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ

*Аннотация. Данная статья посвящена исследованию роли пандемии COVID-19 в развитии цифровизации медицины на территории Российской Федерации. В настоящее время проблема внедрения интеллектуальных и инновационных систем в медицину является актуальной. В работе раскрывается суть федерального проекта «Цифровой контур», анализируются эффекты от функционирования телемедицины и превентивной медицины. Сделан вывод о том, что коронавирусная инфекция оказала непосредственное влияние на формирование «новой» медицины в России.*

*Ключевые слова: пандемия COVID-19, цифровизация медицины, телемедицина, превентивная медицина.*

### PANDEMIC AS A CATALYST FOR THE DEVELOPMENT OF DIGITALIZATION OF THE RUSSIAN HEALTHCARE SYSTEM

*Abstract. The article is devoted to the study of the role of the COVID-19 pandemic in the development of digitalization of medicine in the territory of the Russian Federation. Currently, the problem of introducing intelligent and innovative systems into medicine is urgent. The work reveals the essence of the federal project «Digital circuit», analyzes the effects of the functioning of telemedicine and preventive medicine. It was concluded that the coronavirus infection had a direct impact on the formation of a «new» medicine in Russia.*

*Keywords: COVID-19 pandemic, digitalization of medicine, telemedicine, preventive medicine.*

В 2020 г. российская медицина прошла серьезную проверку, результаты которого оказались отрицательными. Традиционная система здравоохранения оказалась не готова к такому интенсивному темпу, который был задан пандемией COVID-19. Руководство страны оказалось в той ситуации, когда без внедрения инновационных решений в медицину нельзя было преодолеть последствия коронавируса. В этот тяжелый период в России начинают усиленно развиваться 3 направления: федеральный проект «Цифровой контур», телемедицина и превентивная медицина. Именно эти нововведения помогли улучшить качество медицинского обслуживания и, соответственно, уменьшить ущерб, нанесенный пандемией.

### ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ КАК ФУНДАМЕНТ ФОРМИРОВАНИЯ «НОВОЙ МЕДИЦИНЫ В РФ

Федеральный проект: «Создание единого цифрового контура в здравоохранении на основе единой государственной информационной системы в сфере здравоохранения (ЕГИСЗ)» направлен на усовершенствование системы российской медицины посредством разработки и повсеместного использования информационных и платформенных решений.

В рамках осуществления проекта должны быть достигнуты 4 основных целевых показателя (срок выполнения: 2024):

1.38 млн. человек должны воспользоваться услугами сервиса «Моё здоровье»;

российское здравоохранение составил 47 млн.\$, что является рекордным показателем.

Список источников:

1. Комплексные медицинские информационные системы [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.kmis.ru/blog/o-proekte-sozdaniia-edinogotsifrovogo-kontura/>. – Дата доступа: 19.05.2021.
2. Отчет агентства инноваций города Москвы [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://innoagency.ru/files/20200619\\_%D0%9F%D0%A3%D0%91%D0%9B\\_%D0%97%D0%B4%D0%BE%D1%80%D0%BE%D0%B2%D1%8C%D0%B5-%D0%9A%D0%BE%D1%80%D0%BE%D0%BD%D0%B0%D0%B2%D0%B8%D1%80%D1%83%D1%81.pdf](https://innoagency.ru/files/20200619_%D0%9F%D0%A3%D0%91%D0%9B_%D0%97%D0%B4%D0%BE%D1%80%D0%BE%D0%B2%D1%8C%D0%B5-%D0%9A%D0%BE%D1%80%D0%BE%D0%BD%D0%B0%D0%B2%D0%B8%D1%80%D1%83%D1%81.pdf). – Дата доступа: 19.05.2021.
3. Отчет ООН о будущем цифровых систем здравоохранения [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [le/10665/330370/9789289059985-rus.pdf](https://apps.who.int/iris/bitstream/handle/10665/330370/9789289059985-rus.pdf). – Дата доступа: 19.05.2021.

le/10665/330370/9789289059985-rus.pdf. – Дата доступа: 19.05.2021.

4. Паспорт федерального проекта «Цифровой контур» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://static-0.minzdrav.gov.ru/system/attachments/attaches/000/046/712/original/FP\\_Cifrovoy\\_kontur\\_zdravoohraneniya.pdf?1565344851](https://static-0.minzdrav.gov.ru/system/attachments/attaches/000/046/712/original/FP_Cifrovoy_kontur_zdravoohraneniya.pdf?1565344851). – Дата доступа: 19.05.2021.
5. Проект «ФОНД РАЗВИТИЯ ПЕРСОНИФИЦИРОВАННОЙ МЕДИЦИНЫ» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://medinlife.ru/PresFRPM13032019.pdf>. – Дата доступа: 19.05.2021.
6. Федеральный закон от 21.11.2011 N 323-ФЗ (ред. от 30.04.2021) «Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_121895/ccf02734a76e335943ae86f86b319d6035cca374/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_121895/ccf02734a76e335943ae86f86b319d6035cca374/). – Дата доступа: 19.05.2021.

## УДК 378

ЕСИНА Людмила Сергеевна,  
старший преподаватель Департамента английского языка и профессиональной коммуникации,  
Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва  
LESina@fa.ru

ESINA Lyudmila Sergeevna,  
Senior lecturer of the Department of the English language and professional communication,  
Financial University under the Government of the Russian Federation,  
Moscow

# НЕКОТОРЫЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИКОЙ И ОБРАЗОВАНИЕМ В ВЕК КВАНТОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

*Аннотация. В статье рассматриваются некоторые вопросы управления экономикой и образованием с помощью квантовых компьютеров, а также излагаются последствия, которые квантовые вычисления могут оказать на жизнь людей. В настоящее время квантовые вычисления определяются как одна из новых технологий с высочайшей преобразующей силой. Автор анализирует и обобщает положительные и отрицательные факторы, которые квантовые вычисления будут иметь на управление экономикой и образованием.*

*Ключевые слова: квантовые вычисления, управление, цифровая экономика, искусственный интеллект, образование.*

## SOME ASPECTS OF ECONOMIC AND EDUCATIONAL MANAGEMENT IN THE AGE OF QUANTUM TECHNOLOGIES

*Abstract. The article deals with some issues of managing the economy and education using quantum computers, and also indicates the consequences that quantum computing can have on people's lives. Currently, quantum computing is defined as one of the new technologies with the highest transformative power. The author analyzes and summarizes the positive and negative factors that quantum computing will have on the management of the economy and education.*

*Keywords: quantum computing, management, digital economy, artificial intelligence, education.*



дований. Такая тенденция сотрудничества является непременным условием успеха и может сильно повлиять на цифровую экономику и прямо или косвенно почти на все цели устойчивого развития (SDGs). Этическое проектирование и развертывание квантовых компьютеров сможет обеспечить решение поставленных задач в миллионы раз быстрее. Квантовые технологии создадут предпосылки для новых грандиозных открытий во всех отраслях экономики. Потенциал, который заложен в квантовых вычислениях, преобразует нашу планету до неузнаваемости. Идея состоит в том, чтобы избавиться от труда, не только физического, но и ментального. В настоящее время роботы работают гидами, читают лекции, управляют автомобилями и космическим аппаратами, конструируют и собирают автомобили, делают хирургические операции и т.д. Роботов научили даже чувствовать. Роботизация происходит в самых разных направлениях. Новейшие информационно-коммуникационные технологии, роботы с искусственным интеллектом раздвигают горизонты возможностей человека, становятся активными помощниками в решении проблем современного мира.

*Список источников:*

1. Ingrid Vasiliu-Feltes: "The Disruptive Power of Quantum Computing in Precision Medicine", *Coruzant Technologies*, November, 2020, pp.44-45.
2. Jirgensons Merija, Kapenieks Janis. "Blockchain and the Future of Digital Learning Credential Assessment and Management". *Journal of Teacher Education for Sustainability*, vol. 20, no.1, 2018, pp.145-156.
3. Manuel Alfonseca, Manuel Cebrian, Antonio Fern, Lorenzo Coviello, Iyad Rahwan "Superintelligence Cannot be Contained: Lessons from Computability Theory", *Journal of Artificial Intelligence Research*, vol. 70, 2021, pp.65-76.
4. S. Sahoo, A. K. Mandal, P. K. Samanta, I. Basu and P. Roy, «A critical overview on quantum computing,» *Journal of Quantum Computing*, vol. 2, no.4, pp. 181–192, 2020.
5. S. Wu, W. Liu and Z. Qu, «A novel method to against quantum noises in quantum teleportation,» *Journal of Quantum Computing*, vol. 2, no.1, pp. 33–55, 2020.
6. W. Jiang, J. Wu, G. Sun, Y. Ouyang, J. Li et al., «A survey of time series data visualization methods,» *Journal of Quantum Computing*, vol. 2, no.2, 2020, pp. 105–117.
7. Zhang, Chen, Yao and Chin. Atomic Bose-Einstein condensate to molecular Bose-Einstein condensate transition. *Nature*, 2021, pp. 708–711.

УДК 339.138

*ЖИЛЬЦОВ Денис Анатольевич,*  
кандидат экономических наук, старший преподаватель  
Департамента логистики и маркетинга,  
Финансовый университет при Правительстве  
Российской Федерации, Москва  
dazhiltsov@fa.ru

*ZHILTSOV Denis Anatolevich,*  
Ph.D., senior lecturer  
Department of Logistics and Marketing of the Financial  
University under the Government of the Russian  
Federation,  
Moscow

## ФОРМИРОВАНИЕ ЭФФЕКТИВНОЙ СТРАТЕГИИ КОБРЕНДИНГА НА ФИНАНСОВОМ РЫНКЕ

*Аннотация. В представленной статье анализируется совместный брендинг или как его называют кобрендинг, который дает множество ценных результатов, но прежде всего повышение узнаваемости бренда и охват, достигаемый за счет привлечения аудитории каждого партнера. Авторы подчеркиваются, что более сильная узнаваемость бренда возможна только в том случае, если клиентская база каждого бренда находит ценность в новом продукте или услуге. Это означает поиск точки соприкосновения или равных проблем между каждым сегментом и заполнением, которые необходимы совместно.*

*Ключевые слова: брендинг, кобрендинг, узнаваемость бренда, цифровой маркетинг, совместный брендинг.*

УДК 339.138

ЖИЛЬЦОВА Ольга Николаевна,  
кандидат экономических наук, доцент, доцент  
Департамента логистики и маркетинга, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва  
onzhiltsova@fa.ru

ZHILTSOVA Olga Nikolaevna,  
Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,  
Associate Professor of the Department  
logistics and marketing, Financial University  
under the Government of the Russian Federation,  
Moscow,

## ФЕНОМЕН ЛОЯЛЬНОСТИ В КОНЦЕПЦИИ ФОРМИРОВАНИЯ ИМИДЖА ФИНАНСОВОЙ ОРГАНИЗАЦИИ В УСЛОВИЯХ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ РЫНКА

*Аннотация.* В статье анализируется процесс значительного увеличения роли позитивного имиджа финансовой организации (банка) при продвижении его товаров и услуг на рынок. Имидж современного банка необходим для формирования требуемого представления о его деятельности и возможностях. Благоприятный имидж банка, по мнению автора, способствует снижению затрат на рекламу, повышению эффективности внешних коммуникаций, а также узнаваемости.

*Ключевые слова:* имидж, финансовая организация, имидж банка, феномен лояльности, программа лояльности.

*THE PHENOMENON OF LOYALTY IN THE CONCEPT OF FORMATION OF THE IMAGE OF A FINANCIAL ORGANIZATION IN THE CONDITIONS OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THE MARKET*

*Abstract.* The article analyzes the process of a significant increase in the role of the positive image of a financial organization (bank) in the promotion of its goods and services on the market. The image of a modern bank is necessary to form the required understanding of its activities and capabilities. Favorable image of the bank, according to the author, helps to reduce advertising costs, increase the efficiency of external communications, as well as recognition.

*Keywords:* image, financial organization, bank image, loyalty phenomenon, loyalty program.

Актуальность исследования подтверждается тем, что на сегодняшний день неотъемлемым условием для эффективной работы банка на рынке финансовых продуктов и услуг становится необходимость формирования лояльной клиентской базы, которая бы поддерживала банковскую деятельность в условиях устойчивого развития финансового рынка, информировала о положительном опыте взаимодействия с ним, давала продуктивную обратную связь, чем и объясняется актуальность выбранной темы исследования.

