



www.samupr.ru

Самоуправление

В помощь руководителям муниципалитетов

О СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ МЕСТНОГО
САМОУПРАВЛЕНИЯ
В «ЦИФРОВОЙ РОССИИ»



НЕОБХОДИМО СОВЕРШЕНСТВОВАТЬ
ФИНАНСИРОВАНИЕ
МУНИЦИПАЛЬНОЙ СИСТЕМЫ
ОБЩЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

О ЕДИНОМ ПОДХОДЕ
К ИНВЕСТИЦИОННОЙ СТРАТЕГИИ
ГОРОДОВ И СОСЕДНИХ
МУНИЦИПАЛЬНЫХ
ОБРАЗОВАНИЙ В РАМКАХ
ОДНОЙ АГЛОМЕРАЦИИ



№3 (125) 2021

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ:

Председатель:

БЕЛОВ В. Г.

Почетный президент ВЭО Москвы
д.э.н., профессор, академик РАЕН

Заместитель председателя:

ПИЩУЛИН О.В.

Вице-президент Вольного экономического общества Москвы,
председатель Комиссии по совершенствованию корпоративного управления, к.э.н.

ЧЛЕНЫ СОВЕТА:

АДАМСКАЯ Л.В.

действительный государственный советник
Российской Федерации 2 класса
к.с.н.

БАГРЕЕВА Е. Г., д.ю.н., профессор

БУХВАЛЬД Е.М., д.э.н., профессор

БЕЛИКОВ В.Ф.

Председатель Совета муниципальных образований Санкт-Петербурга, к.в.н.

ВИДЯПИН В.И., д.э.н., профессор

ВОЛКОВ В.И.

Президент ВЭО Москвы
Заслуженный экономист РФ
д.э.н., профессор

ДВУРЕЧЕНСКИХ В.А.

Председатель Контрольно-счетной палаты Москвы, к.ф.н.

КИДЯЕВ В.Б.,

член Комитета Государственной Думы РФ по о федеративному устройству и вопросам местного самоуправления, Президент Общероссийского Конгресса муниципальных образований (ОКМО)

ПЕТЮКОВА О.Н., д.ю.н, профессор



№3 (125) 2021

ЛЕОНОВ Г.Ю.

Главный редактор журнала «Самоеуправление»

СЕМЕНОВ С.Г.

к.п.н., доцент

СЕРЕГИН В.П.

д.ю.н., профессор

ТИМЧЕНКО В.С.

Председатель Экспертного совета ВСМС,
к.э.н.

ЧЕРНЫШОВ М.М.

д.в.н., профессор

ЧЕКМАРЕВ В.В.

Заслуженный деятель науки РФ
д.э.н., профессор

ШАПОШНИКОВ А.В.

Председатель Московской городской Думы,
к.ю.н.

В обложке использованы фрагменты фото с ресурса yobte.ru и babyblog.ru

Всероссийский журнал о ходе реализации Федерального закона №131 «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации»

Издается с 2006 года
Издатели:
ООО «Арбат-Финанс»,
Вольное экономическое общество Москвы

Журнал зарегистрирован в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций
Свидетельство ПИ ФС77-44206
ISSN 2221-8173

Адрес редакции:
121099, г. Москва,
ул. Новый Арбат, д. 36
Тел.: 8 (495) 690-91-91
E-mail: ak-sam@bk.ru

Главный редактор:
Геннадий ЛЕОНОВ

Шеф-редактор:
Анатолий ГУСЕВ

Руководитель проектов
Антон КАПУСТИН

Верстка и дизайн:
Андрей ХЕЛЬМ

Журнал отпечатан
Типография ООО «Печатный Дом Ильиных» Московская область, Истринский район, д.Лешково, 242
тел./факс: 8(495) 150-72-27
info@print-class.ru
Подписано в печать 20.05.2021

При цитировании материалов ссылка на журнал обязательна.
За содержание рекламы ответственность несет рекламодатель.
Мнение авторов может не совпадать с мнением редакции.

*ВОРОЖИХИН Владимир Вальтерович,
кандидат экономических наук, ведущий научный
сотрудник Научно-информационного
библиотечного центра им. акад. Л.И. Абалкина
Российского экономического университета
им. Г.В. Плеханова,
Москва
vorozhikhin@mail.ru*

*VOROZHICHIN Vladimir Valterovich,
Candidate of Economic Sciences,
Leading researcher of Scientific Information
Library Center. Acad. L.I. Abalkina,
Plekhanov Russian
University of Economics
Moscow*

*КАРНАУХ Инесса Станиславовна,
кандидат психологических наук, доцент,
директор Научно-информационного
библиотечного центра им. акад. Л.И. Абалкина
Российского экономического университета им. Г.В.
Плеханова, Москва
karnaukh.is@rea.ru*

*KARNAUKH Inessa Stanislavovna,
Candidate of Psychologic Sciences, assistant professor
Director of Information Library Center. Acad. L.I.
Abalkina
Plekhanov Russian University of Economics,
Moscow*

О СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ В «ЦИФРОВОЙ РОССИИ»

Аннотация. Цифровая и промышленная революция быстро изменяют наш мир. Но основные изменения происходят в мире людей – принципиально меняются возможности экономических агентов, востребованность видов человеческой деятельности и распределение доходов, изменяются экономические модели и процессы, а роль самоуправления в новом мире становится существенно более значимой. Проактивная стратегия развития самоуправления способна стать катализатором развития не только самоуправления, но и всей страны.

Ключевые слова: самоуправление, развитие, цифровизация, бизнес-экосистемы, стратегическое управление

ABOUT THE STRATEGY FOR THE DEVELOPMENT OF LOCAL SELF-GOVERNMENT IN DIGITAL RUSSIA

Abstract. The digital and industrial revolution is rapidly changing our world. But the main changes should be expected not in the world of technology, but in the world of people - the capabilities of economic agents, the demand for types of human activity and the distribution of incomes, are changing economic models and processes, and the role of self-government in the new world is acquiring special significance. A proactive strategy for the development of self-government can become a catalyst for the development of not only self-government, but the entire country.

Keywords: self-government, development, digitalization, business ecosystems, strategic management:

Вопросы о необходимости создания документа стратегического развития и о текущих проблемах самоуправления рассматривались в недавно опубликованных статьях [1,2]. В этой статье столь же кратко попробуем осветить вопросы формирования стратегии развития самоуправления, отвечающей глобальным и национальным вызовам нашего времени.

Сторонники цифровой экономики России детально и глубоко рассматривают вопросы изменения связи, информационных технологий и техники, однако все важнейшие изменения происходят в социально-экономической сфере, причем наши традиционные подходы в исследованиях, экономической деятельности и управлении развитием и безопасностью

БАРМЕНКОВА Наталья Алексеевна,
кандидат экономических наук, доцент кафедры
«Государственное и муниципальное управление»,
Финансовый университет при Правительстве Рос-
сийской Федерации, Москва
nbarmen@mail.ru

BARMENKOVA Natalia Alekseevna,
Candidate of Economic Sciences, Associate
Professor at the Department of State and Municipal
Administration, Financial University under the
Government of the Russian Federation
Moscow

О РОЛИ АРКТИЧЕСКОЙ ЗОНЫ В ПРОСТРАНСТВЕННОМ ОСВОЕНИИ РОССИИ

Аннотация. В данной статье рассматриваются необходимость использования дифференцированного подхода к пространственному развитию Российской Федерации в контексте роли Арктической территории. Это обусловлено тем, что в силу особенностей потенциала арктических регионов и географического положения они способны обеспечить значительный вклад в социально-экономическое развитие страны и стать опорными точками роста.

Ключевые слова: пространственное развитие, геостратегические территории, Арктическая зона, стратегии пространственного развития, социально-экономическое развитие.

THE ROLE OF THE ARCTIC ZONE IN THE SPATIAL DEVELOPMENT OF RUSSIA

Abstract. This article discusses the need to use a differentiated approach to the spatial development of the Russian Federation, which is due to the fact that these territories, due to the peculiarities of their potential and geographical location, are able to provide a significant contribution to the socio-economic development of the country and become reference points of growth.

Keywords: spatial development, geostrategic territories, Arctic zone, spatial development strategies, socio-economic development.

В настоящее время Арктика для многих стран является центром притяжения их экономических и стратегических интересов, несмотря на то, что согласно нормам международного права только несколько государств имеют возможность осваивать ее шельф: Россия [1], Дания, Канада, Норвегия, США, Исландия, Швеция. Существенное значение в качестве стратегически важной территории Арктическая зона России приобретает в силу осложнения международной обстановки, санкционного противостояния, неразрешенных проблем в сфере делимитации границ Российской Федерации в Арктике [2], а также возрастающим интересом многих зарубежных государств к арктическим ресурсам. Совокупность данных факторов противоречит сохранению статуса российский Арктики как мирной зоны.

Масштабное освоение российской Арктики, начатое в 1930-х гг., отправной точкой которого являлся ресурсный фактор, было направлено на первоочередное развитие промышленной и транспортной инфраструктуры. При этом предполагалось активное

заселение территорий в местах локализации природных ресурсов. Данный подход во многом определил особенности и основные направления хозяйственного освоения территорий Арктической зоны.

Из 6,2 млн км² арктического шельфа, принадлежащего Российской Федерации, интерес для поиска нефтегазовых запасов представляют 6 млн км², то есть практически вся его площадь. При этом площадь наиболее перспективных участков составляет 4 млн км². Начальный объем извлекаемых запасов условного топлива достигает 100 млрд т., что составляет от 20 до 25% мировых нефтегазовых ресурсов.

С выгодными географическими особенностями расположения ресурсных месторождений связаны различия в темпах экономического роста арктических регионов. В настоящее время на территории Арктической зоны Российской Федерации проживает более 2,5 млн чел. (приблизительно 2% всего населения России). Несмотря на слабую заселенность, в российской Арктике создается 12–15% ВВП страны, а также обеспечивается более 25% экспорта.

делает Арктическую зону экономически значимой территорией [5]. Также особую роль для всей Российской Федерации имеет базирование на северных территориях объектов военной инфраструктуры, которые обладают достаточным потенциалом военного сдерживания с целью обеспечения национальной безопасности в случае обострения геополитической обстановки.

Список источников:

1. Указ Президента Российской Федерации от 02.05.2014 г. № 296 «О сухопутных территориях Арктической зоны Российской Федерации»;
2. Указ Президента РФ от 05.03.2020 N 164 «Об Основах государственной политики Российской Федерации в Арктике на период до 2035 года»;

3. Постановление Правительства РФ от 21.04.2014 г. № 366 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Социально-экономическое развитие Арктической зоны Российской Федерации»»
4. Распоряжение Правительства РФ от 13.02.2019 г. № 207-р «Об утверждении Стратегии пространственного развития Российской Федерации на период до 2025 г.»;
5. Евсеева О.О., Череповицын А.Е. Стратегия развития Арктической зоны Российской Федерации через минерально-сырьевых центров // Планирования: методология и практика. – 2018. – С. 72;

УДК 354

БЕЛЮКИНА Валерия Витальевна*,
студент, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва
valeriabelukina@yandex.ru

BELYUKINA Valeria Vitalievna,
Student,
Financial University under the Government
of the Russian Federation, Moscow

ПРИНЯТИЕ ГОСУДАРСТВЕННЫХ РЕШЕНИЙ В УСЛОВИЯХ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ И РИСКА

Аннотация. Важной частью в любой управленческой деятельности является принятие решений. В зависимости от того насколько они будут качественными, зависит и вся эффективность управления. В решениях содержится вся информация от прошлого при управлении организации, поэтому в данной статье мы изучим причины возникновения рисков при принятии государственных решений, а также рассмотрим основную классификацию рисков. Также мы определим, какие существуют возможности по снижению уровня риска в условиях неопределенности.

Ключевые слова: управление рисками, условия неопределенности, государственные решения, риск, государственные решения, классификация рисков, подходы.

GOVERNMENT DECISION-MAKING UNDER CONDITIONS OF UNCERTAINTY AND RISK

Abstract. An important part of any management activity is decision-making. Depending on how high-quality they are, the entire effectiveness of management depends. The solutions contain all the information from the past in the management of the organization. In this article, we will study the causes of risks in government decision-making, as well as consider the main classification of risks. Also in the article, we will determine what opportunities exist to reduce the level of risk in conditions of uncertainty.

Keywords: risk management, uncertainty conditions, government decisions, risk, government decisions, risk classification, approaches.