Рыночная стоимость современного успешного банка зачастую оказывается существенно выше его балансовой стоимости благодаря ценности нематериальных активов, важнейшим из которых является имидж [2]. Возьмем как пример современный и один из успешных банков ПАО «ВТБ». Этот банк входит в пятерку первых банков, кто начал внедрять экосистему в деятель-

ность, чем обеспечил себе, в том числе конкурентоспособность. Авторской новизной является попытка дать рекомендации по совершенствованию имиджа с учётом развития клиентской лояльности банка на основе анализа имиджа банка ПАО «ВТБ» и его маркетинговой деятельности.

ПАО «ВТБ» ведет свою историю еще с Советского Союза, являясь универсальным коммерческим банком с государственным участием, второй по величине активов банк России и первый по размеру уставного капитала. В 2018 году присоединил к себе дочерний банк «ВТБ24». Имеет дочерние или ассоциированные банки в Белоруссии, Армении, Казахстане, Азербайджане, Грузии, Германии, Италии, Великобритании, на Кипре [10].

Чистая прибыль банка за 2019 год составила 197 105 988 тыс. руб. По сравнению с 01.01.2019 года привле-

ЗАВЬЯЛОВ Михаил Михайлович\*,  
студент, Финансовый университет при Прави-  
тельстве Российской Федерации, Москва,  
Mmikl1@yandex.ru

ZAVYALOV Mikhail Mikhailovich,  
Student, Financial University under  
The Government of the Russian Federation,  
Moscow

## ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ЭКОЛОГИЧЕСКИХ ТРЕБОВАНИЙ К НЕФТЕГАЗОВОМУ СЕКТОРУ ЭКОНОМИКИ В СОЕДИНЕННЫХ ШТАТАХ АМЕРИКИ

*Аннотация. В научной статье проведён фундаментальный анализ экологического регулирования неф-  
тегазового сектора в Соединенных Штатах Америки.*

*Ключевые слова: экологическая политика, нефтегазовый сектор, бурение, утилизация.*

*LEGAL REGULATION OF ENVIRONMENTAL REQUIREMENTS FOR THE OIL AND GAS SECTOR OF THE ECONOMY IN THE  
UNITED STATES OF AMERICA*

*Abstract. This scientific article provides a fundamental analysis of the environmental regulation of the oil and  
gas sector in the United States of America.*

*Keywords: environmental policy, oil and gas sector, drilling, utilization.*

*Статья подготовлена по результатам исследований, выполненных за счет бюджетных средств по  
государственному заданию Финуниверситета.*

Экологическое регулирование в США имеет решающее значение для решения проблемы воздействия на окружающую среду нефтегазовых E&P, которые возникают в значительной степени из-за методов, используемых для бурения нефтяных и газовых скважин. Бурение скважин может привести к образованию огромного количества отходов, которые обычно хранятся в поверхностных карьерах или резервуарах, а затем утилизируются на месте бурения или вблизи него. Экологические нормы гарантируют, что недропользователи утилизируют отходы экологически чистым способом, а полная утилизация отходов и восстановление экосистемы будет завершена к моменту окончания работ.

Устанавливается обязанность недропользователя контролировать весь эксплуатационный цикл. С этой целью был принят закон о сохранении и рекуперации ресурсов (RCRA) [1], который регулирует

твердые и опасные отходы и подземные резервуары для хранения. Отходы бурения освобождаются от регулирования, однако, регулируются временные подземные резервуары для хранения углеводородов, расположенные на скважине или вблизи нее, и другие отходы, связанные с буровыми работами. Если освобожденные от регулирования отходы смешиваются и неосвобожденными, то все производственные отходы подлежат регулированию, что может значительно увеличить расходы при работе с большими объемами буровых хвостов и бурового раствора, которые могут быть загрязнены только небольшим количеством регулируемых химических веществ или других отходов.

Опасные отходы в соответствии с RCRA подразделяются на шесть отдельных кодов опасности: воспламеняемые отходы, коррозионные отходы, реактивные отходы, токсичные характерные отхо-

---

[ \*Научный руководитель: ДЕМЧЕНКО Максим Владимирович, кандидат юридических наук, доцент Департамента правового регулирования экономической деятельности Финансового университета при Правительстве Российской Федерации; mvdemchenko@fa.ru ]

## ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ РЫНКА БАНКОВСКИХ СЛИЯНИЙ И ПОГЛОЩЕНИЙ В РОССИИ

*Аннотация.* М&А сделки в банковском секторе не редкость. Банки проводят слияния для улучшения своих конкурентных позиций, увеличения географии и клиентской базы и в целом для достижения синергетического эффекта. В условиях экономической неопределённости банки становятся все более уязвимыми. Перед малыми и частными банками порой встает вопрос о консолидации или продажи части бизнеса более крупному игроку, чтобы иметь возможность остаться на рынке.

*Ключевые слова:* банк, слияния и поглощения, М&А, синергетический эффект, Совкомбанк

### TRENDS OF THE MERGERS AND ACQUISITIONS MARKET ON RUSSIAN BANKING SECTOR.

*Abstract.* M&A transactions in the banking sector are not uncommon. Banks conduct mergers to improve their competitive positions, increase their geography and customer base, and generally achieve a synergistic effect. In an environment of economic uncertainty, banks are becoming increasingly vulnerable. Small and private banks sometimes face the question of consolidating or selling part of the business to a larger player in order to be able to stay in the market.

*Keywords:* bank, mergers and acquisitions, M&A, synergy effect, Sovcombank

Ситуация на рынке сделок слияний и поглощений в последнее время определялась тенденциями развития отечественной и мировой экономик. Несмотря на тяжелый во всех отношениях 2020 год, в целом рынок М&А смог показать неплохой результат и остаться на уровне 2017 года. Количество сделок в 2020 году составляло 59,7 млрд долл. США, что на 5% меньше, чем в 2019 году. За 2020 год было совершено 567 сделок, что всего на 15% меньше показателя предыдущего года (рис. 1).

Основные проблемы, с которыми столкнулся рынок слияний и поглощений в 2020 году, были вызваны тем, что сохранялись опасения:

1. по поводу распространения COVID – 19. Обвал цен на нефть и резкое ослабление рубля негативно сказались на финансовых показателях бизнеса и привели к снижению интереса внутренних и иностранных инвесторов;

2. определения цены актива в результате высокой волатильности цен.

3. возможности введения новых санкций со стороны США. [1]

В IV квартале 2020 года рынок М&А значительно оживился, это в первую очередь связано с известиями о создании вакцины и позитивными ожиданиями в вопросе восстановления мировой экономики.

Развитие рынка банковских слияний и поглощений в 2020 году в целом соответствовало общим трендам рынка в России, но также можно определить и специфические особенности банковского рынка. Следует отметить продолжение тренда на создание экосистем и размывание традиционных границ банковской деятельности. Данный тренд особенно характерен для крупных банков с государственным участием, а ПАО «Сбербанк» тому яркий пример. [1]

[\*Научный руководитель: ПАШКОВСКАЯ Ирина Владимировна, кандидат экономических наук, доцент Департамента банковского дела и финансовых рынков Финансового факультета, Финансового университета при Правительстве Российской Федерации. IVPashkovskaya@fa.ru],



УДК 346

ЕФИМОВА Нина Александровна,  
кандидат юридических наук,  
старший преподаватель Департамента правового  
регулирующего экономической деятельности,  
Финансовый университет при Правительстве  
Российской Федерации, Москва  
efimovanina@yandex.ru

EFIMOVA Nina Alexandrovna,  
PhD in law, Senior Lecturer  
Department of Legal Regulation  
economic activity  
University of Finance,  
Moscow

## ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОДДЕРЖКА ИННОВАЦИОННЫХ И ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫХ СУБЪЕКТОВ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА: НЕКОТОРЫЕ ПРОБЛЕМЫ

*Аннотация.* Настоящая статья посвящена исследованию правовых аспектов регулирования государственной поддержки инновационных и высокотехнологичных субъектов малого и среднего предпринимательства; выявлению проблем в данной сфере. Обращается внимание на необходимость дифференциации «газелей» и иных МСП при оказании господдержки. Отмечается несопоставимость существующего количества субъектов МСП и количества «газелей», которым в настоящее время оказана государственная поддержка. Делается вывод о том, что подавляющее большинство субъектов Российской Федерации не пользуются существующими механизмами государственной поддержки инновационных и высокотехнологичных субъектов МСП в связи с чем предлагается наращивать мощности по оказанию адресной поддержки «газелям» и увеличению количества «газелей», получивших помощь, с учетом дифференциации по наиболее перспективным субъектам РФ.

*Ключевые слова.* МСП, «газели», инновационные и высокотехнологичные МСП, государственная поддержка

### STATE SUPPORT FOR INNOVATIVE AND HIGH-TECH SMALL AND MEDIUM-SIZED BUSINESSES. SOME PROBLEMS

*Abstract.* This article is devoted to the study of the legal aspects of regulating state support for innovative and high-tech small and medium-sized businesses and identifying problems in this area. Attention is drawn to the need to differentiate «gazelles» and other SMEs when providing state support. The incompatibility of the existing number of SMEs and the number of Gazelles that are currently provided with state support is noted. It is concluded that the vast majority of the subjects of the Russian Federation do not use the existing mechanisms of state support for innovative and high-tech SMEs. It is proposed to increase the capacity to provide targeted support to Gazelles and increase the number of gazelles that have received assistance, taking into account the differentiation by the most promising subjects of the Russian Federation.

*Keywords.* SMEs, gazelles, innovative and high-tech SMEs, state support

Статья подготовлена по результатам исследований, выполненных за счет бюджетных средств по Государственному заданию Финансового университета

В 2016 году в соответствии с ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации» была утверждена Стратегия развития малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации на период до 2030 года [8] (далее – Стратегия), которая представляет собой фундамент для разработки на ее основе государственных программ и иных

документов, имеющих своей целью регламентацию МСП в России.

В 2018 году был утвержден национальный проект «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы» [7] (далее – нацпроект). В соответствии с указанным нацпроектом, «быстрорастущие» инновационные

URL: <https://iz.ru/1115897/ekaterina-vinogradova/uprazdnenyi-vopros-v-2020-godu-zakrylsia-kazhdyi-piatyi-biznes> (дата обращения: 21.03.2021).

2. Доклад РСПП о ситуации в российских компаниях на фоне пандемии COVID-19 // Счетная палата Российской Федерации URL: <http://media.rspp.ru/document/1/0/a/0a74470429f3dea0e8a73556494ff698.pdf> (дата обращения: 20.03.2021)

3. Талев Н.Н. Черный лебедь. Под знаком непредсказуемости. - 736 изд. - М.: КоЛибри, 2018.

4. A Global City in a Global Pandemic: Assessing the Ongoing Impact of COVID Induced Trends on London's Economic Sectors URL: <https://www.econstor.eu/bitstream/10419/222417/1/GLO-DP-0608.pdf> (дата обращения: 21.03.2021).

5. Business insights and impact on the UK economy: 11 March 2021 // Office for National Statistics URL: <https://www.ons.gov.uk/businessindustryandtrade/business/businessservices/bulletins/businessinsightsandimpactontheukconomy/11march2021#exporting-and-importing-challenges> (дата обращения: 14.03.2021).

6. COVID-19's Impact on International Business // Growth URL: <https://middlemarketgrowth.org/the-portfolio-covid-19s-impact-on-international-business/> (дата обращения: 20.03.2021).

7. PROTECTIONISM IN GLOBAL TRADE URL: <https://www.stocklogistic.com/en/protectionism-in-global-trade/> (дата обращения: 21.03.2021).

8. Tracking America's recovery // CNN Business URL: <https://edition.cnn.com/business/us-economic-recovery-coronavirus> (дата обращения: 12.03.2021).

9. Trade: will COVID-19 drive further protectionism? // ICAEW URL: <https://www.icaew.com/insights/viewpoints-on-the-news/2020/sep-2020/trade-will-covid19-drive-further-protectionism> (дата обращения: 18.03.2021).

10. Yelp data shows 60% of business closures due to the coronavirus pandemic are now permanent // CNBC URL: <https://www.cnbc.com/2020/09/16/yelp-data-shows-60percent-of-business-closures-due-to-the-coronavirus-pandemic-are-now-permanent.html> (дата обращения: 21.03.2021).