[* Научный руководитель: ПАНИНА Ольга Владимировна, кандидат экономических наук, доцент кафедры «Государственное и муниципальное управление» Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, ol87691@gmail.com, OPanina@fa.ru]

УДК: 331.28

*БОЛДЫШЕВА Наталья Олеговна,
кандидат экономических наук, доцент,
доцент Департамента социологии Факультета
социальных наук и массовых коммуникаций,
Финансовый университет при Правительстве
Российской Федерации, Москва
NOBoldysheva@fa.ru*

*BOLDYSHEVA Natalya Olegovna,
Candidate of Sciences (Economic)
Associate Professor at the Department of Sociology
Faculty of Social Sciences and Mass Communications
Financial university under the Government of the
Russian Federation,
Moscow*

*ЛУБСКИЙ Андрей Александрович,
кандидат экономических наук, и.о. ректора «Ака-
демия социального управления», Москва
Lubskiy_aa@asou-mo.ru*

*LUBSKIY Andrey Alexandrovich,
Candidate of Sciences (Economic),
President of Academy of Public Administration,
Moscow*

УПРАВЛЕНИЕ ДИФФЕРЕНЦИАЦИЕЙ ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ УЧИТЕЛЕЙ НА МУНИЦИПАЛЬНОМ УРОВНЕ

Аннотация. В статье рассматривается дифференциация заработной платы учителей в муниципальных образованиях Московской области и возможности ее сокращения, путем оптимизации механизма финансового обеспечения выполнения муниципального задания в части формирования фонда оплаты труда. На основе анализа показателей заработной платы и учебной нагрузки педагогических работников, выявлено наличие существенных отклонений значений средних показателей между муниципальными образованиями. Предложены рекомендации по оптимизации механизма финансирования образовательных учреждений. Ключевые слова: учителя, оплата труда, муниципалитеты, финансирование, оптимизация.

MANAGEMENT OF DIFFERENTIATION OF TEACHERS' SALARY AT MUNICIPAL LEVEL

Abstract. The article discusses the differentiation of teachers' salaries in the municipalities of the Moscow region and the possibility of reducing it by optimizing the financial support mechanism for the fulfillment of the municipal task in terms of the wage fund formation. Based on the analysis of the wage indicators and teachers' workload, the presence of significant deviations in the values of average indicators between municipalities was revealed. Recommendations for optimizing the financing mechanism for educational institutions are proposed. Keywords: teachers, wages, municipalities, financing, optimization.

Современные исследования, посвященные вопросам финансирования системы общего среднего образования и оплаты труда учителей, проводимые на региональном и межрегиональном уровне, позволяют сделать выводы об общих для регионов России тенденциях: рост численности учеников и снижение численности учителей, территориальные различия в заработной плате учителей, падение уровня жизни учителей, снижение заработной платы учителей в муниципальных школах, по сравнению со школами, находящимися в региональной, федеральной или частной собственности, экономия финансовых средств за счет интенсификации труда педагогов.

Большое внимание в исследованиях уделяется проблемам формирования заработной платы педагогов на уровне школы. Системы оплаты труда применяемые образовательными учреждениями, в особенности формирование стимулирующей части заработной платы педагога, подробно исследованы в ряде регионов, выявлены факторы, влияющие на оплату труда, в том числе вид образовательной организации и численность обучающихся [1].

Комплексный межрегиональный анализ показателей заработной платы педагогических работников, который включал отношение средней заработной платы учителей к средней заработной плате по экономике региона, темп роста заработной платы учителей и соотношение заработной платы учителей с

объемы финансового обеспечения, определяемые на муниципальном уровне в силу различий социально-экономического развития муниципалитетов.

В целях снижения дифференциации заработной платы учителей муниципальным образованиям Московской области рекомендуется:

1. Оценить положение муниципального образования относительно средних значений показателей по области.

2. В случае выявления значительного отклонения средней заработной платы педагогических работников проанализировать среднюю заработную плату по отдельным учреждениям, выявить учреждения, которые в наибольшей степени повлияли на отклонение показателя и, при необходимости, провести оптимизационные мероприятия.

3. В случае выявления значительного отклонения средней нагрузки педагогических работников проанализировать среднюю заработную плату по отдельным учреждениям, выявить учреждения, которые в наибольшей степени повлияли на отклонение показателя и, при необходимости, провести оптимизационные мероприятия.

В управлении дифференциацией заработной платы учителей необходимо использовать все имеющиеся резервы, в том числе оптимизацию механизма финансирования школ на муниципальном уровне.

Список источников:

1. Гафурова Г.Т. Оценка факторов, влияющих на оплату труда в общеобразовательных учреждениях // Вектор науки Тольяттинского государственного университета. Серия: Экономика и управление. – 2018. – №. 3. – С. 11-19
2. Сеница А.Л. Заработная плата в общем образовании в регионах России // Народонаселение. – 2019. – №. 2. – с. 78-90
3. Сеница А.Л. Межрегиональные различия в оплате труда: педагогические работники в муниципальных школах // Вестник Санкт-Петербургского университета. Экономика. – 2019. – Т. 35. – №. 1. – с.26-49
4. Содномова С.К. Оценка внедрения нормативно-подушевого финансирования на примере учреждений образования // Мир экономики и управления. – 2018. – Т. 18. – №. 4.-с.102 – 111

УДК 331.52

*БРУШКОВА Людмила Алексеевна,
кандидат социологических наук, доцент,
доцент Департамента социологии, Финансовый
университет при Правительстве Российской
Федерации, Москва
lbrushkova@fa.ru*

*BRUSHKOVA Lyudmila Alexeyevna,
Candidate of Social Sciences, Associate Professor,
Associate Professor of the Department of Sociology,
Financial University under the Russian Federation
government, Moscow,*

*ПРОХОРОВА Ирина Геннадьевна,
лаборант
Центра перспективных исследований и разработок
в сфере образования, Финансовый университет при
Правительстве Российской Федерации, Москва
IGProkhorova@fa.ru*

*PROKHOROVA Irina Gannadievna,
Laboratory assistant,
Center for advanced research and development in
education Financial University under the
Russian Federation government,
Moscow,*

ФЕМИНИЗАЦИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ В РОССИИ: СОСТОЯНИЕ И ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ

Аннотация. Предметом статьи является феминизация профессорско-преподавательского состава российских вузов на примере Финансового университета при Правительстве Российской Федерации. Эмпирической базой работы послужили данные статистики и социологических исследований, включая авторское исследование. Проанализирована гендерная структура профессорско-преподавательского состава различных научно-учебных департаментов университета, как в горизонтальном, так и в вер-

старших преподавателей (в пользу женщин) наблюдается в десяти из них, а именно: гуманитарных наук (100% женщин), экономической безопасности и управления рисками (100% женщин), английского языка и профессиональной коммуникации (97% женщин), иностранных языков и межкультурной коммуникации (95,5% женщин), общественных финансов (90%), аудита и корпоративной отчетности (83% женщин), налогов и налогового администрирования (80% женщин), правового регулирования экономической деятельности (75% женщин), психологии и человеческого капитала (75%), страхования и экономики социальной сферы (75%).

Наибольшая гендерная асимметрия на должностях старшего преподавателя в пользу мужчин зафиксирована только в четырех департаментах: информационной безопасности (100% мужчин), отраслевых рынков (100% мужчин), бизнес-аналитики (83% мужчин), банковского дела и финансовых рынков (80% мужчин).

Гендерно-паритетными в этом отношении оказались только три департамента: логистики и маркетинга, международного и публичного права, социологии. В каждом из них соотношение мужчин-старших преподавателей и женщин 50% на 50%.

В целом эта ситуация соответствует общему гендерному профилю того или иного департамента, в какой-то мере демонстрируя его общую гендерную направленность. Доминирование женщин на позициях старших преподавателей в большинстве департаментов будет обеспечивать феминизацию профессорско-преподавательского состава Финуниверситета в обозримом будущем.

Список источников:

1. Женщины и мужчины России // Журнал. Стат. сб. / Росстат. - М. 2020. - с. 80.
2. Женщины и мужчины России: Крат. стат. сб. / Ж56 Госкомстат России. - М., 2000. - 110 с.
3. Грибова М. Гендерное неравенство в науке сохраняется // Журнал Коммерсантъ. Наука № 8(623) от 20.03.2020
4. Пугач В.Ф. Гендерный состав преподавателей российских вузов // Высшее образование в России. 2015. Т. 24. №12. С. 78–88.
5. Брушкова Л.А. Гендерный профиль самозанятых // Самоуправление. – 2020. - №3. – С. 29
6. Индикаторы образования: 2020: статистический сборник / Н.В. Бондаренко, Л.М. Гохберг, Н.В.Ковалева и др.; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». – М.: НИУ ВШЭ, 2020.

УДК 338.242

ВИХРОВА Анна Сергеевна*,
аспирант, ФГУП «Всероссийский научно-исследовательский институт «Центр»,
Москва
vihrova@mirea.ru

VIKHROVA Anna Sergeevna,
graduate
student of FSUE «All-Russian Scientific
Research Institute «Center»,
Moscow

ПОСТАНОВКА ЗАДАЧИ РЕФОРМИРОВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПОДСИСТЕМ ОБОРОННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Аннотация. Одним из ключевых противоречий в построении производственных подсистем предприятий оборонно-промышленного комплекса (ОПК) является чрезмерная концентрация компетенций в компаниях-интеграторах, занятых выпуском конечной продукции. За счет подобного решения, во-первых, такие предприятия теряют в эффективности, вынужденные содержать мало загруженные подразделения начальных технологических переделов. Во-вторых, консолидация полного цикла изготовления изделий в рамках единого юридического лица лишает поставщиков нижних уровней кооперации возможности обеспечить свою стабильную безубыточную деятельность, например, выполняя заказы потребителей

[*Научный руководитель: БОБРЫШЕВ Артур Дмитриевич, профессор учебного отдела аспирантуры ФГУП «ВНИИ «Центр»; 3646410@mail.ru]

4. Об утверждении плана мероприятий, направленных на стимулирование инновационного развития РФ, на 2017-2018 гг. – Распоряжение Правительства Российской Федерации от 25.08.2017 № 1817-р.
5. План мероприятий по развитию системы поставщиков, обеспечивающий расширение масштабов субконтрактации, в том числе в рамках деятельности крупнейших компаний с государственным участием и центров субконтрактации, проведения сессий производителей. – Утв. распоряжением Правительства Российской Федерации от 21.11.2018 № 2549-р.
6. Батьковский А.М., Фомина А.В., Байбакова Е.Ю., Батьковский М.А. и др. Оптимизация программных мероприятий развития оборонно-промышленного комплекса: Монография / Под ред. А.М. Батьковского, А.В. Фоминой. – М.: ТЕЗАУРУС, 2014. – 504 с.
7. Бобрышев А.Д., Иванов И.А. Организационные технологии вовлечения контрагентов-поставщиков в работу производственной системы компании для обеспечения качества и конкурентоспособности продукции. – М.: МАРТИТ, 2015. – 164 с.
8. Управление цепью поставок (SCM) : учеб. пособие / сост. П. П. Крылатков, М.А. Прилуцкая. — Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2018.— 140 с.
9. Яблочников Е.И. Методы и системы ИПИ-технологий. Учебное пособие / Е.И. Яблочников, А.А. Грибовский, М.Я. Афанасьев, Д.Д. Куликов. — СПб: Университет ИТМО, 2017. — 64 с.

УДК 336.6

ГЕРАСИМУК Андрей Денисович,
студент,
Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва,
geran-den@yandex.ru

GERASIMUK Andrei Denisovich,
Student,
Financial University under the Government of the Russian Federation,
Moscow

ХРИПУНОВА Марина Борисовна,
доцент Департамента математики,
Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва,
MBKHripunova@fa.ru

KHRIPUNOVA Marina Borisovna,
Associate Professor of the Department of Mathematics,
Financial University under the Government of the Russian Federation,
Moscow

РОССИЙСКИЙ ОПЫТ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОПЦИОННЫХ ПРОГРАММ В МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОЙ И ГОРНОДОБЫВАЮЩЕЙ ИНДУСТРИИ

Аннотация. В данной работе рассматривается использование опционов в целях мотивации работников. Анализируется степень применения опционных программ в российских компаниях, в особенности в отрасли металлургии и горной добычи.

Ключевые слова: опционные программы, мотивация работников, металлургия и горнодобыча, стоимость компании, МосБиржа.

RUSSIAN EXPERIENCE OF USING EMPLOYEE STOCK OWNERSHIP PROGRAMS IN METALS AND MINING INDUSTRY
Abstract. This paper describes ESOPs as one of the methods of employee motivation. It analyses the degree of ESOPs in Russian companies, especially in the sector of metals and mining.

Keywords: ESOPs, employee motivation, metals and mining, enterprise value, MOEX.

Оценка эффективности ведения бизнеса может происходить с разных сторон. Для этого существуют различные индикаторы и показатели. Зачастую

для этих целей применяется показатель EV – стоимость компании [9]. Данный показатель включает в себя все источники финансирования предприятия,

УДК 336.148

ГОЛИК Лолита Алексеевна*,
аспирант кафедры финансов и цен Российского
экономического университета им. Г.В. Плеханова,
Москва,
Golik.la@rea.ru

GOLIK Lolita Alekseevna,
Postgraduate student
of the Department of Finance and Prices
Plekhanov Russian University of Economics,
Moscow,

НАБИЕВ Шахзод Хамракулович,
аспирант базовой кафедры финансового контроля,
анализа и аудита ГКУ, Российского экономического
университета им. Г.В. Плеханова, Москва,
Shahzod55@mail.ru

NABIEV Shahzod Khamrakulovich,
Postgraduate student of the Basic Department
of Financial Control, Analysis and Audit
Plekhanov Russian University of Economics,
Moscow,

ФЕДЧЕНКО Маргарита Александровна,
аспирант кафедры индустрии гостеприимства,
туризма и спорта Российского экономического
университета им. Г.В. Плеханова, Москва,
margofedchencko@yandex.ru

FEDCHENKO Margarita Aleksandrovna,
Postgraduate student of the
Department of Hospitality Industry,
Tourism and Sports Plekhanov Russian University
of Economics, Moscow,

ЯКОВЛЕВ Александр Игоревич,
аспирант кафедры организационно-управленческих
инноваций Российского экономического универси-
тета им. Г.В. Плеханова, Москва,
Alex-yakovlev1996@mail.ru

YAKOVLEV Alexander Igorevich,
Postgraduate student of the Department of
Organizational and Managerial Innovations
Plekhanov Russian University of Economics, Moscow,
margofedchencko@yandex.ru

РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ ЭКОНОМИЧЕСКИМИ СУБЪЕКТАМИ В УСЛОВИЯХ ТРАНСФОРМАЦИИ МЕХАНИЗМОВ КОНТРОЛЯ И АУДИТА

Аннотация. В данной работе проводится анализ трансформационных процессов, вызванных изменением механизмов взаимодействия аудиторов с экономическими субъектами, а также с уполномоченными государственными органами, что послужило основанием для совершенствования законодательства, регламентирующего данные процедуры, определения состава информации, подлежащей раскрытию и передаче, разработки вариантов мотивационных решений, обеспечивающих снижение санкционного влияния на организации, оказывающие содействие в расследовании ситуаций противоправной направленности. В статье анализируются результаты внедрения организационного механизма по раскрытию информации экономическими субъектами в зарубежной практике, формируются выводы о возможности его применения в Российской Федерации.

Ключевые слова: государственный финансовый контроль, аудит, раскрытие информации, контрольно-надзорная деятельность

DISCLOSURE OF INFORMATION BY ECONOMIC ENTITIES IN THE CONTEXT OF THE TRANSFORMATION OF CONTROL AND AUDIT MECHANISMS

[*Научный руководитель: САВИНА Наталья Викторовна, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры «Государственный контроль и казначейское дело» Финансового университета при Правительстве Российской Федерации; NaVSavina@fa.ru]

9. Leasure, Peter, *Embracing Fragility in Our Data: A Cautionary Example from Research on the FCPA and Voluntary Disclosure* (August 29, 2017). Cumberland

Law Review Online (2017). URL: <https://ssrn.com/abstract=3028819>. Дата последнего обращения: 02.05.2021

УДК 336.1

ГОРЛОВА Оксана Степановна,
кандидат экономических наук, доцент,
доцент Департамента общественных финансов
Финансового факультета, Финансовый универси-
тет при Правительстве Российской Федерации,
Москва,
OGorlova@fa.ru

GORLOVA Oksana Stepanovna,
Cand. Sci. (Econ.), Associated Professor,
Associate Professor of the Department of public finance
of the faculty of Finance, Financial university under
the Government of the Russian Federation, Financial
University, Moscow

КИЯШОВА Дарья Владимировна,
студент,
Финансовый университет при Правительстве Рос-
сийской Федерации, Москва,
DVKiyashova@fa.ru

KIYASHOVA Daria Vladimirovna,
Master's degree student,
Financial University under the Government of the
Russian Federation, Financial University,
Moscow

ОПЕРАЦИОННАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРИ УПРАВЛЕНИИ ЛИКВИДНОСТЬЮ ЕДИНОГО СЧЕТА ФЕДЕРАЛЬНОГО БЮДЖЕТА*

Аннотация. В статье определены критерии и параметры оценки операционной эффективности при управлении ликвидностью единого счета федерального бюджета, проведен анализ инструментов управления ликвидностью с учетом выделенных критериев и параметров, выявлены проблемы управления ликвидностью единого счета федерального бюджета, разработаны рекомендации по совершенствованию применения инструментов управления ликвидностью.

Ключевые слова: бюджетный кредит, депозит, единый счет федерального бюджета, ликвидность, операционная эффективность.

OPERATIONAL EFFICIENCY IN MANAGING THE LIQUIDITY OF THE UNIFIED ACCOUNT OF THE FEDERAL BUDGET

Abstract. The article defines the criteria and parameters for assessing operational efficiency in managing the liquidity of the unified account of the federal budget, analyzes the liquidity management tools taking into account the selected criteria and parameters, identifies the problems of managing the liquidity of the unified account of the federal budget, and develops recommendations for improving the usage of liquidity management tools.

Keywords: budgetary credit, deposit, unified account of the federal budget, liquidity, operational efficiency.

Управление ликвидностью единого счета федерального бюджета (далее – ЕСФБ) предполагает обеспечение операционной эффективности использования бюджетных средств, реализуемой в рамках операционной деятельности Федерального казначейства [4].

Влияние на управление ликвидностью ЕСФБ оказывает действие сезонных факторов, уровень ликвидности банковского сектора, структура применяемых инструментов и др. [6].

Операционная эффективность при управлении ликвидностью ЕСФБ может оцениваться по ряду

*Статья подготовлена по результатам исследований, выполненных за счет бюджетных средств по государственному заданию Финансового университета на 2021 г.

СИБИРЯЕВ Алексей Сергеевич
кандидат политических наук, доцент
кафедры «Государственное и муниципальное
управление», Финансовый университет при Прави-
тельстве Российской Федерации, Москва
gitu09@mail.ru

SIBIRYAEV Alexey Sergeevich,
PhD in Politic, associate professor
Department «State and Municipal
management, «Financial University Government of the
Russian Federation,
Moscow

ТУРОВСКИЙ Александр Алексеевич,
доктор экономических наук, профессор
профессор кафедры государственного управления
и политических технологий Государственный уни-
верситет управления, Москва
turovsky_a@mail.ru

TUROVSKY Alexander Alexeevich,
Doctor of Economics, Professor, Professor of the
Department of State management and policy
technologies State University of Management, Moscow

ЭКСПЕРИМЕНТ ПО ВНЕДРЕНИЮ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА И ИЗУЧЕНИЮ ПРАВОВОГО РЕЖИМА В «УМНОМ ГОРОДЕ»

Аннотация. В статье концентрируется внимание на взаимосвязанных вопросах, характеризующих шансы и риски, нашедших отражение в экспериментальном процессе по изучению ИИ. Целью проведенного исследования является характеристика экспериментальных положений по внедрению искусственного интеллекта и изучению правового режима в «умном городе». Статья посвящена обоснованию эксперимента, проводимого в Москве. В работе отмечаются неоспоримые достоинства ИИ. В результате исследования отмечаются риски и угрозы для человека и общества в связи с применением ИИ.
Ключевые слова: Эксперимент, искусственный интеллект, правовой режим, умный город, цифровая песочница.

EXPERIMENT ON THE INTRODUCTION OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE AND THE STUDY OF THE LEGAL REGIME IN THE «SMART CITY»

Abstract. The article focuses on interrelated issues that characterize the chances and risks reflected in the AI pilot process. The purpose of the study is to characterize experimental provisions for the introduction of artificial intelligence and the study of the legal regime in the «smart city.» The article is devoted to the justification of the experiment conducted in Moscow. The work notes the undeniable advantages of AI. As a result of the study, risks and threats to the person and society in connection with the use of AI are noted.
Keywords: Experiment, artificial intelligence, legal regime, smart city, digital sandbox.

В современных условиях происходит стремительное развитие искусственного интеллекта (ИИ), использующего нейронные сети, смысл которого заключается в свойстве машин выполнять интеллектуальные функции человека. Внедрение технологий искусственного интеллекта позволяет осуществлять процесс моделирования многих процессов, которые изменяют взаимодействие человека и машины; формировать команду из людей и роботов, а также

решать задачи, связанные с биометрией, распознаванием речи и т.д. На данный момент проводятся широкие научные исследования в области моделирования рассуждений, обработки естественного языка и др.

Искусственный интеллект – это технологии, которые активно обсуждаются экспертами и средствами массовой информации. Уже сегодня существует множество не только международных, но и российских практик по использованию технологии искусствен-

consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19671/ (Дата обращения 20.02.2021)

2. Федеральный закон «О внесении изменений в часть вторую Налогового кодекса Российской Федерации в части налогообложения доходов физических лиц, превышающих 5 миллионов рублей за налоговый период» от 23.11.2020 N 372-ФЗ [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19671/ (Дата обращения 22.02.2021)

3. Пояснительная записка к проекту федерального закона «О внесении изменений в часть вторую Налогового кодекса Российской Федерации в части налогообложения доходов физических лиц, превышающих 5 миллионов рублей за налоговый период» [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://sozd.duma.gov.ru/bill/1022669-7> (Дата обращения: 15.03.2021)

4. Финансово-экономическое обоснование к проекту федерального закона «О внесении изменений в часть вторую Налогового кодекса Российской Федерации в части налогообложения доходов физических лиц, превышающих 5 миллионов рублей за налоговый период» [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://sozd.duma.gov.ru/bill/1022669-7> (Дата обращения: 15.03.2021)

5. Лукьянов Г.В. Инновационные модели прогрессивного налогообложения // *Налоги и налогообложение* – 2017–№3 - с. 54–65

6. Джаубаева Ф.Ю., Биджиева С.Д. Прогрессивная шкала прямых налогов как фактор соблюдения принципа справедливости и равенства налогообложения // *Лучшая студенческая статья 2019 – Пенза: Наука и просвещение* – 2019 – с. 103–106

7. Система обеспечения законодательной деятельности [официальный сайт]. Режим доступа: <https://sozd.duma.gov.ru> (Дата обращения: 15.03.2021)

8. Government UK [официальный сайт]. Режим доступа: <https://www.gov.uk/income-tax-rates> (Дата обращения: 16.03.2021)

9. Ministerstwo Finans w. Portal Podatkowy [официальный сайт]. Режим доступа: <https://www.podatki.gov.pl/> (Дата обращения: 16.03.2021)

10. Web-site finanz.at [официальный сайт]. Режим доступа: <https://www.finanz.at/steuern/einkommensteuer/#:~:text=Einkommen%20von%200%20bis%2011.000,Euro%20sind%20es%2048%20Prozent> (Дата обращения: 16.03.2021)

11. Le gouvernement du grand-duche de Luxembourg [официальный сайт] Режим доступа: <https://impotsdirects.public.lu/fr/legislation/LIR.html> (Дата обращения: 16.03.2021)

УДК 2964

ИВАНОВА Елена Аркадьевна*,
аспирант
Департамента корпоративных финансов
и корпоративного управления Финансовый университет
при Правительстве Российской Федерации,
Москва
ivelark@gmail.com

IVANOVA Elena Arkadijevna,
Postgraduate
Department of corporate finance
and corporate management
Financial University under
the Government of the Russian Federation,
Moscow

СИСТЕМА НЕПРЕРЫВНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ И ЕЕ РОЛЬ В ФОРМИРОВАНИИ ИННОВАЦИОННОГО ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА

Аннотация. В статье рассматривается понятие системы непрерывного профессионального развития и ее значение в формировании квалифицированных кадров для национальной экономики. На основе анализа источников сформировано ее определение, показано отличие от системы непрерывного профессио-