## УДК 338.2

КРАСНЯНСКАЯ Ольга Владимировна\*, кандидат экономических наук, доцент, старший преподаватель кафедры менеджмента, МИРЭА – Российский технологический университет, Москва [ker2006@mail.ru](mailto:ker2006@mail.ru)

KRASNYANSKAYA Olga Vladimirovna, Ph.D., associate professor, senior lecturer at the Department of Management, MIREA - Russian Technological University, Moscow

# НОВАЯ БИЗНЕС-МОДЕЛЬ ИННОВАЦИОННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

*Аннотация. Международный и отечественный опыт свидетельствует, что для кратного наращивания доли инновационной промышленной продукции в общем объеме ее производства необходимо создание такой системы организации и управления научно-технологическим развитием, которая бы в отличие от действующей практики и по аналогии с ключевым принципом современных концепций организации производства – принципом «вытягивания» – была способной формировать реальный платежеспособный спрос на прикладные НИОКР и в последующем – на фундаментальные исследования. При этом необходимо в дополнение к существующему потоку идей от академической науки к производству, организовать встречный поток спроса – от заводской науки, находящейся на острие осознания текущих и перспективных проблем самой промышленности и потребителей ее продукции, – к прикладной и затем к академической науке в рамках проблематики, реально востребованной производством. Новые задачи и функции приобретают научно-технические подразделения промышленных предприятий, организуя свою деятельность на принципах инжиниринга и реализуя комплекс работ по сопровождению полного жизненного цикла новой продукции. Для институализации предлагаемых изменений в деятельности предприятий требуется системный пересмотр их бизнес-модели, о чем рассказано в статье.*

*Ключевые слова: научно-технологическое развитие, организация, инновации, бизнес-модель, жизненный цикл, ценностное предложение, промышленность.*

УДК 338.2

КРАСНЯНСКАЯ Ольга Владимировна\*,  
кандидат экономических наук, доцент, старший  
преподаватель кафедры менеджмента, МИРЭА –  
Российский технологический университет, Москва  
ker2006@mail.ru

KRASNYANSKAYA Olga Vladimirovna,  
Ph.D., associate professor, senior lecturer at the  
Department of Management, MIREA - Russian  
Technological University,  
Moscow

## ОРГАНИЗАЦИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ ЗАВОДСКОЙ НАУКИ НА ЭТАПАХ СОЗДАНИЯ И ТИРАЖИРОВАНИЯ НОВОЙ ПРОДУКЦИИ

*Аннотация. По прошествии трех десятилетий с начала экономических реформ в научно-технической сфере сложилась двойственная ситуация, требующая разумного разрешения. С одной стороны, следование зарубежной модели организации научно-технологического развития промышленности в части возложения все большей нагрузки по проведению исследований и разработок (ИиР) на организации высшей школы имело следствием вымывание из структуры организаций науки и научного обслуживания компаний, ранее игравших роль связующего звена между исследователями и потребителями их результатов. К ним относятся организации, выполнявшие прикладные исследовательские, конструкторские, технологические, проектные работы, а также подразделения заводской науки. С другой стороны, несмотря на масштабные меры по стимулированию инноваций, уровень новой прогрессивной продукции промышленности длительное время не растет, составляя чуть более 6% в объеме промышленного производства. Одним из выходов из сложившейся ситуации, как свидетельствует зарубежный опыт и практика отечественных инновационных предприятий, является возрождение корпоративной (заводской в российской терминологии) науки на новых принципах и с новым функционалом.*

*Ключевые слова: промышленность, научно-технологическое развитие, инновации, исследования и разработки, заводская наука, спрос.*

### ORGANIZATION OF ACTIVITIES OF FACTORY SCIENCE DIVISIONS AT THE STAGES OF CREATION AND REPLICATION OF NEW PRODUCTS

*Abstract. Three decades later, since the beginning of economic reforms in the scientific and technological sphere, a dual situation has developed that requires reasonable resolution. On the one hand, following the foreign model of organizing the scientific and technological development of industry in terms of placing an increasing burden on research and development (IR) on higher school organizations resulted in the washing out of the structure of scientific and scientific service organizations of companies that had previously played the role of a link between researchers and consumers of their results. These include organizations that performed applied research, design, technological, design work, as well as units of factory science. On the other hand, despite large-scale measures to stimulate innovation, the level of new progressive industrial products has not been growing for a long time, accounting for slightly more than 6% of industrial production. One way out of the current situation, as evidenced by foreign experience and practice of domestic innovative enterprises, is the revival of corporate (factory in Russian terminology) science on new principles and with new functionality.*

*Keywords: industry, scientific and technological development, innovation, research and development, factory science, demand.*

Как показало исследование, во многом стагнация инновационного развития обусловлена «перевернутой пирамидой спроса» на результаты ИиР, потреб-

ность в которых сегодня формируется не в основном звене промышленности, а определяется «сверху» на уровне федеральных органов исполнительной власти

[\*Научный консультант: БОБРЫШЕВ Артур Дмитриевич, доктор экономических наук, профессор учебного отдела аспирантуры ФГУП «ВНИИ «Центр»; 3646410@mail.ru]

КРЮКОВ Евгений Валентинович,  
кандидат военных наук, доцент, заместитель  
директора Института цифровых компетенций,  
Финансовый университет при Правительстве Рос-  
сийской Федерации, Москва  
EVKryukov@fa.ru

KRYUKOV Evgeny Valentinovich,  
Associate Professor, PhD in Military Science,  
Deputy Director of the Institute of Digital Competencies  
Financial University under the Government of the  
Russian Federation,  
Moscow

СПИРИН Александр Евгеньевич,  
студент, Финансовый университет при Прави-  
тельстве Российской Федерации, Москва  
alexander107.work@gmail.com

SPIRIN Alexander Evgenievich,  
Student, Financial University under the Government of  
the Russian Federation,  
Moscow

## ВЗАИМОСВЯЗЬ КОРПОРАТИВНОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ И ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ КОМПАНИИ

*Аннотация. Влияние корпоративной социальной ответственности на результаты деятельности компа-  
нии становится все более важным вопросом среди инвесторов, компаний и корпоративного менеджмента.  
Хотя по этой теме было проведено много исследований, связь между КСО и финансовыми результатами  
компании все еще остается неясной с точки зрения причинно-следственной связи и различных категорий  
КСО. Современные исследования не позволяют дать однозначный ответ о наличии или отсутствии КСО  
в компании.*

*Ключевые слова: Корпоративная социальная ответственность, финансовые результаты, Термин «соци-  
альная ответственность», Социальная ответственность компании, оплата труда.*

### THE RELATIONSHIP BETWEEN CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY AND THE COMPANY'S FINANCIAL RESULTS

*Abstract. The impact of corporate social responsibility on company performance is an increasingly important issue  
among investors, companies, and corporate management. Although much research has been done on this topic,  
the link between CSR and company financial performance is still unclear in terms of causality and the different  
categories of CSR. Current research does not provide a clear answer on the presence or absence of CSR in a company.  
Keywords: Corporate social responsibility, financial results, the concept of «social responsibility», company social  
responsibility, remuneration of labour.*

На сегодняшний день руководители многих успешных компаний знают, что самым важным ресурсом их компаний является персонал. Именно сотрудники компании своим трудом способствуют росту и процветанию организации, и от того насколько эффективным окажется труд работников, зависит успех любой компании. Но важно понимать, что труд персонала будет эффективен только в том случае, если сами сотрудники в этом заинтересованы. В основном, источником побуждения человека к активной деятельности, является возможность удовлетворения своих потребностей, так как это именно то состояние, при котором человек

испытывает определенную нужду в том, что является для него необходимым. Мотивы же побуждают человека к совершению того или иного поступка для достижения поставленной цели.

К сожалению, на сегодняшний день, не все компании готовы инвестировать свои средства в программы КСО. Многие руководители считают данные затраты малоэффективными и не видят в них необходимости. Однако большинство крупных компаний, основываясь на исследованиях, проводимых в данной области, считают КСО неотъемлемой частью корпоративной культуры и готовы вкладывать средства на разработку программ в данной области. [3]



ЛЕВЧЕНКО Кирилл Геннадиевич,  
кандидат физико-математических наук, доцент  
Департамента математики, Финансовый универ-  
ситет при Правительстве Российской Федерации»,  
Москва  
kglevchenko@fa.ru

LEVCHENKO Kirill Gennadievich,  
PhD, Associate Professor of the Department of  
mathematics  
Financial University under the Government of the  
Russian Federation  
Moscow

ШУВАЛОВ Константин Игоревич,  
инженер, Институт проблем управления им. В.А.  
Трапезникова РАН, Москва  
kshuvalov@yandex.ru

SHUVALOV Konstantin Igorevich,  
Engineer, V.A. Trapeznikov Institute of control sciences  
Moscow

## ОСНОВЫ ПОРТФЕЛЬНОГО ИНВЕСТИРОВАНИЯ

*Аннотация. В статье описываются принципы формирования инвестиционных портфелей. Приводятся основные алгоритмы оптимизации инвестиционного портфеля. Рассматриваются формы эффективного рынка. Дается характеристика основных портфельных теорий MPT (Modern Portfolio Theory) и PMPT (Post-Modern Portfolio Theory).*

*Ключевые слова: моделирование, оптимизация, портфельное инвестирование.*

### BASIC PORTFOLIO INVESTMENT

*Abstract. The article describes the principles of forming investment portfolios. The main algorithms for optimizing the investment portfolio are presented. Forms of an efficient market are considered. The characteristics of the main portfolio theories MPT (Modern Portfolio Theory) and PMPT (Post-Modern Portfolio Theory) are given.*

*Keywords: modeling, optimization, portfolio investment.*

## ВВЕДЕНИЕ

Деятельность субъектов финансового рынка неотрывно связана с инвестированием. Само понятие инвестирования подразумевает размещение собственного или заемного капитала в инвестиционные активы. Инвестиционный портфель помогает вкладчику получить доходность по активам при заданном уровне риска [1–4].

Инвестиционные активы различают по:

- Праву владения на уставный капитал – акции (обыкновенные и привилегированные);
- Срочности (долговые ценные бумаги) – облигации, варранты;
- Праву на базовый актив (деривативы) – фьючерсы, опционы, форварды, свопы.

В зависимости от целей инвестирования различают три принципа инвестирования, которые инвестор склонен выбирать самостоятельно:

1) Принцип консервативности. Подразумевает минимизацию риска при сохранении заданного уровня доходности. Как правило, предполагаемый

доход является небольшим по причине формирования портфеля из облигаций и не волатильных акций.

2) Принцип диверсификации. Данный принцип подразумевает, что средства необходимо вкладывать в различные типы активов. Диверсификация крайне важна для снижения уровня возможных потерь.

3) Принцип ликвидности. Купленные активы должны обладать ликвидностью, т.е. оборачиваемостью на финансовом рынке. В случае ее отсутствия актив будет трудно продать.

Следуя этим принципам, можно сформировать портфель, который, в свою очередь, может подразделяться на:

1) Портфель дохода. В набор входят активы со стабильными высокими дивидендами или купонами;

2) Портфель роста. Подразумевает, что инвестор рассчитывает на увеличение номинальной стоимости актива.

УДК 336

МЕЛЕХИНА Татьяна Леонидовна,  
кандидат физико-математических наук, доцент  
Департамента математики, Финансовый универ-  
ситет при Правительстве Российской Федерации,  
Москва  
TMelehina@fa.ru

MELEKHINA Tatiana Leonidovna,  
PhD, Associate Professor of the Department of  
Mathematics,  
Financial University under the Government of the  
Russian Federation,  
Moscow

ПОЗДЕЕВА Светлана Николаевна,  
кандидат экономических наук, доцент Департа-  
мента математики, Финансовый университет  
при Правительстве Российской Федерации, Москва  
SNPozdeeva@fa.ru

POZDEEVA Svetlana Nikolaevna,  
PhD, Associate Professor of the Department of  
Mathematics, Financial University under the  
Government of the Russian Federation,  
Moscow

## ВЛИЯНИЕ ПАНДЕМИИ НА ВОВЛЕЧЕННОСТЬ НАСЕЛЕНИЯ РФ В ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПРОЦЕСС

*Аннотация.* В статье рассмотрены вопросы разумного инвестирования населением. Авторы провели анализ различных инвестиционных проектов, которые являются наиболее популярными среди населения РФ, выявили причины роста акций в период пандемии. Построены экономико-математические модели, позволяющие определить тенденции развития финансового рынка.

*Ключевые слова:* пандемия, акция, инвестиции, инвестиционный процесс, банк, денежные средства.

*THE IMPACT OF THE PANDEMIC ON THE INVOLVEMENT OF THE RUSSIAN POPULATION IN THE INVESTMENT PROCESS*  
*Abstract.* The article considers the issues of reasonable investment by the population. The authors analyzed various investment projects that are the most popular among the population of the Russian Federation, identified the reasons for the growth of stocks during the pandemic. Economic and mathematical models are constructed that allow determining the trends in the development of the financial market.

*Keywords:* pandemic, share, investment, investment process, bank, cash.

В последнее время вопрос финансовой грамотности, а вместе с ним и формирование инвестиционной культуры населения становятся центральными в развитии экономики государства и повышении благосостояния граждан. Если население не умеет распоряжаться деньгами, делать сбережения, инвестировать, прогнозировать свои расходы, то существует вероятность возникновения определённых трудностей в жизни. Рост частных инвестиций в период пандемии Covid-19 показывает заинтересованность населения в использовании финансовых инструментов, так как инвестиции имеют решающее значение для устойчивого развития общества и страны в целом. Несмотря на рост инвестиционных вложений, граждане России обладают низкой инвестиционной культурой, связанной с рядом факторов.

В Финансовых словарях инвестиции определены, «как приобретение активов в целях получения финан-

совой отдачи (прибыли); помещение капитала, денежных средств» [1]. Но уровень жизни у большинства российских домохозяйств остается невысоким, что не позволяет инвестировать сбережения, так как «свободных средств» для сбережений нет. Так, по данным Федеральной службы государственной статистики, в 2021 году около 13% от общей численности населения имеют денежный доход ниже величины прожиточного минимума.

Для российской экономики такой финансовый инструмент, как инвестиции, сравнительно «молодой». После перехода от плановой к рыночной экономике население РФ относится к инвестированию с недоверием и опаской. В период разгосударствления и приватизации свою деятельность организовали инвестиционные псевдофонды, в которые население вкладывало свои

УДК 331.101.4

НЕВМЕРЖИЦКАЯ Олеся Николаевна,  
ассистент кафедры «Экономики и менеджмента»,  
Университет РГУ им. А.Н.Косыгина, Москва  
nevmerhitskaya-on@rguk.ru

NEVMERZHITSKAYA Olesya Nikolaevna,  
Department assistant «Economics and management»  
Russian State University named after A. N. Kosygina,  
Moscow

ПУРЫСКИНА Валентина Анатольевна,  
кандидат экономических наук, доцент кафедры  
«Экономики и менеджмента», Университет РГУ  
им. А.Н.Косыгина, Москва  
puryskina-va@rguk.ru

PURYSKINA Valentina Anatolievna,  
candidate of economic sciences, associate professor of  
the department «Economics and management»  
Russian State University named after A. N. Kosygina,  
Moscow

## ГУМАНИЗАЦИЯ ТРУДА И ВЫДЕЛЕНИЕ РИСКОВ В УПРАВЛЕНИИ КАДРАМИ

*Аннотация. Рассмотрены отдельные аспекты гуманизации труда, актуальные для процедур выделения рисков управления кадрами. Показаны особенности управления кадрами в создании благоприятных условий для осуществления трудовой деятельности, ориентированной на реализацию потенциала работника. Предложено определение механизма гуманизации труда, выработанное на основе содержания постулатов теории трудового потенциала. Сформирован перечень показателей эффективности трудовой деятельности, определяющих степень гуманизации труда, с сопутствующим представлением кадровых рисков. Обоснована необходимость реализации концепции гуманизации труда, направленной на комплексное решение задач управления кадрами.*

*Ключевые слова: гуманизация труда, кадры, управление кадрами, риски управления кадрами, выделение рисков.*

### HUMANIZATION OF LABOR AND DETERMINATION OF RISKS IN HR MANAGEMENT

*Abstract. Some aspects of humanization of labor that are relevant into the procedures for identifying the risks of staff management are considered. The features of staff management in creating favorable conditions for the implementation of labor activities focused on the realization of the employee's potential are shown. The definition of the mechanism of humanization of labor, developed on the basis of the content of the postulates of the theory of labor potential, is proposed. A list of labor efficiency indicators that determine the degree of humanization of labor, with the accompanying representation of personnel risks, is formed. The necessity of implementing the concept of humanization of labor, aimed at a comprehensive solution of the problems of staff management, is justified.*

*Keywords: humanization of labor, staff, staff management, staff management risks, risk highlighting.*

Развитие реального сектора экономики затруднено без выработки кадровых решений, ориентированных на достижение поставленных целей в неустойчивой рыночной среде. Механизмы управления предприятиями в сфере материального производства включают широкий спектр технико-экономических, информационных задач и трудовых задач. Основным ресурсом, способствующим успеху в жестких рыночных условиях, является кадровый состав, обладающий конкурентоспособным трудовым потенциа-

лом. Трудовой потенциал развивается в полной мере тогда, когда работники получают удовлетворение от сферы приложения своих знаний и умений. Таким образом, на первый план выходят вопросы гуманизации труда, определяющие условия и особенности управления кадрами с учетом способностей работников реализовывать цели предприятий.

Концепция гуманизации труда базируется на постулатах, принимаемых в качестве основополагающих. К ним относятся следующие.

- социально-экономического университета. № 3 (77). 2019. С. 86-90.
4. Радько С.Г. Особенности измерения трудового потенциала. Дизайн, технологии и инновации в текстильной и легкой промышленности (ИННОВАЦИИ-2016): сборник материалов Международной научно-технической конференции. Часть 3. – М.: ФГБОУ ВО «МГУДТ», 2016. – С. 249-253.
5. Радько С.Г., Гусарова А.С. Представление компонентов трудового потенциала в системе социально-экономических отношений. Вестник Санкт-Петербургского государственного университета Технологии и Дизайна. Серия 3: экономические, гуманитарные и общественные науки. № 2. 2020. С. 38-44. DOI: 10.46418/2079-8210\_2020\_2\_6
6. Тайманкин В.О., Землякова В.В., Минина Ю.И. Рынок труда в свете пандемии COVID 19. Вестник современных исследований. 8-3 (38). 2020. С. 40-43.
7. Тарандо Е.Е., Никифорова О.А., Таранова О.А. Понятие гуманизации труда: основные концепции. Глобальный научный потенциал. № 4 (49). 2015. С. 45-48.
8. Тюlicheva Л.Д. Понятийное пространство категории «трудоуственный потенциал» // Дискуссия: журнал научных публикаций. 2012. № 10 (28), октябрь. С. 59-62.
9. Шабурова А.В. Место гуманизации труда в системе управления трудовыми ресурсами организации. Modern Economy Success. № 6. 2020. С. 610.
10. Шабурова А.В. Самойлюк Т.А. Гуманизация труда как фактор развития трудового потенциала работника. Всероссийский научный журнал. Гуманитарные, социально-экономические и общественные науки. Серия: Исторические науки. Культурология. Политические науки. № 8. 2018. С. 134136. <https://www.online-science.ru/?k=p&i=p37>.
11. Трудовой кодекс РФ 2021. Актуальная редакция с Комментариями – Допуск: <http://tkodeksrf.ru/> <http://tkodeksrf.ru/>.

## УДК 338.1

НИКОЛАЙЧУК Ольга Алексеевна,  
доктор экономических наук, профессор  
Департамента экономической теории,  
Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва  
18111959@mail.ru

NIKOLAICHUK Olga Alekseevna,  
Doctor of Economic Sciences, Professor at the  
Department of Theoretical Economy,  
Financial University under the  
Government of the Russian Federation,  
Moscow

ВЕРТИПРАХОВА Анастасия Анатольевна,  
студент, Финансовый университет при  
Правительстве Российской Федерации, Москва  
a.vertiprahova@yandex.ru

VERTIPRAKHOVA Anastasia Anatolievna,  
Student, Financial University under the  
Government of the Russian Federation,  
Moscow

УБУШАЕВА Ангелина Валерьевна,  
студент, Финансовый университет при  
Правительстве Российской Федерации, Москва  
angelina99678@yandex.ru

UBUSHAEVA Angelina Valerievna,  
Student, Financial University under the  
Government of the Russian Federation,  
Moscow

## ИНВЕСТИЦИИ РОССИЙСКИХ ГРАЖДАН КАК ФАКТОР ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА

*Аннотация.* В статье рассмотрена проблема снижения инвестиционно-сберегательной активности населения России. Проанализированы статистические данные динамики сбережений населения, а также основных направлений инвестиций. Освещены основные факторы, влияющие на сокращение величины сбережений и инвестиций населения и предложены меры, способствующие эффективности сбережений. *Ключевые слова:* инвестиции, инвестиционная активность, направления инвестиций, сбережения.

Российской Федерации; Псковский государственный университет. 2015. С. 176–187.

7. Такмакова Е.В., Спасская Н.В. Сбережения в механизме трансформации доходов населения в инвестиции // *Финансы и кредит*. 2017. №16 (736). С. 949–957.

8. Россия в цифрах. 2019: Крат. стат. сб. / М.: Росстат, 2019. 549 с.

9. Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс] // URL: <https://gks.ru/folder/13397>

10. Центральный банк Российской Федерации [Электронный ресурс] // URL: [https://cbr.ru/finmarket/supervision/sv\\_coll/ops\\_npf/2017y/](https://cbr.ru/finmarket/supervision/sv_coll/ops_npf/2017y/)

11. Московская биржа. [Электронный ресурс] // URL: <https://www.moex.com/s719>.

---

УДК 372.881.1

ОМЕЛЬЯНЕНКО Татьяна Николаевна,  
кандидат филологических наук,  
доцент Департамента «Иностранных языков и  
межкультурной коммуникации»  
Финансовый университет при Правительстве Рос-  
сийской Федерации, Москва  
[omelia-post@mail.ru](mailto:omelia-post@mail.ru)

OMELYANENKO Tatiana Nikolaevna,  
Candidate of Philological Sciences,  
Associate Professor at the Department of Foreign  
Languages and Cross-Cultural Communication,  
Financial University under the Government of the  
Russian Federation  
Moscow

## О НОВЫХ ТЕНДЕНЦИЯХ ОБУЧЕНИЯ ИНОСТРАННОМУ ЯЗЫКУ В НЕЯЗЫКОВОМ ВУЗЕ В СВЕТЕ ЦИФРОВИЗАЦИИ

102

*Аннотация. Внедрение компьютерных технологий в современное общество повлияло на все сферы нашей жизни. Цифровизация требует изменения всей системы образования, включая обучение иностранным языкам. Основанный на межпредметной интеграции мультикомпетентный подход к решению практических задач является важным средством повышения качества высшего образования. Многофункциональная роль преподавателя, претерпевает некоторые изменения, но остается ключевой.*

*Ключевые слова: компьютерные технологии, онлайн курс, цифровизация, изменение системы образования, мультикомпетентность, междисциплинарная интеграция.*

### ON NEW TRENDS IN TEACHING LANGUAGES AT NON-LINGUISTIC UNIVERSITIES UNDER DIGITALIZATION

*Abstract. Introduction of computer technologies into modern society influenced all spheres of our life. Digitalization requires the change of education system including foreign languages teaching. Resulting from interdisciplinary integration the multicompetence approach to solving practical issues is the main way to improve the quality of professional higher education. The multifunctional role of a teacher although changes but remains a key one.*

*Keywords: computer technologies, on-line course, digitalization, the change of education system, multicompetence, interdisciplinary integration.*

---

Внедрение в нашу жизнь современных технологий, связанных с компьютеризацией, информатизацией, а теперь и цифровизацией, привели к значительным изменениям во всех ее сферах в том числе и в образовании. Последние два термина не являются синонимами, как может показаться, поэтому имеет смысл показать их различие.

Информатизация – это использование вычислительной техники, сетевых технологий, баз данных с целью автоматизации рутинных процессов и использования в полной мере достоверного, современного знания в любой человеческой деятельности.

Под цифровизацией понимается преобразование информации в цифровую форму, ее анализ и принятие решений самой вычислительной системой



4. Необходимым условием успешного осуществления междисциплинарного обучения является тесное сотрудничество языковых и профилирующих кафедр.

5. В условиях цифровизации образования роль преподавателя изменяется, но он остается ключевым звеном в современной образовательной системе.

Список источников:

1. Национальный проект «Образование» [Электронный ресурс]. – URL: <https://strategy24.ru/rf/education/projects/natsionalnyu-proekt-obrazovanie/> (Дата обращения 05.06.2021).
2. Омеляненко Т.Н. Смешанное обучение как перспективная модель преподавания иностранного

языка. // Информационно-коммуникационные технологии в лингвистике, лингводидактике и межкультурной коммуникации. Вып. 7: Сб статей по материалам VIII Международной научно-практической конференции в МГУ им. М.В.Ломоносова. – Москва: «Университетская книга», 2016. – С.395-403.