[* Научный руководитель: ЛОСЕВА Ольга Владиславовна, доктор экономических наук, доцент, профессор Департамента корпоративных финансов и корпоративного управления Финансового университета при Правительстве Российской Федерации; OVloseva@fa.ru]

2. Мялкина Е.В. Анализ развития системы непрерывного профессионального образования в России и за рубежом // Вестник Самарского государственного технического университета. 2019. № 3 (43) Электронный ресурс URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=41351825> (дата обращения: 25.03.2021).
3. Скворцов В.Н. Социально-экономические проблемы теории непрерывного образования / С. – Петербург, Гос. университет экономики и финансов. Каф. экономики труда и трудовых ресурсов. – СПб.: издательство СПб ГУЭФ. 1999, – 227 с.
4. The CPD Certification Service Электронный ресурс URL: <https://cpduk.co.uk/explained> (дата обращения 13.03.2021).
5. Словарь «Академик» Электронный ресурс URL: https://official.academic.ru/13789/%D0%9D%D0%B5%D0%BF%D1%80%D0%B5%D1%80%D1%8B%D0%B2%D0%BD%D0%BE%D0%B5_%D0%BF%D1%80%D0%BE%D1%84%D0%B5%D1%81%D1%81%D0%B8%D0%BE%D0%BD%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%BE%D0%B5_%D1%80%D0%B0%D0%B7%D0%B2%D0%B8%D1%82%D0%B8%D0%B5 (дата обращения 12.03.2021).
6. Федеральное государственное бюджетное учреждение «Центр развития образования и международной деятельности» («Интеробразование») Электронный ресурс URL: <http://www.gzgu.ru/naw.php?p=34> (дата обращения 12.03.2021).
7. Проект Федерального закона «О внесении изменений в федеральный закон «Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации» и федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» Электронный ресурс URL: <https://regulation.gov.ru/Projects/List#npa=91094> (дата обращения 12.03.2021).
8. Распоряжение Правительства РФ от 31.12.2019 N 3273-р (ред. от 07.10.2020) «Об утверждении основных принципов национальной системы профессионального роста педагогических работников РФ, включая национальную систему учительского роста» Электронный ресурс URL: <https://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc&base=LAW&n=364586&dst=100247%2C0#005719097145212282> (дата обращения 12.03.2021).
9. Новиков А.М. Профессиональное образование в России: перспективы развития. М., 1997.
10. Исследования рекрутинговой компании Hays совместно со Skyeng, Geekbrains, «Немологией» и MyMentoring Электронный ресурс URL: <https://hr-elearning.ru/korporativnoe-obuchenie-v-rossii-2020-ozhidaniya-rabotodatelej-vs-mnenie-professionalov/> (дата обращения 25.04.2021).
11. Исследование компании Theory& Practice Электронный ресурс URL: <https://zeh.media/potok/novost/3214590-issledovaniye-bum-i-problemy-korporativnogo-obrazovaniya-v-rossii> (дата обращения 25.04.2021).

УДК 338.246.2

КАРПОВА Ольга Сергеевна*,
студент, Финансовый университет
при Правительстве Российской Федерации, Москва
olya.karpova1999@mail.ru

KARPOVA Olga Sergeevna,
Student, Financial University under the Government of
the Russian Federation, Moscow

АНАЛИЗ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ, НАПРАВЛЕННЫХ НА ЦИФРОВИЗАЦИЮ, В КОМПАНИЯХ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ

Аннотация. В статье проведен анализ на примерах компаний металлургической отрасли, которые реализуют инвестиционные проекты в рамках цифровой трансформации с применением технологий, отвечающих требованиям концепции «Индустрия 4.0». Дана оценка эффективности решения проблем

[* Научный руководитель: ЧЕРЕПОВСКАЯ Наталья Анатольевна, доцент Департамента менеджмента и инноваций Факультета «Высшая школа управления» Финансового университета при Правительстве РФ, NACHerepovskaya@fa.ru]

онные проекты, направленные для дальнейшей цифровизации.

Несмотря на то, что металлургическая отрасль достаточно стабильная, компании разрабатывают уникальные технологии, предлагают инновационные решения, которые выводят ее на качественно новый уровень развития, на путь к цифровизации и оптимизации.

Список источников:

1. Kagermann H, Wahlster W, Helbig J (2013) Recommendations for implementing the strategic initiative INDUSTRIE 4.0: Securing the future of German manufacturing industry
2. Carolis A de, Macchi M, Negri E et al (2017) A Maturity Model for Assessing the Digital Readiness of Manufacturing Companies. In: L dding H, Riedel R, Thoben K-D, Cieminski G von, Kiritsis D (eds) Advances in Production Management Systems. The Path to Intelligent, Collaborative and Sustainable Manufacturing. Springer International Publishing, Cham, pp 13–20
3. Vial G (2019) Understanding digital transformation: a review and a research agenda. J Strateg Inf Syst. <https://doi-org.ezproxy.libfl.ru/10.1016/j.jsis.2019.01.003>
4. Череповская, Н.А. Анализ внедрения базовых технологий индустрии 4.0 // Вестник Ростовского государственного экономического университета (РИНХ). – Ростов-на-Дону: 2020. – №2 (70). – С. 79-86.
5. Индустрия 4.0 [Электронный ресурс] - Код доступа: <https://www.it.ua/ru/knowledge-base/technology-innovation/industry-4>
6. Ксенофонтов, А.А. Анализ эффективности деятельности субъектов РФ по виду экономической деятель-

ности «Транспортировка и хранение» / А.Ш. Камалетдинов, А.А. Ксенофонтов // Самоуправление. -2019. -Т. 2, № 3 (116). -С.136-139.

7. «Промышленность 4.0»: создание цифрового предприятия. Основные результаты исследования по металлургической отрасли [Электронный ресурс] - Код доступа: <http://metalmininginfo.kz/wp-content/uploads/2020/05/Глобальное-исследование-«Промышленность-4.0»-за-2016-год.pdf>
8. Четвертая промышленная революция К. Шваб [Электронный ресурс] - Код доступа: <https://eksmo.ru/book/chetvertaya-promyshlennaya-revolutsiya-ITD819325/>
9. Инвестиции в реализацию крупных проектов в металлургии РФ превышает 500 млрд руб. [Электронный ресурс] - Код доступа: <https://www.metainfo.ru/ru/news/113389>
10. Наука и инновации [Электронный ресурс] - Код доступа: <https://rosstat.gov.ru/folder/14477>
11. СПИК. Фонд развития промышленности [Электронный ресурс] - Код доступа: https://frprf.ru/navigator-gospodderzhky/spik_main/
12. ИНДУСТРИЯ – 4.0 в действии [Электронный ресурс] - Код доступа: http://www.mtk.ru/industriya_4_0.php
13. ЗАГОРСКИЙ ТРУБНЫЙ ЗАВОД НАРАСТИЛ ОТГРУЗКИ ТБД НА ЭКСПОРТ В 2020 ГОДУ [Электронный ресурс] - Код доступа: <http://z-t-z.ru/news/zagorskiy-trubnyy-zavod-narastil-otg/>
14. Загорский трубный завод запускает «Цифровой склад» [Электронный ресурс] - Код доступа: https://www.cnews.ru/news/line/2020-07-24_zagorskiy-trubnyj_zavod

УДК 332

КОДИРОВА Александра Сodikджоновна*, студент, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва alexandrakodirova@gmail.com

KODIROVA Alexandra Sodikdzhonovna, Student, Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow

ПРИМЕНЕНИЕ ТЕХНОЛОГИЙ «УМНОГО ГОРОДА» И ПРИВЛЕЧЕНИЕ ИНВЕСТИЦИЙ В АГЛОМЕРАЦИЯХ

Аннотация. В статье рассматриваются вопросы взаимосвязи внедрения технологий «умного города» и привлечения инвестиций. Актуальность исследования обусловлена увеличением доли городских жителей

[*Научный руководитель: КРАСЮКОВА Наталья Львовна, доктор экономических наук, профессор кафедры «Государственное и муниципальное управление» Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, nkrasyukova@fa.ru]

УДК 331.108.26

*КРИВОКОРА Евгения Ивановна,
кандидат экономических наук, доцент кафедры
государственного, муниципального управления и
экономики труда Северо-Кавказский федеральный
университет, Ставрополь
ekrivokora@ncfu.ru*

*KRIVOKORA Evgeniya Ivanovna,
candidate of economics, associate Professor of the
Department of state, municipal management and labor
economics
North Caucasus Federal University,
Stavropol*

*АСТАХОВА Елена Александровна,
кандидат экономических наук, доцент кафедры
государственного, муниципального управления и
экономики труда Северо-Кавказский федеральный
университет, Ставрополь
eaastakhova@ncfu.ru*

*ASTAKHOVA Elena Alexandrovna,
candidate of economics, associate Professor of the
Department of state, municipal management and labor
economics
North Caucasus Federal University,
Stavropol*

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ СИСТЕМ ДИСТАНЦИОННОГО ОБУЧЕНИЯ В ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ

Аннотация. Современные системы дистанционного обучения ориентированы на обеспечение оперативности и гибкости системы обучения, увеличение скорости и эффективности развития персонала. В них требуется использовать существенное количество диагностических и оценочных методик, прогнозировать потребность в обучении, формировать широкую линейку как стандартизированных учебных программ, так и индивидуализированных курсов обучения. Исходя из этого, важно сформировать платформу, которая будет многофункциональной и гибкой одновременно, сможет легко интегрироваться с внутренними информационными системами и будет несложной в управлении. Преимущества и недостатки LMS-платформ изучены в данной статье.

Ключевые слова: корпоративное обучение, электронное обучение, системы дистанционного обучения, цифровые технологии, платформы LMS.

STRATEGIC PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF DISTANCE LEARNING SYSTEMS IN THE DIGITAL ECONOMY

Abstract. Modern distance learning systems are focused on ensuring the efficiency and flexibility of the training system, increasing the speed and efficiency of personnel development. They require the use of a significant number of diagnostic and assessment techniques, predict the need for training, and form a wide range of both standardized curricula and individualized training courses. Based on this, it is important to form a platform that will be multifunctional and flexible at the same time, can easily integrate with internal information systems and be easy to manage. The advantages and disadvantages of LMS platforms are explored in this article.

Keywords: corporate training, e-learning, distance learning systems, digital technologies, LMS platforms.

Потребность в корпоративном обучении существовала всегда, запрос бизнеса на эффективность требует построения быстрых процессов по формированию соответствующих навыков и их развитию под соответствующие производственные задачи. Тренд развития системы корпоративного образования стал мощно трансформироваться одним из первых в HR-сфере под влиянием цифровых технологий, обеспечивая новыми возможностями бизнес-структуры. Внедрение L&D в

корпоративные университеты и центры обучения создало новую среду обучения и корпоративную культуру компаний. И масштаб распространения e-learning и в мире и в России просто поражает, а также вдохновляет большее число руководителей топ-уровня на запуск процессов корпоративного обучения по таким технологиям. Конечно, сейчас можно наблюдать большое разнообразие дистанционных форм e-learning в бизнесе, начиная от видео-лекций и онлайн-тестирования

задач [7]. Прежде всего, важно установить зависимость возможностей восстановительного развития бизнеса от набора ключевых навыков и компетенций, требующих системного развития у сотрудников. Отдельно конечно речь идет о программах работы с талантами как технологии и выращивания в компании, поскольку содержательная часть и сложность учебных курсов будет принципиально отличаться от программ массового обучения. Далее, нужно перестроить работу с позиций гибкости и адаптивности: добиться четкой диагностики навыков и компетенций персонала, выработать стратегические приоритеты обучения, формировать актуальные учебные курсы и материалы, привлекать продвинутых сотрудников к системе обмена опытом, накапливать позитивный опыт и превращать его в работающие решения, обеспечить скоростную доступность материалов, развивать коммуникативное пространство компании, создавать платформы общения и взаимодействия.

Таким образом, связывание системы дистанционного обучения с другими HR-процессами позволяет получить стратегическую целостность и системность в сфере HR и бизнес-процессах.

Список источников:

1. Суворова Н.Ю. Дистанционное обучение как элемент корпоративной системы образования //

Философия образования. – 2013. – №1 (46). – С. 79-82.

2. Колесникова Ю.С., Кадников В.А. Система дистанционного обучения: особенности и перспективы внедрения российскими компаниями // *Казанский экономический вестник.* – 2016. – №3. – С. 99-104.