3. Степанова М.М. Иностраный язык как средство междисциплинарной интеграции: от школы до магистратуры // Молодой ученый. — 2014. — №4. — С. 1244-1246. — URL <https://moluch.ru/archive/63/9915/> (дата обращения: 10.06.2021).

4. 1. Алексанков А.М. Четвертая промышленная революция и модернизация образования: международный опыт // Стратегические приоритеты. 2017. № 1 С. 53–69.

## УДК 331.5

ОХТОВА Ирина Мухадиновна,  
старший преподаватель Департамента «Психология и развитие человеческого капитала»,  
Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва  
[IOkhtova@fa.ru](mailto:IOkhtova@fa.ru)

OKHTOVA Irina Mukhadinovna,  
Senior lecturer of the Department “Psychology and human resources development”,  
Financial University under the Government of the Russian Federation,  
Moscow,

# ОСОБЕННОСТИ ТРУДОУСТРОЙСТВА ВЫПУСКНИКОВ ВУЗОВ В УСЛОВИЯХ ПАНДЕМИИ КОРОНАВИРУСА

*Аннотация. Начавшаяся в 2020 году пандемия коронавируса значительно повлияла на все сферы деятельности общества, в частности, в ее условиях проявились новые и обострились существующие проблемы в области трудоустройства выпускников вузов. Для снижения вероятности скачков безработицы среди молодых специалистов необходимо совершенствовать традиционные механизмы взаимодействия вузов с работодателями в области содействия занятости и трудоустройству и выработать новые подходы. Главный аспект настоящего исследования по мнению автора – роль Центров карьеры вузов в области информирования о текущей ситуации и содействия занятости и трудоустройству выпускников вузов. В статье приведены результаты исследования трудоустройства выпускников через Центры карьеры вузов, обозначены направления совершенствования трудоустройства выпускников вузов. Ключевые слова: трудоустройство, выпускники, вузы, занятость, центры карьеры.*

## FEATURES OF EMPLOYMENT OF UNIVERSITY GRADUATES UNDER THE CORONAVIRUS PANDEMIC

*Abstract. The coronavirus pandemic, which began in 2020, has significantly affected all spheres of society's activities; in particular, new problems in the field of employment of university graduates have appeared and the existing problems in the field of employment of university graduates have worsened amid the pandemic. To reduce the likelihood of jumps in unemployment among young professionals, it is necessary to improve the traditional mechanisms of interaction between universities and employers in the field of employment promotion and develop new approaches. According to the author, the main aspect of this study is the role of University Career Centers in informing about the current situation and promoting employment of university graduates. The article presents*

УДК349.2

ПЕТЕЛИНА Елизавета Александровна\*,  
студент, Финансовый университет при Прави-  
тельстве Российской Федерации, Москва  
petelina-liza-mail.ru@mail.ru

PETELINA Elizaveta Aleksandrovna,  
Student,  
Financial University under the Government  
Russian Federation, Moscow

ЛОБАНОВ Дмитрий Игоревич\*,  
студент, Финансовый университет  
при Правительстве Российской Федерации,  
Москва  
dimaloba81@mail.ru

LOBANOV Dmitry Igorevich,  
Student,  
Financial University under the Government  
Russian Federation,  
Moscow

## ИЗМЕНЕНИЯ В ОБЛАСТИ СОЦИАЛЬНО-ТРУДОВЫХ ОТНОШЕНИЙ В ЭПОХУ ПАНДЕМИИ И ПОСЛЕ НЕЕ

*Аннотация.* Данная статья посвящена происходящим изменениям в сфере социально-трудовых отношений под влиянием пандемии. Анализируется статистика рынка труда, уровень безработицы. Рассматриваются новеллы трудового законодательства в части регулирования дистанционного труда, также авторами отмечаются преимущества и недостатки дистанционной работы, исследуются правовые категории «самозанятый» и «фрилансер». Авторами делаются выводы о тенденциях на рынке труда в будущем.

*Ключевые слова:* пандемия; рынок труда; безработица; фрилансеры, самозанятые.

111

### CHANGES IN SOCIAL AND LABOR RELATIONS DURING AND AFTER THE PANDEMIC

*Abstract.* This article is devoted to the ongoing changes in the field of social and labor relations under the influence of the pandemic. Labor market statistics, unemployment rate are analyzed. The article examines the novelties of labor legislation in terms of remote labor regulation, also notes the advantages and disadvantages of remote work, examines the legal categories «self-employed» and «freelancer». The authors draw conclusions about the trends in the labor market in the future.

*Keywords:* pandemic; labor market; unemployment; freelancers, self-employed.

Пандемия коронавируса, охватившая все сферы общественной жизни, разделила всю современную жизнь человечества на «до» пандемии и «после» пандемии. Значительные изменения произошли не только в сфере экономики, но и в социально-правовой сфере. В значительной степени изменился рынок труда.

Одним из главных показателей считается уровень безработицы. Важно сказать, что уровень безработицы в России вырос с 4,8 до 6,3%. Об этом говорил президент Российской Федерации В.В. Путин в до-

кладе на совещании в формате видеоконференции по экономическим вопросам, которое состоялось 9 декабря 2020 года [10]. Кроме того, в сообщениях Международной организации труда (МОТ) содержалась информация о том, что было потеряно огромное количество рабочего времени в течение 2020 г., этот показатель составил 8,8%, который эквивалентен потере 255 млн рабочих мест. Такая статистика наводит на пессимистический сценарий, ведь это в четыре раза больше, чем во время кризиса 2009 года.

[\* Научный руководитель: ПЕТЮКОВА Оксана Николаевна, доктор юридических наук, профессор Департамента международного и публичного права, Финансовый университет при Правительстве РФ, Москва email: opetyukova@fa.ru]

УДК 930.22

ПОЛЕВАЯ Марина Владимировна,  
доктор экономических наук,  
руководитель Департамента психологии и разви-  
тия человеческого капитала, Финансовый универ-  
ситет при Правительстве Российской Федерации,  
Москва  
MVPolevaya@fa.ru

POLEVAY Marina Vladimirovna,  
Doctor of Economics,  
Head of the Department of Psychology and Human  
Capital Development  
Financial University under the Government of the  
Russian Federation,  
Moscow

ХРАМКОВА Елена Витальевна,  
студент,  
Финансовый университет при Правительстве Рос-  
сийской Федерации, Москва  
elena.hramckowa2014@yandex.ru

KHRAMKOWA Helena Vitalievna,  
Student,  
Graduate School of Management,  
Project management, Financial University under the  
Government of the Russian Federation, Moscow

## МЕТОДИКА ОЦЕНКИ ГОТОВНОСТИ СОТРУДНИКОВ ОРГАНИЗАЦИЙ К ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ В СФЕРЕ ДОКУМЕНТАЦИОННОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ УПРАВЛЕНИЯ

*Аннотация. Готовность работников организации использовать и поддерживать проектные результаты служит ключевым фактором успеха проекта. Цель данной работы – изучить управление постпроектными изменениями в сфере документационного обеспечения управления на основе модели ADKAR. Исследование, представленное на примере проекта по созданию системы электронного документооборота, формирует базу для понимания поведения сотрудников организации и разработки мероприятий по адаптации сотрудников организации к изменениям.*

*Ключевые слова: модель ADKAR, управление изменениями, адаптация сотрудников к изменениям, система электронного документооборота.*

*THE METHODOLOGY FOR ASSESSING THE READINESS OF EMPLOYEES TO THE DIGITAL TRANSFORMATION IN THE SPHERE OF RECORDS MANAGEMENT*

*Abstract. The willingness of employees to use and support the project results serves as the key factor of project success. The purpose of this paper is to study the management of post-project changes in the sphere of records management based on the ADKAR model. The study made on the example of the project for creating the document management system constitutes the basis for understanding the behavior of employees and formulating staff adaptation activities.*

*Keywords: ADKAR model, change management, staff adaptation activities, document management system.*

### ПРЕДПОСЫЛКИ НЕОБХОДИМОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ИЗМЕНЕНИЯМИ В СФЕРЕ ДОКУМЕНТАЦИОННОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ УПРАВЛЕНИЯ

Новый этап цифровой трансформации в сфере документационного обеспечения управления (далее – ДОУ), реализуемый в рамках национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации»

и государственной политики импортозамещения, способствовал активизации запуска ИТ-проектов в государственных и системно значимых организаций страны по переходу на использование отечественного программного обеспечения [1]. Нормативное регулирование вопросов обеспечения конфиденциальности, аутентичности, пригодности к использованию электронных документов в процессе их долговремен-

4. Демьяненко В. ADKAR-Prosci – обучающая модель управления изменениями (Д.Хайят). 2020 [Электронный ресурс]. – URL: <http://ibct.biz/обучающая-модель-изменений-adkar-prosci-д-хайят/> (дата обращения 18.06.2021);
5. Духович Ю. практически ориентационные модели управления изменениями. 2020. [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.cfin.ru> (дата обращения 18.06.2021);
6. Вебинар Prosci. ADKAR: модель изменений на индивидуальном уровне. [Электронный ресурс]. – URL: <https://andchange.ru/wp-content/uploads/2020/04/webinar-adkar-distrib-2.pdf> (дата обращения 18.06.2021);
7. Karen F. Organizational change management and project success. 2018 [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.axelos.com> (дата обращения 18.06.2021).

## УДК 338.2

РАДИЧ Милан Желькович,  
студент,  
Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва  
[brayan.milan@yandex.ru](mailto:brayan.milan@yandex.ru)

МАЛЬСАГОВ Магомед Хамзатович,  
студент,  
Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва  
[Magomed06@list.ru](mailto:Magomed06@list.ru)

Научный руководитель:  
МУСИНОВА Нина Николаевна  
кандидат экономических наук, доцент Кафедры «Государственное и муниципальное управление»,  
Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва  
[65651951@mail.ru](mailto:65651951@mail.ru)

RADICH Milan Zhel'kovich,  
Student,  
Financial University under the Government of the Russian Federation  
Moscow

MALSAGOV Magomed Khamzatovich,  
Student,  
Financial University under the Government of the Russian Federation  
Moscow

Supervisor:  
MUSINOVA Nina Nikolaevna  
Associate Professor Department of «State and municipal management»  
Financial University under the Government of the Russian Federation  
Moscow

## ЦИРКУЛЯРНАЯ ЭКОНОМИКА КАК ПОТЕНЦИАЛ РАЗВИТИЯ

*Аннотация.* В статье рассматриваются имеющиеся экологические проблемы мирового сообщества как результат использования традиционной линейной модели экономики и обосновывается необходимость перехода в перспективе к использованию модели циркулярной экономики, обеспечивающей возобновление и воспроизводство ресурсов. Результатом исследования выступает определение потенциального эффекта от перехода к модели циркулярной экономики.

*Ключевые слова:* зелёная экономика, устойчивое развитие, циркулярная экономика, экономика замкнутого цикла, экология.

### CIRCULAR ECONOMY AS A POTENTIAL OF DEVELOPMENT

*Abstract.* The article considers the existing environmental problems of the world community as a result of using the traditional linear model of the economy and justifies the need to move in the future to the use of the circular economy model, which ensures the resumption and reproduction of resources. The result of the study is the determination of the potential effect from the transition to the circular economy model.

*Keywords:* green economy, sustainable development, circular economy, closed-loop economics, ecology.

УДК 339.138

РОЖКОВ Илья Вячеславович,  
кандидат экономических наук,  
доцент Департамента логистики и маркетинга,  
Финансовый университет при Правительстве Рос-  
сийской Федерации, Москва  
irojkov@fa.ru

ROZHKOV Ilya Viacheslavovich,  
Candidate of economics, associate Professor of Logistic  
and Marketing Department,  
Financial University under the Government Russian  
Federation,  
Moscow

## ОПЫТ РАЗВИТИЯ ОТВЕТСТВЕННОГО ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО ПОВЕДЕНИЯ ЗА РУБЕЖОМ

*Аннотация.* В статье рассматривается актуальный феномен современного рыночного хозяйства – ответственное потребление. Отмечается значение ответственного потребления, как для благополучия общества, так и для формирования устойчивого развития экономики. Приводятся и анализируются принятые в международной практике критерии определения ответственного потребления. Рассматриваются факторы, влияющие на формирование ответственного потребительского поведения в зависимости от уровня развития экономики страны. Приводится опыт реализации подходов к формированию и поддержке ответственного потребления в различных странах.