3. Сурнина Т.В. Дистанционное обучение как технология корпоративного образования // *Интернет-журнал Науковедение.* – 2013. – №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/distantcionnoe-obuchenie-kak-tehnologiya-korporativnogo-obrazovaniya> (дата обращения: 19.04.2021).

4. Корнеев А.Н., Толоконникова Е.В. Дистанционное обучение: будущее развития образования. – М.: Мир науки, 2019. – 89 с. URL: <http://izd-mn.com/PDF/13MNNPU19.pdf> (дата обращения: 19.04.2021).

5. Gartner. Официальный сайт. URL: <https://www.gartner.com/en/newsroom/press-releases/2020-07-14-gartner-survey-reveals-82-percent-of-company-leaders-plan-to-allow-employees-to-work-remotely-some-of-the-time> (дата обращения: 19.04.2021).

6. Что такое система дистанционного обучения, URL: <https://www.mirapolis.ru/blog/chto-takoe-sdo/> (дата обращения: 19.04.2021).

7. Новый взгляд на корпоративное обучение: какие тренды появились во время пандемии 2020, URL: <https://www.mirapolis.ru/blog/noviy-vzglyad-na-korporativnoe-obuchenie/> (дата обращения: 19.04.2021).

УДК 338.

КУРДЮКОВА Наталия Олеговна,
кандидат экономических наук,
доцент Департамента отраслевых рынков
Финансовый Университет при Правительстве
Российской Федерации, Москва,
kurdyukovano@gmail.com

KURDYUKOVA Natalia Olegovna,
associate professor
Department of industrial markets, Financial University
under the Government of the Russian Federation,
Moscow

КУРДЮКОВ Михаил Владимирович,
студент, Финансовый университет при Прави-
тельстве Российской Федерации, Москва
mikergate@gmail.com

KURDYUKOV Mikhail Vladimirovich,
Student, Financial University under the Government
Russian Federation, Moscow

ЦИФРОВАЯ МАРКИРОВКА КАК ИНСТРУМЕНТ КОНТРОЛЯ ОБОРОТА ПРОДУКЦИИ НА ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ РЫНКАХ РОССИИ

Аннотация. Уровень контрафакта, фальсифицированной продукции, серого импорта и контрабанды на потребительских рынках России неуклонно растёт, а существующего инструментария Федеральной таможенной службы явно не хватает для равного по силе противодействия. Именно поэтому данному

*МИЛЯЕВА Лариса Вячеславовна,
кандидат филологических наук,
старший преподаватель Департамента «Англий-
ского языка и профессиональной коммуникации»,
Финансовый университет при Правительстве Рос-
сийской Федерации, Москва
LVMilyaeva@fa.ru*

*MILYAEVA Laurissa Vyacheslavovna,
Candidate of Philology,
Senior Lecturer at the Department of English Language
for Professional Communication, Financial University
under the Government of Russian Federation,
Moscow*

*ТАРАСОВА Людмила Юрьевна,
старший преподаватель Департамента «Англий-
ского языка и профессиональной коммуникации»
Финансовый университет при Правительстве Рос-
сийской Федерации, Москва
lyutarasova@fa.r*

*TARASOVA Lyudmila Yurievna,
Senior Lecturer at the Department
of English Language for Professional Communication,
Financial University under the Government
of Russian Federation,
Moscow*

СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ВЛИЯНИЕ COVID -19 НА СОЦИАЛЬНЫЙ, КОММЕРЧЕСКИЙ И ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ СЕКТОР: ОПЫТ РАЗНЫХ СТРАН (научно-теоретический обзор социо-экономических исследований)

70

*Аннотация. Настоящая статья посвящена глобальным социально-экономическим проблемам, кото-
рые были вызваны пандемией COVID-19, и основана на результатах статистических, экономических и
социологических исследований социально-экономического воздействия пандемии на институт семьи и
образования в разных странах. В статье представлен научно-теоретический обзор тех сложностей, с
которыми столкнулись страны всего мира в сфере жизнедеятельности домохозяйств и образовательных
институтов, а также описаны те экономические последствия, которые это за собой повлекло.
Ключевые слова: социально-экономические последствия COVID-19, пандемия, экономический ответ, эко-
номическая и социальная активность.*

*SOCIO-ECONOMIC IMPACT OF COVID-19 ON SOCIAL, COMMERCIAL AND EDUCATION SECTORS: INTERNATIONAL
EXPERIENCE (theoretical review of scientific researches)*

*Abstract. The article dwells upon global socio-economic problems caused by the pandemic of COVID-19. The
contents of the article is based on scientific, statistical and sociological researches of socio-economic impacts
of the pandemic on social life, commercial activities and education in different countries. The article presents
a theoretical review of those difficulties which households and education institutions had to face in different
countries. The authors concentrated on the economic consequences born by the pandemic.*

Keywords: socio-economic impacts of COVID-19, pandemic, economic response, economic and social activities.

ВВЕДЕНИЕ

Вряд ли кто-то будет отрицать тот факт, что вспышка COVID-19 произвела разрушительный эффект и нанесла серьезный ущерб системам здравоохранения по всему миру, а также вторглась в каждый аспект человеческой жизни, безвозвратно и беспощадно изменяя их [7,8,9].

Многие ученые, экономисты, политические и социальные деятели единодушно согласны с тем, что это непредсказуемое экстремальное событие привело к принятию экстремальных мер со стороны правительств разных стран. Чтобы «утихомирить» разбушевавшуюся пандемию и вывести показатели заболеваемости на плато, правительства тех стран,

УДК 338.27

МОИСЕЕВ Георгий Викторович,
кандидат технических наук,
доцент Департамента анализа данных и машинно-
го обучения Финансовый университет при Прави-
тельстве Российской Федерации, Москва
GVMoiseev@fa.ru

MOISEEV George Viktorovich.
Candidate of Science (Engineering)
associate Professor of the Department
“Data analysis and machine learning” Financial
University under the Government of the Russian
Federation, Moscow

ПРИМЕНЕНИЕ МОДЕЛИ ЭКСПОНЕНЦИАЛЬНОГО СГЛАЖИВАНИЯ ДЛЯ ПРОГНОЗИРОВАНИЯ РЫНКА МОРСКИХ ТАНКЕРНЫХ ПЕРЕВОЗОК НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ

Аннотация: Работа заполняет пробел в литературе о применении модели экспоненциального сглаживания при прогнозировании рынка морских перевозок нефти. Автор уточняет адаптивную комбинированную модель с B-критерием на основе модели Брауна с модификацией Тригга и Лича. Проводится прогнозирование значений среднего тайм-чартерного эквивалента танкеров по шести типовым маршрутам перевозки нефти в мировом океане в 2015-2019 гг. Результаты прогнозирования превосходят по точности современные методы по всем метрикам ошибок. Полученная точность в более чем 70% случаев доступна для коммерческого использования операторами и фрахтователями танкерного флота. Ключевые слова: танкер, нефть, прогнозирование, экспоненциальное сглаживание, Браун, Тригг-Лич.

FORECASTING OIL AND OIL PRODUCTS TANKER SHIPPING MARKET: EXPONENTIAL SMOOTHING MODEL APPLICATION Abstract. This paper fills the gap in the literature of applying an exponential smoothing model in the oil shipping market forecasting. The author refines the adaptive combined model with B-criterion based on Brown's model with modification by Trigg and Leach. Forecasting the values of the average time-charter equivalent of a tanker along 6 different routes of oil shipping in the world ocean during 2015-2019. The accuracy of the proposed method is superior to naive, autoregression methods and machine learning models in all used error metrics. The obtained accuracy in more than 70% of cases is available for commercial use by operators and charterers of the tanker fleet. Keywords: Tanker, oil, forecasting, exponential smoothing, Brown, Trigg-Leach.

Основным способом перевозки нефти и нефтепродуктов является морской танкерный, на него приходится около 80% от общего объема перевозок. Согласно отчету Clarkson [1] объем этого рынка составляет 717 миллиардов долларов за 2015 год. Однако рыночная цена на нефть существенно колеблется, от чего и ставка фрахта танкеров подлежит постоянному колебанию. Эта величина является комплексной, зависящей от множества параметров, но наибольшее влияние на нее оказывает международный спрос на груз нефти и нефтепродуктов, торгующейся на международной сырьевой бирже. В связи с этим ставка фрахта танкера подвержена таким же эффектам волатильности, как и биржевые котировки.

Исследования этого эффекта с помощью методов семейства GARCH были отражены в работах Кавус-

саноса [2], Ализаде и Номикоса [3], Дробетца и др. [4] и Гаврилидиса и др. [5]. В работах Ши и др. [6] и Киллиана [7] исследуется взаимосвязь резких скачков непрогнозируемых скачков цен на нефть различного происхождения на ставки фрахта танкеров. В работах Чена и др. [8] и Чжоу и др. [9] применяется мультифрактальный анализ. Как показано в [10] методы семейства ARIMA дают лучшие результаты при прогнозировании сухих навалочных грузов, чем танкерных перевозках.

Методы экспоненциального сглаживания очень популярны в управлении цепочками поставок в бизнес-аналитике благодаря своей простоте, прозрачности и точности [11]. Помимо давних традиций, они в настоящее время являются одними из наиболее рекомендуемых методов прогнозирования временных рядов. Несмотря на свой большой возраст они

УДК 330.35

МЯСНИКОВА Елена Борисовна,
кандидат экономических наук,
заведующий кафедрой «Финансы и кредит»,
Финансовый университет при Правительстве Рос-
сийской Федерации (Тульский филиал),
ebmyasnikova@fa.ru

MYASNIKOVA Elena Borisovna,
Candidate of Economic Sciences,
Head of the Department « Finance and Credit»,
Financial University under the Government of the
Russian Federation,
(Tula branch),

КОМАРОВА Татьяна Дмитриевна,
студент,
Финансовый университет при Правительстве Рос-
сийской Федерации (Тульский филиал),
tanyakomarovat@yandex.ru

KOMAROVA Tatyana Dmitrievna,
Student,
Financial University under the Government of the
Russian Federation
(Tula branch),

СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Аннотация. В данной статье рассмотрены теоретические аспекты понятия «экономический рост», основные факторы, влияющие на данный показатель, динамика экономического роста ведущих стран мира, более детальный анализ динамики экономического роста России. Выявлены основные проблемы и угрозы экономического роста России.

Ключевые слова: экономический рост, ВВП, коронавирус, кризис.

MODERN PROBLEMS OF ECONOMIC GROWTH IN THE RUSSIAN FEDERATION

Abstract. This article discusses the theoretical aspects of the concept of «economic growth», the main factors affecting this indicator, the dynamics of economic growth in the leading countries of the world, a more detailed analysis of the dynamics of economic growth in Russia. The main problems and threats of Russia's economic growth are identified.

Keywords: economic growth, GDP, coronavirus, crisis.

Основными целями любого государства являются поддержание экономической и социальной стабильности и стимулирование экономического роста.

Актуальность данной темы исследования объясняется тем, что экономический рост является одним из главных аналитических показателей, определяющих уровень экономического развития государства и экономическую ситуацию в любой стране мира.

Экономический рост России имеет свои особенности. На рис. 1 приведены данные о темпах прироста валового внутреннего продукта на период 1996–2019 годов.