*Ключевые слова:* ответственное потребление, поведение потребителей, страна, продукт.

### EXPERIENCE IN DEVELOPING OF RESPONSIBLE CONSUMER BEHAVIOR ABROAD

*Abstract.* The article deals with the actual phenomenon of the modern market economy - responsible consumption. The importance of responsible consumption is noted both for the well-being of society and for the formation of sustainable development of the economy. The internationally accepted criteria for determining responsible consumption are presented and analyzed. The factors influencing the formation of responsible consumer behavior depending on the level of development of the country's economy are considered. The experience of implementation of approaches to the formation and support of responsible consumption in various countries is presented.

*Keywords:* responsible consumption, consumer behavior, country, product.

*Статья подготовлена по результатам исследований, выполненных за счет бюджетных средств по государственному заданию Финансовому университету на 2021 г.*

Ответственное (разумное, устойчивое) потребление означает, что покупатели, независимо от того, участвуют ли они в экономике в качестве коммерческого или государственного субъекта, или в качестве индивидуальных потребителей, должны делать свой выбор с учетом последствий для окружающей среды и общества в целом на всех этапах жизненного цикла приобретаемого продукта [1]. Такой подход, сложившийся уже достаточно давно в странах с развитой экономикой, имеет ряд положительных последствий.

Во-первых, это приносит пользу развитию экономики, особенно локальной, поскольку позволяет производить и реализовывать товары и услуги местного происхождения. Во-вторых, это оказывает положительное влияние на общество, поскольку приобрета-

емые продукты или услуги связаны с рабочей силой, которая имеет справедливую заработную плату и условия труда, а также положительно влияет на покупателей (в таких вопросах, как здоровье). Наконец, ответственный потребитель также признает воздействие, связанное с различными стадиями производства продукции (начиная с этапов разработки и производства, и заканчивая транспортировкой и утилизацией), и пытается купить продукты, оказывающие меньшее воздействие на природные ресурсы. В более широком смысле, в дополнение к процессу покупки, ответственное потребление включает использование продукта до конца срока его службы [4].

Как и компании, потребители могут использовать неэкономические критерии, чтобы сделать свой выбор



и общество. Наблюдаемый интерес к ответственному поведению постепенно проникает как в широкие слои потребителей, так и на высшие уровни государственной власти. А пока этот тренд не приобрел общенационального значения законодательное регулирование и стимулирование остается одним из эффективных способов формирования ответственного подхода к потреблению. Следовательно, изучение зарубежного опыта формирования ответственного потребления за рубежом, и его разумная адаптация к российским реалиям, является актуальной задачей.

*Список источников:*

1. Маркетинговые исследования. Теория и практика : учебник для бакалавров / под общ. ред. О.Н. Романенковой. — М.: Издательство Юрайт, 2014. — 315 с. — Серия : Бакалавр. Базовый курс.
2. Косниковская А.В. Индия штрафуют, а в Африке могут посадить: как страны борются с пластиком даже во время пандемии [Электронный ресурс]. - Greenpeace 10.06.2020 URL: <https://greenpeace.ru/blogs/2020/06/10/v-indii-shtrafujut-a-v-afrike-sazhajut-v-tjumu-kak-strany-borjutsja-s-plastikom/>

3. Раздельный сбор мусора за рубежом — национальный статус вопроса и самосознание [Электронный ресурс]. - Зелёный путь: Экопроблемы, отходы, организация эко-быта URL: <https://greenway-schop.ru/utilizaciya/pererabotka-musora-v-raznyh-stranah.html>

4. Рожков И.В. Методические подходы к формированию осознанного покупательского поведения в цифровой среде. Экономика и управление в машиностроении. 2020. № 2. С. 48-52.

5. Ростовская Е. Мир против одноразового: краткий гид по антипластиковым мерам [Электронный ресурс]. - 000 «Экологический правовой центр «БЕЛЛОНА»/ 22/10/2020 URL: <https://bellona.ru/>

6. Сортировка мусора в разных странах: Германии, Швеции, Японии, Кореи и других [Электронный ресурс]. - Rcycle.net URL: <https://rcycle.net/musor/razdelnyj-sbor/sortirovka-othodov-v-raznyh-stranah>

7. 11 интересных законов в области защиты окружающей среды в странах мира [Электронный ресурс]. - Investfuture.ru 30.04.2019 URL: <https://investfuture.ru/news/id/11-interesnyh-zakonov-v-oblasti-zashchity-okrujayushchey-sredy-v-stranah-mira>

## УДК 336.027

*САДОВНИЧАЯ Ирина Олеговна, кандидат экономических наук, доцент кафедры «Государственный финансовый контроль и казначейское дело», Финансовый факультет, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва  
IOSadovnichaya@fa.ru*

*РЯБЫХ Наталья Евгеньевна, студент, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва  
nataliyaryu@gmail.com*

*КАЛАЖОКОВА Камила Заурбиевна, студент, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва  
kamila.kalazhokova@yandex.ru*

*SADOVNICHAYA Irina Olegovna, Candidate of economics, associate Professor of the Department «State Financial Control and Treasury Affairs» Faculty of Finance Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow*

*RYABYKH Natalia Evgenievna, Student, Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow*

*KALAZHOKOVA Kamila Zaurbekovna, Student, Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow*

# РИСК-ОРИЕНТИРОВАННЫЙ ПОДХОД К ОРГАНИЗАЦИИ ВНУТРЕННЕГО ГОСУДАРСТВЕННОГО (МУНИЦИПАЛЬНОГО) ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЯ

*Аннотация. Целью данного исследования является анализ существующих элементов риск-ориентированного подхода к организации внутреннего государственного финансового контроля и выявление направлений его развития и совершенствования на государственном (муниципальном) уровне. Главная тема*

САФОНОВА Ирина Викторовна,  
кандидат экономических наук,  
доцент Департамента аудита и корпоративной  
отчетности, Финансовый университет при Пра-  
вительстве Российской Федерации, Москва  
Isafonova@fa.ru

SAFONOVA Irina Victorovna,  
Candidate of Economics,  
Associate Professor of the Department  
of audit and corporate reporting, Financial University  
under the Government of the Russian Federation,  
Moscow

## МАНИПУЛЯЦИИ С ОТЧЕТНОСТЬЮ КАК ИНСТРУМЕНТ ЭКОНОМИЧЕСКОГО МОШЕННИЧЕСТВА: ВЗГЛЯД НА ПРОБЛЕМУ

*Аннотация.* В статье представлен системный взгляд на одну из важнейших проблем современности – роста манипуляций данными бухгалтерского учета, являющихся одним из видов экономических преступлений. Дана оценка состояния данного вопроса на сегодняшний день и его масштаб. Выделены наиболее распространённые виды манипуляций, с которыми могут столкнуться различные группы заинтересованных пользователей в зависимости от их целевого интереса. Определены подходы к выявлению манипуляций с данными бухгалтерского учета и отчетности экономических субъектов. Представлен современный инструментарий, позволяющий идентифицировать риски искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности. Обозначены конкретные «зоны внимания» при определении достоверности каждой формы отчетности, характерные для определенных манипуляций.

*Ключевые слова:* экономическое мошенничество, манипуляции, искажение, отчетность, стандарты отчетности, экономический субъект.

### REPORTING MANIPULATION AS A TOOL FOR ECONOMIC FRAUD: A PROBLEM OVERVIEW

*Abstract.* This article reveals a systematic view of one of the most important problems of our time - the growth of manipulations with accounting data, which is one of the economic crimes. The assessment of the current state of this issue and its scale is given. The most common types of manipulations that various groups of interested users may encounter, depending on their target interest, are highlighted. The approaches to identifying manipulations with accounting and reporting data of economic entities have been determined. A modern toolkit is presented that allows to identify the risks of distortion of accounting (financial) statements. Specific «areas of attention» are designated when determining the reliability of each form of reporting, characteristic of certain manipulations.

*Keywords:* economic fraud, manipulation, distortion, reporting, reporting standards, economic entity

Одной из серьезнейших угроз нашего столетия наряду с пандемией и природными катаклизмами является экономическое мошенничество. Порой последствия подобных преступлений более отдаленные, но не менее катастрофические. Например, причиной обрушения любого строительного объекта или сооружения, и как следствие человеческих жертв, могут стать хищение средств, злоупотребления, финансовые махинации, коррупция, совершенные на начальных этапах строительства или проектирования. Публичная компания может оказаться на грани банкротства из-за обрушения котировок акций по причине обнародованных схем манипулирования данными бухгалтерского учета и ложного аудитор-

ского заключения. В результате тысячи людей останутся без работы.

Искажение и фальсификация данных финансовой отчетности являются одним из распространенных видов экономических преступлений, что подтверждают цифры регулярно проводимого исследования компании PwC. Согласно отчету за 2020 г. манипулирование данными бухгалтерского учета по популярности занимает пятую позицию из 14 видов выделяемых экономических преступлений; а в отраслевом разрезе этот вид преступления присущ практически для всех видов деятельности (ТЭК и сырьевой сектор, финансовые услуги, государственный сектор, здравоохранение, информационные технологии, СМИ и телекоммуникации) [1]. При этом

САФОНОВА Ирина Викторовна,  
кандидат экономических наук,  
доцент Департамента аудита и корпоративной  
отчетности, Финансовый университет при Пра-  
вительстве Российской Федерации, Москва  
Isafonova@fa.ru

SAFONOVA Irina Victorovna,  
Candidate of Economics,  
Associate Professor of the Department  
of audit and corporate reporting, Financial University  
under the Government of the Russian Federation,  
Moscow

## СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ИНТЕРЕСЫ ГОСУДАРСТВА В ПОКАЗАТЕЛЯХ ОТЧЕТНОСТИ БИЗНЕС-СООБЩЕСТВА: КЛЮЧЕВЫЕ ПРИОРИТЕТЫ

*Аннотация. В статье поднимаются важнейшие вопросы взаимосвязи целей и задач, поставленных в национальных проектах и федеральных программах, и показателей финансовой и нефинансовой отчетности экономических субъектов – представителей бизнес-сообщества. Дан анализ основных направлений развития отчетности компаний и определено доминирующее влияние со стороны финансовых рынков и бизнес-сообщества. Обоснована возрастающая роль государства как ключевого стейкхолдера и его интересов. На примере национального проекта «Экология» показаны ограниченные возможности раскрытия в финансовой отчетности информации по экологическим аспектам и рискам исходя из действующих стандартов учета и формирования отчетности. Сделан вывод о необходимости дальнейшего совершенствовании учетного инструментария и качественного пересмотра показателей финансовой отчетности.*

*Ключевые слова: национальный проект, федеральная программа, отчетность, стандарты отчетности, экономический субъект.*

### STRATEGIC INTERESTS OF THE STATE IN BUSINESS COMMUNITY REPORTING INDICATORS: KEY PRIORITIES

*Abstract. The article is focused on the most important issues of the relationship between goals and objectives set in national projects and federal programs, and indicators of financial and non-financial reporting of economic entities - representatives of the business community. The analysis of the main directions of development of companies' reporting is given and the dominant influence on the part of financial markets and the business community is determined. The growing role of the state as a key stakeholder and its interests has been substantiated. On the example of the national project «Ecology», the limited possibilities of disclosing information on environmental aspects and risks in financial statements based on the current accounting and reporting standards are shown. The conclusion is made about the need for further improvement of accounting tools and a qualitative revision of financial reporting indicators.*

*Keywords: national project, federal program, reporting, reporting standards, economic entity.*

Стратегия развития Российской Федерации в период до 2024 г. осуществляется в соответствии с национальными проектами, реализация которых позволит достичь более высокие темпы экономического роста и совершить технологический рывок для всей страны.

В настоящее время в список национальных проектов входит 14 проектов, в составе которых: «Демография», «Здравоохранение», «Туризм и индустрия гостепри-

имства», «Жилье и городская среда», «Образование», «Наука и университеты», «Экология», «Малое и среднее предпринимательство», «Цифровая экономика», «Международная кооперация и экспорт» и другие. Каждый проект включает ряд программ и конкретные целевые показатели.