На рисунке отчетливо прослеживаются как спады экономики России, так и ее подъемы. Кризис 1998 года, который был вызван дефицитным бюджетом и падением цен на нефть, существенно повлиял на российскую экономику. Преодоление дефолта вызвало

профицит бюджета и создание Стабилизационного фонда, который предназначался для страхования от резкого падения цен на нефть. [4] Однако кризис 2008–2009 годов, причинами которого было массовое банкротство банков, вызванное так называемой «американской финансовой катастрофой», был более глубоким. Для России кризис усугубился рядом дополнительных причин: падение цен на нефть, политический конфликт с Грузией и так далее. [5]

Однако, несмотря на спады экономики России, согласно статистическим данным ее экономический рост является устойчивым. Согласно стратегии пространственного развития Российской Федерации на период до 2025 года одной из основных целей, которой ставит перед собой государство, является стимулирование экономического роста. Однако концепция долгосрочного социально-экономического

УДК 330.42

НУРУЛЛОВ Вагиз Рафаэльевич,
магистрант,
Финансовый университет при Правительстве Рос-
сийской Федерации, Москва
nurullo3@gmail.com

NURULLOV Vagiz Rafaellievich,
Master's Degree student, the Financial University under
the Government of the Russian Federation,
Moscow

ЛАЗАРЕВ Михаил Петрович,
кандидат физико-математических, доцент Депар-
тамента финансового и инвестиционного менед-
жмента, Финансовый университет при Правитель-
стве Российской Федерации, Москва
MPLazarev@fa.ru

LAZAREV Michael Petrovich,
Ph. D., an associate professor of the Department of
financial and investment management, the Financial
University under the Government of the
Russian Federation,
Moscow

ВЛИЯНИЕ ШОКА САНКЦИЙ НА РОССИЙСКИЙ РЫНОК АКЦИЙ. ЭМПИРИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ

Аннотация. Множество факторов оказывает влияние сегодня на экономический рост, развитие потенциала страны, а также функционирование фондового рынка. Инвестиционный климат является фундаментом развития любой экономики. Именно он определяет объем инвестиций инжецированных в экономику и коррелирует с деловой экономической активностью всех секторов. Все большее количество факторов и переменных влияет на состояние рынков и определяет значение многих переменных. Аналогично, можно сказать и об неочевидности влияние определенного фактора, положительно или негативно он повлияет на исследуемую переменную, есть ли у данного фактора статистическая значимость и как в будущем данный фактор повлияет на целевую функцию. В своей работе мы исследуем механизмы влияние шоков на поведение фондового рынка и каналы, через которые происходит влияние на экономику. Ключевые слова: инвестиционный климат, эмпирический анализ, санкции, шок, инвестиции, деловая активность

IMPACT OF THE SANCTIONS SHOCK ON THE RUSSIAN STOCK MARKET. EMPIRICAL ANALYSIS

Abstract. Many factors today influence economic growth, development of the country's potential, as well as the functioning of the stock market. The investment climate is the foundation for the development of any economy. It is he who determines the volume of investments injected into the economy and correlates with the business economic activity of all sectors. An increasing number of factors and variables affect the state of the markets and determine the significance of many variables. Similarly, we can say about the non-obviousness of the influence of a certain factor, whether it will positively or negatively affect the studied variable, whether this factor has statistical significance and how in the future this factor will affect the objective function. In our work, we investigate the mechanisms of the impact of shocks on the behavior of the stock market and the channels through which the impact on the economy occurs.

Keywords: investment climate, empirical analysis, sanctions, shock, investments, business activity

Инвестиции играют одну из важнейших ролей в росте экономики, развитии государства и общества. Благодаря инвестиционной активности появляются новые компании, открываются новые бизнесы, которые благоприятно влияют на каждый из аспектов жизни. Появление новых денег в экономи-

ке оказывает положительное влияние на деловую активность, создание новых рабочих мест, роста заработной платы и ВВП.

Все это в свою очередь делает экономику более сильной, конкурентной и сбалансированной. Стимулирование инвестиционной деятельности может

САФОНОВА Ирина Викторовна,
кандидат экономических наук,
доцент Департамента аудита и корпоративной
отчетности Финансовый университет при Прави-
тельстве Российской Федерации, Москва
Isafonova@fa.ru

SAFONOVA Irina Victorovna,
Candidate of Economics,
Associate Professor of the Department
of audit and corporate reporting, Financial University
under the Government of the Russian Federation,
Moscow

ПРОЗРАЧНОСТЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МАЛОГО БИЗНЕСА: ПОЗИЦИЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

Аннотация. В статье дана оценка степени значимости информационной прозрачности организаций малого бизнеса для стейкхолдеров. Исследование показало, что для российского малого предпринимательства понимание важности раскрытия информации о своей деятельности для заинтересованных сторон и экономической выгоды от данного процесса пока не слишком очевидны. В современной истории отечественного бизнеса накоплен противоречивый опыт в части раскрытия данных. В этих условиях встает принципиальный вопрос о границе, за которой исходящая информация становится опасной для компании, и определении баланса интересов бизнеса и стейкхолдеров. Для решения подобного рода задачи принципиально важным является понимание реальных предпочтений заинтересованных сторон в раскрытии прозрачной информации о деятельности малого бизнеса.

Ключевые слова: экономический субъект, информационная прозрачность, малый и средний бизнес, стейкхолдеры.

TRANSPARENCY OF SMALL BUSINESSES: STAKEHOLDERS' POSITION

Abstract. The article assesses the degree of importance of information transparency of small business organizations for stakeholders. The study showed that the understanding of the importance of disclosing information about activities to stakeholders and the economic benefits of this process is not yet obvious for Russian small businesses. A contradictory experience in the area of data disclosure has been accumulated in the modern history of domestic business. In these conditions, a fundamental question arises about the border beyond which outgoing information becomes dangerous for the company, and determining the balance of interests of business and stakeholders. To solve this kind of problem, it is fundamentally important to understand the real preferences of stakeholders in the disclosure of transparent information about the activities of small businesses.

Keywords: economic entity, information transparency, small and medium business, stakeholders*.

Для эффективной реализации принципов устойчивого развития формирование транспарентной бизнес-среды сегодня становится обязательным условием. Для большинства владельцев малого бизнеса требуется очень веская социально-финансовая мотивация для вложения ресурсов в развитие прозрачной информационной бизнес-среды. Для этих целей у них должна быть налаженная система учета и формирования отчетности. Вопросами развития учетно-аналитической системы предприятий малого

бизнеса на протяжении последнего десятилетия занимались ведущие российские ученые [1–4]. Однако вопрос в контексте прозрачности деятельности стал обсуждаться только в последние несколько лет [5].

Необходимо признать, что информационная прозрачность современной компании имеет противоречивую экономическую природу. С одной стороны, позиционирование своих преимуществ ведет к повышению инвестиционной привлекательности, установлению устойчивых партнерских связей; с дру-

* Статья подготовлена по результатам исследований, выполненных за счет бюджетных средств по государственному заданию Финансовому университету при Правительстве РФ

- малога бизнеса // *Международный бухгалтерский учет*. – 2011. – № 47. – С.17-25.
3. Корнеева Т.А., Татаровская Т.Е. *Учет и контроль в субъектах малого бизнеса: риск-ориентированный подход* / Корнеева Т.А., Татаровская Т.Е., М.: Инфра-М, 2018. – 118 с.
4. Сафонова И.В. *Учетно-аналитическое обеспечение деятельности субъектов малого предпринимательства: вызовы времени* // Сборник: *Учетно-аналитическое обеспечение - информационная основа экономической безопасности хозяйствующих субъектов. Межвузовский сборник научных трудов и результатов совместных научно-исследовательских проектов: в 2-х частях*. Москва, 2017. С. 323-327.
5. Борозна Е.Д., Брызгалова Е.Д., Домрачев Э.С., Тураш Т.М. *Оценка информационной прозрачности организа-*
- ций малого и среднего бизнеса* // *Вестник ИЗАУ*. 2021. № 31. С. 4.
6. *Единый реестр субъектов малого и среднего предпринимательства* // [Электронный ресурс] URL: <https://rmsp.nalog.ru> (дата обращения: 01.05.2021)
7. *Государственный информационный ресурс бухгалтерской (финансовой) отчетности* // [Электронный ресурс] URL: <https://bo.nalog.ru> (дата обращения: 01.05.2021).
8. *Прозрачный бизнес* // [Электронный ресурс] URL: <https://pb.nalog.ru/index.htm> (дата обращения: 01.05.2021).
9. *Система СПАРК* // [Электронный ресурс] URL: <https://www.spark-interfax.ru> (дата обращения: 01.05.2021).

УДК 658

САФОНОВА Ирина Викторовна,
кандидат экономических наук,
доцент Департамента аудита и корпоративной
отчетности Финансовый университет при Прави-
тельстве Российской Федерации, Москва
Isafonova@fa.ru

SAFONOVA Irina Victorovna,
Candidate of Economics,
Associate Professor of the Department
of audit and corporate reporting, Financial University
under the Government of the Russian Federation,
Moscow

УРОКИ ПАНДЕМИИ & КЛИМАТИЧЕСКИЕ РИСКИ: ПОИСК НОВЫХ РЕШЕНИЙ В РАЗВИТИИ НЕФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ

Аннотация. В статье дан анализ влияния последствий кризисов 2020 г., связанных с всеобщей пандемией COVID-19, на формирование нефинансовой отчетности. Все произошедшие события стали своего рода стресс-тестом для показателей отчётности. Уроки пандемии продемонстрировали всему миру уязвимость современной экономики, дав четкое понимание, что реальные риски не ограничиваются вопросами финансовой политики и деловой среды. На первый план вышли так называемые ESG – факторы. В условиях новой реальности идет активный поиск решений в части подходов формирования нефинансовой отчетности и выявления показателей, отражающих потенциальные риски компании и их последствия. Ключевые слова: риск, нефинансовая отчётность, стандарты отчетности, экономический субъект.

PANDEMIC LESSONS AND CLIMATE RISKS: SEARCHING FOR NEW SOLUTIONS IN DEVELOPING NON-FINANCIAL REPORTING

Abstract. The article analyzes how the consequences of the 2020 crises, driven by COVID-19 pandemic, impact on the formation of non-financial reporting. All events, that have taken place, have become a kind of stress test for reporting indicators. The lessons of the pandemic have demonstrated to the world the vulnerability of the modern economy, making it clear that real risks are not limited to issues of financial policy and the business environment. The so-called ESG factors have come to the fore. In the conditions of the new reality, there is an active search for solutions in terms of approaches to the formation of non-financial reporting and the identification of indicators that reflect the potential risks of the company and their consequences.

Keywords: risk, non-financial reporting, reporting standards, economic entity.

УДК 338.24

СЛАНЧЕНКО Александр Юрьевич,
аспирант кафедры «Государственное
и муниципальное управление», Финансовый универ-
ситет при Правительстве Российской Федерации,
Москва
slanchenko95@mail.ru

SLANCHENKO Alexander Yurievich,
postgraduate student of the department
«State and municipal government»
of Financial University
under the Government of the Russian Federation,
Moscow

ГАЛКИН Андрей Игоревич,
кандидат экономических наук,
доцент кафедры «Государственное и муниципаль-
ное управление» Финансовый университет
при Правительстве Российской Федерации, Москва,
gtu@fa.ru

GALKIN Andrey Igorevich,
candidate of economic sciences,
associate professor of the Department of «State and
municipal government» of Financial University under
the Government of the Russian Federation,
Moscow

АНАЛИЗ РОССИЙСКОГО И ЗАРУБЕЖНЫХ МЕХАНИЗМОВ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИМ РАЗВИТИЕМ

Аннотация. Качественное государственное управление социально-экономическим развитием государства является важной частью его эффективного поступательного развития. Для формирования максимально результативной системы управления социально-экономическим развитием в Российской Федерации стоит внедрить лучшие мировые соответствующие практики. В статье анализируются проблемы функционирования существующих механизмов государственного управления социально-экономическим развитием в Российской Федерации, а также опыт зарубежных стран. Автор определяет наиболее актуальные механизмы государственного управления социально-экономическим развитием в зарубежных странах, которые могут быть внедрены в Российской Федерации.

Ключевые слова: социально-экономическое развитие, государственное управление, стратегическое планирование, проектный подход.

ANALYSIS OF RUSSIAN AND FOREIGN MECHANISMS OF STATE MANAGEMENT OF SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT

Abstract. Quality state management of socio-economic development of the country is an important part of its effective progressive development. To form the most effective system of management of socio-economic development in the Russian Federation, it is worth to introduce the best international relevant practices. The article analyzes the problems of functioning of existing mechanisms of state management of socio-economic development in the Russian Federation, as well as the experience of foreign countries. The author defines the most actual mechanisms of state management of social and economic development in foreign countries, which can be implemented in the Russian Federation.

Keywords: socio-economic development, public administration, strategic planning, project approach.

Одним из основных условий развития любого государства является формирование эффективной системы управления, способной решать вопросы, связанные с модернизацией экономики. Состояние системы государственного управления в целом и отдельных ее институтов составляют значительную

часть «организационного капитала» страны, определяющим степень ее конкурентоспособности. Качество государственного управления должно постоянно повышаться, обеспечивая эффективное социально-экономическое развитие государства.