Характер достижения заявленных целей обуславливает необходимость выстраивания системы коммуникации

СЕРГЕЕВА Людмила Александровна,  
старший преподаватель  
Департамента иностранных языков и межкультурной коммуникации Факультета международных экономических отношений, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации  
Москва  
LASergeeva@fa.ru

SERGEeva Lyudmila Alexandrovna,  
Senior Lecturer  
Department of Foreign Languages and Intercultural Communication  
Faculty of International Economic Relations,  
of the Financial University under the Government of the Russian Federation  
Moscow

## РОЛЬ ИНОСТРАННОГО ЯЗЫКА В ФОРМИРОВАНИИ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ СТУДЕНТОВ ЭКОНОМИЧЕСКОГО ВУЗА

*Аннотация.* В данной статье затрагиваются проблемы качественной подготовки конкурентноспособных специалистов. Особое внимание уделяется роли иностранного языка в профессиональной компетентности, в профессионально квалифицирующем обучении, в развитии готовности студентов к будущей профессиональной деятельности в условиях межкультурного сотрудничества.

*Ключевые слова:* профессиональная компетентность, экономические специальности, профессиональная подготовка, профессиональная направленность, профессионально направленный иностранный язык.

### THE ROLE OF A FOREIGN LANGUAGE IN THE FORMATION OF PROFESSIONAL COMPETENCIES OF STUDENTS OF AN ECONOMIC UNIVERSITY

*Abstract.* This article deals with the problems of high-quality training of competitive specialists. The role of a foreign language in professional competence is highlighted in the formation of students' readiness for the upcoming professional activity in the conditions of intercultural interaction.

*Keywords:* professional competence, economic specialties, professional training, professional orientation.

Подготовка квалифицированных кадров предусматривает комплекс мероприятий, которые направлены на систематическое получение и совершенствование навыков, отвечающих реальным и долгосрочным целям предприятия и обеспечивающих соответствие производства требованиям, предъявляемым к возможностям будущего специалиста.

Многие компании осведомлены о необходимости целенаправленного использования иностранных языков в различных задачах и сферах деятельности в компании, чтобы быть успешными, например, в работе с международными клиентами.

Некоторые компании, понимающие необходимость обучения, начинают заниматься целенаправленным обучением потенциальных сотрудников прямо со школьной скамьи и интегрировать соб-

ственные дисциплины в университетах. Такого рода сотрудничество полезно также и для учебного заведения, престиж которого значительно повышается, так как студенты получают реальную возможность найти работу после окончания университета.

В настоящее время большинство компаний приглашают студентов на практику. Проходя практику на фирме (в компании), студент получает хорошую возможность привлечь внимание будущего работодателя, который, с большой долей вероятности, предоставит будущим специалистам постоянную работу.

В настоящее время владение иностранным языком играет значительную роль в различных сферах жизни. Это касается не только развлечений, но и учебы, путешествий и профессиональной деятель-

УДК 338.2

СОЛОВЫХ Надежда Николаевна,  
кандидат экономических наук,  
профессор Департамента экономической теории,  
Финансовый университет при Правительстве Рос-  
сийской Федерации, Москва  
Solovyh2011@yandex.ru

SOLOVYKH Nadezhda Nikolaevna,  
Candidate of economic sciences,  
professor of the Economic Theory Department  
of the Financial University under the Government  
of the Russian Federation,  
Moscow

## СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА РОССИИ - НОВЫЙ ЭТАП РАЗВИТИЯ НА ЗАРЕ XXI ВЕКА

*Аннотация.* В статье дается анализ нового этапа в развитии социальной политики в России, когда социальные вопросы и социальные проекты стали одними из основных в политической повестке российского государства. Обосновывается необходимость создания новой социально-экономической модели на основе осуществления прорывного развития страны, при которой становится реальностью главный принцип – государство служит человеку.

*Ключевые слова:* социальная политика, патернализм, агрессивный индивидуализм, эпидемия коронавируса.

### SOCIAL POLICY OF RUSSIA - A NEW STAGE OF DEVELOPMENT AT THE DAWN OF THE XXI CENTURY

*Abstract.* The article analyzes a new stage in the development of social policy in Russia, when social issues and social projects have become one of the main ones on the political agenda of the Russian state. The article substantiates the need to create a new socio-economic model based on the implementation of the breakthrough development of the country, in which the main principle becomes a reality – the state serves the individual.

*Keywords:* social policy, paternalism, aggressive individualism, coronavirus epidemic.

147

Социальные аспекты устойчивого и динамичного экономического развития различных стран мира за последние десять лет приобрели особое значение из-за растущей роли человека в формировании нового постиндустриального общества. Творческий потенциал и человеческий интеллект становятся все более важным фактором экономического роста. Без повышения уровня и качества жизни населения качественная реструктуризация экономики (ее структуры, состава субъектов и их мотивации) также невозможна. Подавление потребительского спроса в современной российской экономике и вывод излишних денег из экономики (что означает отсутствие денег в инвестиционном механизме, который в большей степени начинает одновременно подавлять и социальное и экономическое развитие), новый демографический кризис, совокупность негативных экономических тенденций, таких как, последствия пандемии, приводят страну к нестабильности, к отсутствию баланса государственных, общественных и личных интересов, что, по определению Эрхарда,

характеризуется отрицанием хорошо сформированного общества, прав человека на достойную жизнь и выполнения им прямого конституционного долга государства.

В России в постсоветский период социальная политика характеризовалась сменой идеологической концепции эгалитаризма либеральной, а старые советские формы, методы и инструменты управления долгое время сосуществовали с новыми на рынке, свидетельствуя о продолжающемся переходном характере социальной политики.

На заре XXI века начался новый этап в развитии социальной политики в России. Социальные вопросы и социальные проекты стали одними из основных политической повестки российского государства. Возможность разработки и реализации новых проектов появилась после того, как государству удалось провести тщательный анализ проблем, ждущих решения за последнее десятилетие XX века, и определить способы их решения. Был запущен ряд национальных проектов, создана концепция дол-



СТАРОВОЕРОВА Нина Петровна,  
доцент Департамента английского языка и проф-  
фессиональной коммуникации,  
Финансовый университет при Правительстве Рос-  
сийской Федерации,  
Москва,  
NStaroverova@fa.ru

STAROVEROVA Nina Petrovna,  
Associate Professor at the Department of the English  
Language and Professional Communication  
Financial University under the Government of the  
Russian Federation  
Moscow

## ВОСПИТАНИЕ ЛИДЕРОВ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ В ПРОЦЕССЕ ОБУЧЕНИЯ В ВЫСШЕЙ ШКОЛЕ

*Аннотация.* В статье рассматривается вопрос формирования лидерских качеств у студентов высшей школы в процессе подготовки конкурентоспособных профессионалов для общества с цифровой экономикой. Результаты опроса студентов бакалавриата старших курсов, магистрантов и выпускников позволили выявить сходство и различие в понимании профессиональных и личностных качеств лидера разными группами респондентов, определить спектр умений, требующих особого внимания при реализации образовательных задач в вузе и предложить возможные варианты решения проблемных вопросов становления личности лидера на основе взаимодействия преподаваемых дисциплин.

*Ключевые слова:* лидер цифровой экономики, формирование профессиональных и личностных лидерских качеств, лидерские компетенции, становление личности лидера в высшей школе.

### *BUILDING DIGITAL ECONOMY LEADERS IN THE PROCESS OF TEACHING IN HIGHER SCHOOL*

*Abstract.* The article considers the issue of building leadership qualities of higher school students in the process of training competitive professionals for the society with digital economy. The results of the survey of senior bachelor students, future masters of science and graduates made it possible to identify the similarities and differences in understanding professional and personal qualities of a leader by different groups of respondents, determine the range of skills that require special attention at the university and offer possible solutions to problematic issues of leader's personality development on the basis of the interaction of the subjects taught.

*Keywords:* digital economy leader, building professional and personal leadership qualities, leadership competencies, leadership development in higher school

### ВВЕДЕНИЕ

Вопрос формирования лидерских качеств приобрел особую актуальность на современном этапе развития общественных и рыночных отношений, что обусловлено возрастанием роли людей, занимающихся процессом управления, поскольку одним из главных ресурсов в настоящее время является человеческий капитал, разумное управление которым основано на философии менеджмента и является основным средством достижения целей предприятия [8].

В настоящее время в период перехода к обществу с цифровой экономикой нашей стране нужны специалисты, которые наряду с профессиональной компетентностью обладают предприниматель-

скими и управленческими навыками, творческими умениями, навыками социального общения, способные руководить коллективом, нацеленные на достижение высоких результатов, потому что эффективность и успешная деятельность компании в большой степени зависит от того, насколько силен ее лидерский потенциал.

Подготовка профессионалов, сочетающих компетентность, ответственность, способность аккумулировать и интерпретировать знания, умения и навыки, необходимые для совершенствования профессионализма в будущем, происходит прежде всего в высшей школе. Ее основной образовательной задачей на данном этапе является воспитание будущих конкурентоспособных специалистов,

УДК 332.14, 336.15

СТРОЕВ Павел Викторович,  
кандидат экономических наук, директор Института региональной экономики и межбюджетных отношений, доцент Департамента общественных финансов, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва  
stroevpavel@gmail.com

STROEV Pavel Viktorovich,  
Candidate of Economic Sciences, Director, Institute of Regional Economics and Interbudgetary Relations, Associate Prof., Public Finance Department of Faculty of Finance, Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow

ПИВОВАРОВА Ольга Владимировна,  
заместитель директора Института региональной экономики и межбюджетных отношений, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва  
olga\_piv@mail.ru

PIVOVAROVA Olga Vladimirovna,  
Deputy Director, Institute of Regional Economics and Interbudgetary Relations, Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow

## МЕЖМУНИЦИПАЛЬНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО КАК ИНСТРУМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИМ РАЗВИТИЕМ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ

*Аннотация. В статье обоснована роль межмуниципального сотрудничества в управлении социально-экономическим развитием муниципальных образований, в том числе в повышении финансовой самостоятельности местных бюджетов. Проведен анализ реализации форм межмуниципального сотрудничества на практике, выделены проблемы, описан положительный опыт муниципальных образований. В качестве перспективного направления межмуниципального сотрудничества определено развитие городских агломераций, определен их финансовый потенциал в части участия в национальных проектах и получения специальных межбюджетных трансфертов. Проанализированы возможности предоставления и использования «горизонтальных» межбюджетных трансфертов. Предложены меры по совершенствованию применения инструмента межмуниципального сотрудничества в управлении социально-экономическим развитием муниципальных образований, определены преимущества их практической реализации. Ключевые слова: управление социально-экономическим развитием, межмуниципальное сотрудничество, муниципальное образование, городская агломерация, «горизонтальные» межбюджетные трансферты.*

155

### INTER-MUNICIPAL COOPERATION AS A TOOL FOR MANAGING SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT OF MUNICIPALITIES

*Abstract. The article substantiates the role of inter-municipal cooperation in the management of socio-economic development of municipalities, including in increasing the financial independence of local budgets. The analysis of the implementation of forms of inter-municipal cooperation in practice is carried out, the problems are identified, and the positive experience of municipalities is described. The development of urban agglomerations is identified as a promising direction of inter-municipal cooperation, and their financial potential in terms of participation in national projects and receiving special inter-budget transfers is determined. The possibilities of providing and using "horizontal" inter-budget transfers are analyzed. The measures to improve the use of the tool of inter-municipal cooperation in the management of socio-economic development of municipalities are proposed, the advantages of their practical implementation are determined.*

*Keywords: socio-economic development management, inter-municipal cooperation, municipality, urban agglomeration, "horizontal" inter-budget transfers.*

*Статья подготовлена при поддержке РФФИ грант № 20–010–00783 «Моделирование и оценка влияния процессов трансформации человеческого капитала на экономическое и пространственное развитие регионов России», Финансовый университет, Москва, Россия*

УДК 338.45:339.5

ТАЧЕКИНА Екатерина Александровна,  
студент, Финансовый университет при Прави-  
тельстве Российской Федерации, Москва  
tachekina.e@icloud.com

TACHEKINA Ekaterina Alexandrovna,  
Student, Financial University under the Govern-  
ment of the Russian Federation,  
Moscow

УВАЙДОВА Мария Максимовна,  
студент, Финансовый университет при Прави-  
тельстве Российской Федерации, Москва  
uvoidova2002@mail.ru

UVAYDOVA Maria Maksimovna,  
Student, Financial University under the Govern-  
ment of the Russian Federation,  
Moscow

СЕРГЕЕВА Наталья Владимировна,  
кандидат экономических наук, доцент, доцент Де-  
партаментa мировой экономики и международного  
бизнеса, Финансовый университет при Правитель-  
стве Российской Федерации, Москва  
NVSergeeva@fa.ru

SERGEeva Natalya Vladimirovna,  
Candidate of economics, Associate Professor, World  
Economy and International Business Department,  
Financial University under the Government of the  
Russian Federation,  
Moscow

## РОЛЬ И МЕСТО РОССИИ В МЕЖДУНАРОДНОЙ НЕФТЕГАЗОВОЙ СФЕРЕ: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ ПОСТПАНДЕМИЙНОГО ПЕРИОДА

161

*Аннотация.* Нефтегазовый экспорт – главная статья доходов федерального бюджета. В последние годы значительно усилилась сырьевая зависимость российской экономики. Пандемия COVID-19 привела к падению мирового спроса и цен на нефть, что естественным образом способствовало сокращению объемов российского нефтяного экспорта и резкому снижению нефтегазовых доходов в бюджете страны, нефтяная зависимость федерального бюджета уменьшилась. В статье сделаны выводы, что сокращение нефтяных доходов бюджета привело к росту заимствований и увеличению долговой нагрузки федерального бюджета. Поскольку восстановления мирового спроса на нефть до прежних уровней в ближайшей перспективе не ожидается, необходимо сосредоточить усилия на решении основных стратегических проблем нефтегазовой отрасли.