- планирования (Часть 1) / А. В. Клименко [и др]. – М. : Изд. дом Высшей школы экономики, 2016. – 68 с.
5. Организация государственного стратегического управления: международный опыт [Электронный ресурс] // Институт государственного и муниципального управления НИУ ВШЭ. – URL: <https://ipag.hse.ru/mirror/pubs/share/304915867>.
6. Зуденкова, С.А. Проблемы стратегического планирования в РФ / С.А. Зуденкова // Управление социальными инновациями: опыт, проблемы и перспективы: статья в сборнике трудовых конференций. – Москва. – 2018. – С. 6–11.
7. Ляхов Н.П., Галкин А.И. Анализ регионального аспекта государственного стратегического управления в Российской Федерации / Н.П. Ляхов и [др.] // Самоуправление. – 2020. - № 4 (121). – С. 369–372.
8. Красюкова Н.Л. Анализ этапов проектной деятельности на примере реализации национальной программы "Цифровая экономика" / Н.Л. Красюкова // Самоуправление. – 2019. – № 2 (115). – С. 380–382.
9. Сланченко А.Ю. Зарубежный опыт внедрения принципов проектного управления в системе государственного менеджмента / А.Ю. Сланченко // Актуальные проблемы и перспективы развития государственного и муниципального управления: сборник научных статей VI Международной научно-практической конференции. – Москва. – 2019. – С. 170–173.
10. Сланченко А.Ю. Переосмысление институтов государственного управления в Российской Федерации / А.Ю. Сланченко и [др.] // Актуальные проблемы и перспективы развития государственного и муниципального управления: сборник научных статей IV Международной научно-практической конференции. – Москва. – 2017. – С. 284–285. ISBN 978-5-7205-1405-1.

УДК 004.75

101

СУБОЧЕВ Александр Сергеевич*
студент, Финансовый университет
при Правительстве Российской Федерации, Москва
suboche8@gmail.com

SUBOCHEV Alexander Sergeevich,
Student, Financial University under the Government of
the Russian Federation Moscow

АНАЛИЗ ПРИМЕНЕНИЯ ТЕХНОЛОГИИ БЛОКЧЕЙН НА ПРИМЕРЕ ЦИФРОВОЙ КРИПТОВАЛЮТЫ

Аннотация. В статье проведен анализ крупных криптовалют, основанных на технологии блокчейн. Целью исследования является изучение возможностей применения блокчейн-технологии и обеспечения информационной безопасности в современном мире. Дана оценка эффективной современной технологии защиты данных, позволяющей самостоятельно контролировать их хранение и передачу.
Ключевые слова: криптовалюта, блокчейн, биткойн, цифровой актив

ANALYSIS OF THE USE OF BLOCKCHAIN TECHNOLOGY ON THE EXAMPLE OF DIGITAL CRYPTOCURRENCY

Abstract. The article analyzes large cryptocurrencies based on blockchain technology. The purpose of the research is to study the possibilities of using blockchain technology and ensuring information security in the modern world. An assessment of the effective modern technology of data protection, which allows you to independently control their storage and transmission, is given.

Keywords: cryptocurrency, blockchain, bitcoin, digital asset.

[*Научный руководитель: ЧЕРЕПОВСКАЯ Наталья Анатольевна, доцент Департамента менеджмента и инноваций Факультета «Высшая школа управления» Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, NACHerepovskaya@fa.ru]

ТИТОВ Виктор Валериевич,
кандидат политических наук,
старший научный сотрудник департамента политологии,
Финансовый университет при
Правительстве Российской Федерации, Москва
titov-msu@mail.ru

TITOV Viktor Valerievich,
PhD (Political Sciences)
Senior Researcher of
Department of Political Science, Financial University
under the Government of the Russian Federation,
Moscow

ВЛИЯНИЕ ВНЕШНЕПОЛИТИЧЕСКИХ ФАКТОРОВ НА СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКУЮ СТАБИЛЬНОСТЬ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Аннотация. В статье анализируется специфика воздействия геополитических факторов на социально-экономическую ситуацию в современной России. При этом акцент сделан на таких составляющих, как политика санкций и её долгосрочные последствия, проблема формирования позитивного имиджа России, использования «власти рейтингов» в целях внешнего давления на Российскую Федерацию. Делается вывод, что совокупность указанных факторов и геополитических вызовов приводит к снижению качества жизни населения и может иметь негативные последствия для социальной стабильности в России. *Ключевые слова:* социально-экономическая стабильность, Российская Федерация, политика санкций, «власть рейтингов», качество жизни населения

IMPACT OF FOREIGN POLITICAL FACTORS ON SOCIO-ECONOMIC STABILITY IN THE RUSSIAN FEDERATION

Abstract. The article is devoted to the specificity of the impact of geopolitical factors on the socio-economic situation in modern Russia. At the same time, the emphasis is placed on such components as the policy of sanctions and its long-term consequences, the problem of formation of a positive image of Russia, and the use of the «charts power» for the purpose of external pressure on the Russian Federation. It is concluded that the combination of these factors and geopolitical challenges leads to a decrease in the quality of life of the population and may have negative consequences for social stability in Russia.

Keywords: socio-economic stability, the Russian Federation, policy of sanctions, «charts power», quality of life of the population

Проблема социально-экономической стабильности в России сегодня обозначилась особенно остро. Её важность, прежде всего, обусловлена целым рядом внутренних факторов, о которых говорят многочисленные исследователи и аналитики: фактическим отсутствием экономического роста с середины 2010-х гг., снижением реальных доходов населения, назревшей необходимостью осуществления инфраструктурной модернизации и форсированного развития высокотехнологичных сфер отечественной экономики, сохраняющейся зависимостью от экспорта природных ресурсов и т.д. Однако не меньший интерес представляет анализ влияния внешнеполитических факторов – вызовов и рисков – которые также негативно сказываются и на макроэкономической динамике, и на социальной ситуации в стране.

Выделенный аспект актуален и в контексте тех негативных экономических эффектов, которые влечет за собой пандемия COVID-19, и в ракурсе обостряющейся геополитической конфронтации с Западом, которая имеет свою вполне понятную экономическую проекцию (политика санкций, попытки де факто сорвать крупные проекты в энергетической сфере, такие как, например, «Северный поток -2» или строительство АЭС «Аккую» в Турции).

В связи с этим на первый план выходит и вопрос поиска инструментов и механизмов эффективного комплексного обеспечения национальной экономической безопасности РФ, и шире – предотвращения социально-экономической дестабилизации в стране. Последняя может быть вызвана, в том числе, и снижением реальных доходов населения, что приводит

Список источников:

1. Сильвестров С.Н. Противодействие вызовам развития международной валютно-финансовой системы // Развитие и безопасность. 2019. № 2. С. 4-12.
2. Трошин Д.В. Экономическая безопасность России: количественный макроанализ. М., Научные технологии, 2018. 195 с.
3. Зубец А.Н., Новиков А.В. О качестве медицинского обслуживания населения в контексте повышения качества жизни в России // Гуманитарные науки. Вестник Финансового университета. 2018. № 6. С. 58-67.
4. Лебедева Л. С. «Качество жизни»: ключевые подходы и структура понятия // Мониторинг общественного мнения: Экономические и социальные перемены. 2018. № 4. С. 68—80.
5. Чернов В.А. Роль геополитических факторов в изменении национальной экономики // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. 2015. № 3. С. 12-28.
6. Смирнова Д.Ю., Сукманов Э.В., Корзун К.А. Влияние геополитического фактора на развитие экономики России // политика, экономика и инновации. 2017. № 1. С.1-6.
7. Иванов В. Г., Иванова М.Г. «Chartspower» - страновые рейтинги как экономическое оружие и инструмент мягкой силы. Часть 1 // Вестник РУДН. Серия «Политология». 2015. № 2. С. 36 -51.

УДК 338.1

ХАНОВА Любовь Мунировна,
старший преподаватель Департамента общественных финансов Финансового факультета,
Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва
LMHanova@fa.ru

KHANOVA Lyubov Munirovna,
Senior Lecturer, Department of Public Finance, Faculty of Finance
Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow

БАРДАХЧЬЯН Дмитрий Владиславович,
студент, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва,
bardakhchyan@bk.ru

BARDAKHCHYAN Dmitry Vladislavovich,
Student,
Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow

ОСОБЕННОСТИ ПРОВЕДЕНИЯ БЮДЖЕТНОЙ ПОЛИТИКИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА СТРАНЫ

Аннотация. В статье представлен авторский подход к оценке взаимосвязи между проводимой бюджетной политикой в части программного расходования бюджетных средств и экономическим ростом в Российской Федерации. Оценка проведена на основании анализа в части распределения бюджетных ассигнований между различными отраслями экономики, также ВВП России за последние годы и особенностей экономического развития страны.

Ключевые слова: государственные расходы, экономический рост, валовый внутренний продукт, бюджетная политика.

FEATURES OF THE BUDGET POLICY IN THE RUSSIAN FEDERATION AS A FACTOR OF INCREASING THE COUNTRY'S ECONOMIC GROWTH

Abstract. The article presents the author's approach to assessing the relationship between the budget policy in terms of program spending of budget funds and economic growth in the Russian Federation. The assessment is based on the analysis of the distribution of budget allocations between different sectors of the economy, as well as Russia's GDP in recent years and the specifics of the country's economic development.

Keywords: government spending, economic growth, gross domestic product, budget policy.

Следовательно, показатели экономического роста в России в настоящий период превысили уровень постсоветского периода. Кроме того, нельзя твердо утверждать, что экономика нашей страны находится в состоянии стагнации или депрессии. Она имеет свой определенный уникальный экономический рост, замедленные темпы [6]. Согласно поставленным приоритетным целям и задачам, в России планируется стабильное расширение национальной экономики до 2024 года. Постепенное, планомерное развитие приведет к увеличению расходов бюджетов бюджетной системы, улучшению качества управления страной и модернизации отраслей экономики, что даст твердые предпосылки для устойчивого экономического роста.

Список источников:

1. Балынин И.В. Комплекс практических рекомендации по организации государственного и муниципального управления в условиях распространения коронавирусной инфекции // Экономика и предпринимательство. 2020. № 5. С. 470-473.

2. Балынин И.В. Порядок и особенности организации государственного управления в условиях распространения коронавирусной инфекции // Самоуправление. 2020. Т. 2. № 2 (119). С. 49-52.

3. Понкратов В.В. Повышение качества бюджетного планирования в России // Финансовая жизнь. – 2017. – № 4. С.91-94.

4. Ханова Л.М., Шатров К.Д. Влияние государственного долга Российской Федерации на макроэкономическую устойчивость и финансовую стабильность страны // Экономические отношения, 2020. – № 1. С.109-120.

5. Электронный научно-практический журнал «Экономика и менеджмент инновационных технологий». Экономический рост России. [Электронный ресурс] // ekonomika.snauka.ru: <http://ekonomika.snauka.ru/2018/06/16040> информ. портал. URL: (дата обращения: 20.03.2021).

6. Информационное агентство России «ТАСС». Минэкономразвития оценило влияние пандемии COVID-19 на экономику России. [Электронный ресурс] // tass.ru: информ. портал. URL: <https://tass.ru/ekonomika/8535503> (дата обращения: 20.04.2021).

УДК 338.4

ХАНОВА Любовь Мунировна,
старший преподаватель Департамента общественных финансов Финансового факультета
Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва
LMHanova@fa.ru

KHANOVA Lyubov Munirovna,
Senior Lecturer, Department of Public Finance, Faculty of Finance
Financial University under the Government of the Russian Federation Moscow

ДОВГУН Андрей Евгеньевич,
специалист-эксперт отдела развития горного оборудования Департамента станкостроения и тяжелого машиностроения Минпромторга России, Москва
dovghun2014@mail.ru

DOVGUN Andrey Evgenyevich,
Specialist-expert of the mining equipment development department of the Machine-Tool Building and Heavy Machine Building Department of the Ministry of Industry and Trade of Russia
Moscow

ВЛИЯНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ НА ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ОБНОВЛЕНИЕ РОССИЙСКОГО МАШИНОСТРОИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА

Аннотация. В статье отражена оценка влияния государственной политики Российской Федерации на развитие машиностроительного комплекса, в целом промышленности. Проанализирован механизм государственной поддержки в сфере тяжелого машиностроения, инструменты поддержки в части его инновационного развития и технологического обновления.

получить не только финансовую поддержку, а также налоговые преференции, лизинговую поддержку. Следовательно, для отечественных производителей создан комплексный механизм государственной поддержки, в том числе субсидиарной, что поспособствует повышению конкурентоспособности отечественной продукции и импортозамещению.