*Ключевые слова:* добыча газа, добыча нефти, нефтегазовая промышленность, рынок нефти, экспорт нефти, устойчивое развитие.

*THE ROLE AND PLACE OF RUSSIA IN THE INTERNATIONAL OIL AND GAS SECTOR: PROBLEMS AND PROSPECTS OF THE POST-PANDEMIC PERIOD*

*Abstract.* Oil and gas exports are the main source of federal budget revenues. In recent years, the raw material dependence of the Russian economy has significantly increased. The COVID-19 pandemic led to a drop in global oil demand and prices, which naturally contributed to a decrease in the volume of Russian oil exports and a sharp decrease in oil and gas revenues in the country's budget, the oil dependence of the federal budget decreased. The article concludes that the reduction in oil revenues of the budget led to an increase in borrowing and an increase in the debt burden of the federal budget. Since global oil demand is not expected to recover to previous levels in the near term, efforts need to be focused on addressing key strategic challenges in the oil and gas industry.

*Keywords:* gas production, oil production, oil and gas industry, oil market, oil export, sustainable development.

Нефть и газ являются одними из важнейших природных ресурсов и одновременно достоянием России. В период 2005–2019 гг. доля нефтегазовых доходов в бюджете страны практически не выходила

в сфере нефтесервиса. Это влечёт за собой упадок уровня потребления нефти в целом.

Необходимо отметить сокращение в 2020 году российского экспорта нефти на 40,8%, экспорта нефтепродуктов на 32,3% (в стоимостном выражении).

Уменьшение спроса на нефтяном рынке является основным препятствием на пути к восстановлению экономики и причиной роста долговой нагрузки федерального бюджета. Тем не менее, при проведении качественных эпидемиологических мер в ближайшее время возможно восстановление потребления нефти на 60%. Поэтому можно сделать вывод, что нефтегазовая отрасль России скоро придет в состояние устойчивости.

*Список источников:*

1. Волошин В.И. Актуальные задачи нефтегазового комплекса России: вчера, сегодня, завтра // *Экологический вестник России*. – 2019. – № 2. – С. 1-13.
2. Гурьянов С.А. Роль российских нефтегазовых транснациональных корпораций в современной экономике России // *Экономика и предпринимательство*. – 2019. – № 12(113). – С. 26-33.
3. Казанин А.Г. Тенденции и перспективы развития нефтегазового сектора в условиях цифровизации //

*Экономика и управление*. – 2020. – Т. 26. – № 1(171). – С. 35-45.

4. Обзор нефтесервисного рынка России – 2020 // *Исследовательский центр компании «Делойт» в СНГ, 2020*. URL: <https://www2.deloitte.com/ru/ru/pages/energy-and-resources/articles/2020/oil-gas-survey-russia-2020.html> (дата обращения 27.02.2021).

5. ОПЕК и ОПЕК+: балансировка мирового рынка нефти // *Энергетический бюллетень, Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации, август 2019*. URL: <https://ac.gov.ru/archive/files/publication/a/23695.pdf> (дата обращения 20.02.2021).

6. Прогноз научно-технологического развития отраслей топливно-энергетического комплекса России на период до 2035 года. М.: Министерство энергетики РФ, 2016. URL: <https://minenergo.gov.ru/system/download-pdf/6365/66647> (дата обращения 13.02.2021).

7. Функционирование и развитие ТЭК России в 2019 году // *Официальный сайт Министерства энергетики Российской Федерации, 2020*. URL: <https://minenergo.gov.ru/view-pdf/18288/120837> (дата обращения 14.02.2021).

8. Gaddy B., Sivaram V., Jones B., Wayman L. *Venture Capital and Cleantech: The Wrong Model for Energy Innovation // Energy Policy*. 2017. Vol. 102. P. 385-395.

## УДК 332.1

*ТИТОВ Виктор Валериевич,  
кандидат политических наук,  
ведущий научный сотрудник департамента политологии,  
Финансовый университет при Правительстве  
Российской Федерации, Москва  
titov-msu@mail.ru*

*TITOV Viktor Valerievich,  
PhD (Political Sciences)  
Leading Researcher of Department of Political Science,  
Financial University under the Government of the  
Russian Federation,  
Moscow*

# СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ СОВРЕМЕННЫМ МЕГАПОЛИСОМ: ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ

*Аннотация. Современная международная обстановка характеризуется высокой социально-экономической и политической нестабильностью, технико-технологическими изменениями и глобализацией. В подобных условиях стабильность экономики государства во многом определяется развитием крупных городов. В связи с этим особую актуальность приобретает стратегическое управление мегаполисом. В статье обозначены контуры решения данной проблемы. Автором предложен алгоритм разработки стратегии управления мегаполисом.*

*Ключевые слова: мегаполис, город-миллионник, управление, стратегия, анализ, институциональные факторы, мониторинг среды.*

рует, безусловно, их активный рост. Между тем, имеет место и негативная динамика, которая в совокупности с вызовами внешней среды, интенсивным развитием технологий и устареванием существующих социальных укладов определяют важность скоординированных действий органов городской власти в обеспечении стратегического характера управления, внедрения наиболее современных подходов к решению актуальных проблем городской экономики и социальной сферы.

Список источников:

1. Байдаков С.Л. Концептуальные и методологические основы построения системы стратегического управления мегаполисом. Калуга, Манускрипт, 2019. 216 с.  
2. Харичкова Л.И. Проблема стратегического управления мегаполисом // Территория науки. 2015. № 3. С. 189-193.

3. Иванов О.Б., Бухвальд Е.М. Мегаполисы и агломерации в системе управления и стратегического развития территорий // Этап: экономическая теория, анализ, практика. 2020. № 1. С. 137-155.

4. Меркулов В.В., Шемякин Т.Ю. Управление инновационным развитием городских территорий // Управление. 2018. № 2. С. 261-268.

5. Глухов В.В., Горин Е.А., Осеевский М.Э. Управление инновационным социально-экономическим развитием мегаполиса: методология, принципы, механизмы. 2017. 427 с.

6. Мовсаров Р.Д., Хисимиков Р.А. Некоторые аспекты стратегического планирования мегаполисов // Вестник академии знаний. 2019. № 1 (30). С. 114-117.

7. Оганисян А.С. Разработка цикла стратегического управления развитием мегаполиса // Экономика и бизнес: теория и практика. 2017. № 5. С. 36-45.

---

УДК 336.761

168

*ХРУСТОВА Любовь Евгеньевна, кандидат экономических наук, старший преподаватель Департамента корпоративных финансов и корпоративного управления Факультета экономики и бизнеса, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва, lehrustova@fa.ru*

*РАЩУПКИНА Анна Анатольевна, магистрант, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва, rushchupkinaann@gmail.com*

*МАРТЫНОВА Мария Михайловна, аспирант, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва, mariamartynova95@gmail.com*

*KHRUSTOVA Liubov Evgenievna, Candidate of Economic Sciences, senior lecturer Department of Corporate Finance and Corporate Governance, Faculty of Economics and Business, Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow*

*RASHCHUPKINA Anna Anatol'evna, Student, Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow*

*MARTYNOVA Mariya Mihajlovna, Student, Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow*

## ИНФОРМАЦИОННОЕ ОСВЕЩЕНИЕ ПАНДЕМИИ КОРОНАВИРУСА КАК ФАКТОР, ВЛИЯЮЩИЙ НА ДИНАМИКУ ФОНДОВОГО РЫНКА

*Аннотация. Пандемия коронавируса, начавшаяся на рубеже 2019-2020 годов, радикально изменила привычное течение жизни практически во всех странах мира, оказав существенное воздействие на экономику на международном и национальном уровне. Одной из наиболее волатильных сфер, отличающейся высокой чувствительностью к изменениям, происходящим в обществе, является фондовый рынок. Целью исследования выступило обоснование влияния информационного освещения пандемии коронавируса на*



УДК 336.761

ШМИГОЛЬ Наталия Сергеевна,  
кандидат экономических наук, профессор Департамента общественных финансов Финансового факультета, Финансовый Университет при Правительстве Российской Федерации, Москва  
nshmigol@fa.ru

SHMIGOL Nataliya Sergeevna,  
Candidate of economics,  
professor of the Public Finance Department  
at the faculty of Finance, Financial University under the  
Government of the Russian Federation,  
Moscow

## МОДИФИКАЦИЯ СТРУКТУРЫ ФИНАНСОВ ГОСУДАРСТВЕННОГО СЕКТОРА В XXI В.

*Аннотация.* В статье сформулированы направления изменений структуры и границ финансов государственного сектора в XXI в. под влиянием изменения подходов к типологии государства всеобщего благосостояния и переосмысления роли государства, определен состав финансов государственного сектора. В условиях усиления роли глобального компонента в решении вопросов распределения ресурсов, перераспределения дохода и стабилизации экономики определено более активное использование правительствами стран наряду с действующими фискальными иными инструментами государственного финансового регулирования и условных обязательств для обеспечения экономического роста и удовлетворения социальных запросов населения.

*Ключевые слова:* финансы государственного сектора, фискальная политика, условные обязательства, государственное управление, экономическое развитие.

### MODIFICATION OF THE STRUCTURE OF PUBLIC FINANCE IN THE XXI CENTURY

*Abstract.* The article describes the directions of changes in the structure and boundaries of public finance in the XXI century under the influence of changing approaches to the typology of the welfare state and rethinking the role of the state, the composition of public sector finance is also determined. In the context of the strengthening of the role of the global component in solving the issues of resource allocation, income redistribution and economic stabilization, it is determined that in the medium term the governments will use more actively along with the existing fiscal instruments other instruments of state financial regulation and contingent liabilities to ensure economic growth and meet the social needs of the population.

*Keywords:* public finance, fiscal policy, contingent liabilities, public administration, economic development.

Вопросы изменения структуры и границ финансов государственного сектора в России и за рубежом с начала XXI в. и по настоящее время продолжают оставаться предметом изучения со стороны научного сообщества, поскольку от их решения зависит оценка возможностей государственного финансового регулирования и его влияния на развитие экономики. Обзор отечественной и зарубежной литературы свидетельствует о существенном интересе к данным вопросам многих ученых и практиков. Переосмысление роли государства в развитии экономики и социальной сферы, методологические аспекты влияния финансов государственного сектора (далее – ФГС) на экономический рост, рассматривались в конце XX – начале XXI вв. в работах зарубежных авторов

Х. Брюйна[1], А. Виннинга и Д. Веймера, Э. Крюгера, Дж. Стиглица, С. Уинстона, К. Эклунда и др. Среди научных работ российских ученых и практиков, занимающихся проблемами изменения структуры и границ финансов государственного сектора в России следует отметить работы В. Гутника, В. Горегляда, Ю. Данилова, В. Дементьева, А. Каменского, Г. Клейнера[3], Р. Кучукова, М. Масленникова[4], Д. Петросяна, А. Радыгина, Р. Энтова, И. Погосова, Л. Якобсона и др[5]. Научные исследования в этой области базируются на концепциях экономической теории (минимализма, централизма, дирижизма), социально-экономических теориях (марксизма, кейнсианства, монетаризма), определяющих желаемую и возможную степень участия государства в регулировании экономики, в том