Список источников:

- 1) Распоряжение Правительства РФ от 06.06.2020 N 1512-р «Об утверждении Сводной стратегии развития обрабатывающей промышленности Российской Федерации до 2024 года и на период до 2035 года» «Консультант-Плюс» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_354707/ (дата обращения: 18.11.2020).
- 2) Бальнин И.В. Порядок и особенности организации государственного управления в условиях распространения коронавирусной инфекции // Самоуправление. 2020. Т. 2. № 2 (119). С. 49-52.
- 3) Бальнин И.В. Оценка результативности инвестиционных проектов: правила, показатели и порядок их расчета

// Экономический анализ: теория и практика. 2016. № 6. С. 26-41.

- 4) Ханова Л.М. Влияние государственного долга Российской Федерации на макроэкономическую устойчивость и финансовую стабильность страны / Ханова Л.М., Шапуров К.Д. // Экономические отношения, 2020. – № 1. С.109-120.
- 5) Fedorova I.J., Muzalev S.V., Frygin A.V., Shalneva M.S., Khanova L.M. EFFICIENT FUNDING STRATEGY FOR INVESTMENT AND CONSTRUCTION PROJECTS OF MUNICIPAL ECONOMY: STUDY OF CHARACTERISTICS International Journal of Civil Engineering and Technology. 2018. Т. 9. № 9. С. 1945-1951.
- 6) Инструменты государственной поддержки промышленных предприятий // Минпромторг России [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.proa.ru/public/upload/Lokomotivy_Rosta/Instrument_gos_podderzhki.pdf (дата обращения: 18.01.2021).
- 7) Меры государственной поддержки // Официальный сайт Минпромторг России [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://minpromtorg.gov.ru/activities/regions/infra/supp/> (дата обращения: 28.01.2021).

УДК 336.1

ЧЕРНЫШЕВА Марина Андреевна*, студент, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва
marich.99@mail.ru

CHERNYSHEVA Marina Andreevna, Student, Financial University under the Government of the Russian Federation
Moscow

О ПРИМЕНЕНИИ ЦИФРОВЫХ ДВОЙНИКОВ В СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЕ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Аннотация. В статье автором исследованы понятие и технологии цифровых двойников, дана оценка возможности их применения в социальной сфере в Российской Федерации. В заключительной части статьи по итогам проведенного исследования определены ключевые проблемы и риски применения «цифровых двойников» в социальной сфере, предложены пути их решения.

Ключевые слова: цифровые двойники, социальная сфера, кибербезопасность, персональные данные, инновационные технологии.

ON THE APPLICATION OF DIGITAL TWINS IN THE SOCIAL SPHERE IN THE RUSSIAN FEDERATION

Abstract. In the article, the author investigates the concept and technology of digital twins, evaluates the possibility of their application in the social sphere in the Russian Federation. In the final part of the article, based on the results of the study, the key problems and risks of using «digital twins» in the social sphere are identified, and ways of their solution are proposed.
Keywords: digital twins, social sphere, cybersecurity, personal data, innovative technologies.

*Научный руководитель – БАЛЫНИН И.В., кандидат экономических наук, доцент Департамента общественных финансов, Финансовый факультет, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, igorbalynin@mail.ru

УДК 338

ЧИКИЛЕВА Людмила Сергеевна,
доктор филологических наук, профессор,
Департамент английского языка и профессиональной
коммуникации, Финансовый университет
Правительства Российской Федерации, Москва
LChikileva@fa.ru

CHIKILEVA Lyudmila Sergeevna,
PhD in philology, professor,
Department of English Language for Professional
Communication, Financial University under the
Government of the Russian Federation,
Moscow

МАЗМАНЯН Ншан Гагикович,
студент, Финансовый университет Правительст-
ва Российской Федерации, Москва,
nshan.mazmanyant@mail.ru

MAZMANYAN Nshan Gagikovich,
Student, Financial University under the Government of
the Russian Federation,
Moscow

МОДЕРНИЗАЦИЯ ДЕНЕЖНО-КРЕДИТНОЙ ПОЛИТИКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Аннотация. В статье рассматриваются некоторые аспекты денежно-кредитной политики Российской Федерации и ее влияние на развитие малого и среднего предпринимательства. Авторы считают, что именно денежно-кредитная политика способна дать сильнейший толчок в развитии малого и среднего предпринимательства и экономики страны в целом.

Ключевые слова: ключевая ставка, малый и средний бизнес, меры государственной поддержки.

MODERNIZATION OF THE MONETARY POLICY OF THE RUSSIAN FEDERATION

Abstract. The article examines some aspects of the monetary policy of the Russian Federation and its impact on the development of small and medium-sized businesses. It is monetary policy that can give the strongest impetus to the development of small and medium-sized businesses and the country's economy as a whole.

Keywords: key rate, small and medium-sized businesses, government support measures.

Малый и средний бизнес в России находится сейчас в стадии развития. Его роль, в сравнении с странами Европы и другими развитыми странами, невелика. Но для реализации целей развития нашей страны созданы законодательные акты, направленные на стимулирование развития малого и среднего бизнеса [1]. Современный набор из основных мер государственной поддержки малого и среднего бизнеса включает в себя: льготное кредитования, налоговые льготы (создание специальных налоговых режимов для предпринимателей, упрощения системы налогообложения, модернизации системы проверок документов малых и средних предприятий), территориальные кластеры (системный инструмент для всесторонней поддержки и стимулирования малого и среднего бизнеса), особые экономические зоны, субсидии и гранты. Стимулирование малого и среднего бизнеса приводит к появлению новых рабочих мест, а появление новых рабочих мест приводит к

появлению новых потребителей. Итогом становится экономический рост страны. Фактически малые и средние предприятия способствуют экономическому росту. Стоит отметить, что основной технический прогресс осуществляются крупными компаниями, но малые и средние компании способны обеспечивать рабочие места, адаптироваться под новые потребности потребителей, обеспечивать конкурентную среду. А наиболее эффективные инструменты развития МСП в России находятся у Банка России. Фактически политика Банка России не позволяет мерам государственной поддержки наиболее эффективно влиять на экономический рост страны.

Для эффективного применения мер государственной поддержки существует система оценки, которая включает в себя: оценку потребности в мере государственной поддержки, оценку исполнения меры, оценка отдельных инструментов стимулирования МСП [4]. Важным элементом в данной системе явля-

effektivnosti-gosudarstvennoy-podderzhki-malogo-i-srednego-predprinimatelstva-v-rossii (дата обращения: 05. 05 .2021).

4. Единая межведомственная информационно-статистическая система // Доля малого и среднего предпринимательства в валовом внутреннем продукте [Электронный ресурс]. URL: <https://www.fedstat.ru/indicator/59206> (дата обращения: 29. 04. 2021)

5. Единый реестр субъектов малого и среднего бизнеса // Федеральная налоговая служба [Электронный ресурс]. – URL: <https://ofd.nalog.ru/index.html> (Дата обращения: 29.04.2021)

6. Сайт Банка России [Электронный ресурс]. – URL: <https://cbr.ru/develop/> (дата обращения: 29.03.2021)

7. Сайт Министерства экономического развития Российской Федерации [Электронный ресурс]. URL: <https://covid.economy.gov.ru/> (дата обращения: 29.43.2021)

УДК 336.14(045)

ШМИГОЛЬ Наталия Сергеевна,
кандидат экономических наук,
профессор Департамента общественных финансов
Финансового факультета, Финансовый универси-
тет при Правительстве Российской Федерации,
Москва
shmigol@fa.ru

SHMIGOL Nataliya Sergeevna,
Candidate of economics,
professor of the Public Finance Department
at the faculty of Finance,
Financial University under the Government of the
Russian Federation,
Moscow

ПОВЫШЕНИЕ ОПЕРАЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРИ УПРАВЛЕНИИ ЛИКВИДНОСТЬЮ НА ЕДИНОМ КАЗНАЧЕЙСКОМ СЧЕТЕ

124

Аннотация. В статье сформулированы признаки операционной эффективности при управлении ликвидностью на ЕКС, особое внимание уделено анализу инструментов балансирования кассовых разрывов в течение финансового года. В качестве успешного зарубежного опыта рассматривается однодневный овердрафт центрального банка, который в условиях макроэкономической и геополитической нестабильности может стать для Федерального казначейства инструментом, способным привлечь необходимый объем денежных средств на ЕКС, не ухудшая показатели денежно-кредитной политики Банка России. Ключевые слова: кэш-менеджмент, управление ликвидностью, управление государственными финансами, Казначейское управление.

IMPROVING OPERATIONAL EFFICIENCY IN LIQUIDITY MANAGEMENT ON TREASURY SINGLE ACCOUNT

Abstract. The article describes the signs of operational efficiency in the liquidity management on TSA, special attention is paid to the analysis of tools for balancing cash gaps during a fiscal year. As a successful foreign experience, it is considered a one-day overdraft of the Central bank, which, in the context of macroeconomic and geopolitical instability, will become a tool for The Federal Treasury that can attract the necessary amount of money on TSA without worsening the indicators of the monetary policy of the Bank of Russia.

Keywords: cash management, liquidity management, public financial management, Treasury management.

«Статья подготовлена по результатам исследований, выполненных за счет бюджетных средств по государственному заданию Финансового университета»

При управлении ликвидностью на едином казначейском счете объектами управления выступают денежный поток бюджетных средств и остатки на счетах бюджета публично-правового образования. В результате масштабной реорганизации структуры и порядка функционирования единого казначейского

счета (ЕКС), с 2021г. ЕКС представляет собой единый виртуализированный пул ликвидности 86 новых балансовых счетов 40102, открытых в региональных подразделениях Банка России Межрегиональному и региональным управлениям Федерального казначейства, концентрируя на этих счетах все бюджетные и

ЩЕЛОЧИНИНА Александра Александровна*,
специалист 1 разряда Межрегионального опера-
ционного управления Федерального казначейства,
Москва

schelochinina@mail.ru

SHCHELOCHININA Alexandra Alexandrovna,
First range specialist of the Federal
Treasury Interregional Operations Office,
Moscow

ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ И КОНТРОЛЬ В СЕКТОРЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ

Аннотация. В данной статье рассмотрено понятие, цели, задачи и инструменты финансового менеджмента. Выявлены специфические особенности финансового менеджмента и представлены основные виды финансового контроля в секторе государственного управления. Кроме того, были рассмотрены государственные органы власти, осуществляющие финансовый контроль. Также представлен анализ проведения внутреннего финансового контроля Федеральным казначейством, определены основные его функции и методы. В завершении исследования представлены результаты проведённых контрольных мероприятий, в области финансового менеджмента, которые были осуществлены Федеральным казначейством в 2020 году.

Ключевые слова: финансовый менеджмент, контроль, сектор государственного управления, финансовые ресурсы, законодательство, государственные органы власти.

FINANCIAL MANAGEMENT AND CONTROL IN THE PUBLIC ADMINISTRATION SECTOR

Abstract. The article discusses the concept, goals and objectives of financial management. The specific features of financial management are identified and the main types of financial control in the public administration sector are presented. In addition, the state authorities that exercise financial control were considered. The analysis of internal financial control by the Federal Treasury is also presented, and its main functions and methods are defined. At the end of the study, the results of the control measures carried out in the field of financial management, which were implemented by the Federal Treasury in 2020, are presented.

Keywords: financial management, control, public administration sector, financial resources, legislation, public authorities.

В настоящее время развитие рыночной экономики происходит довольно быстрыми темпами, где одно из важнейших значений имеет финансовый сектор, управляемый государственными органами власти. В связи с тем что сегодня современное общество постепенно трансформируется в информационное, а отечественная экономика находится на стадии перехода к инновационному типу развития, на первый план выдвигаются вопросы, касающиеся эффективного государственного управления и контроля финансового менеджмента.

Финансовый менеджмент представляет собой систему, в которую входят способы и инструменты управления денежными средствами какого-либо

хозяйствующего субъекта, предназначенные для осуществления полноценного контроля поступления и расходования финансов предприятия [4].

Согласно нормативно-правовым документам, «финансовый менеджмент» может трактоваться, в аспекте государственного управления. Так, например, на основании Приказа от 18 июня 2020 года № 112 н «О порядке проведения Министерством финансов РФ мониторинга качества финансового менеджмента», под финансовым менеджментом в секторе государственного управления понимается: «...комплекс, включающий определённые действия и операции, направленные на обеспечение осуществления бесперебойных финансовых процес-

[*Научный руководитель: ПАНИНА Ольга Владимировна, кандидат экономических наук, доцент кафедры «Государственное и муниципальное управление» Финансового университета при Правительстве Российской Федерации; ol87691@gmail.com]

ЯГАНОВА Алина Алибековна,
студент, Финансовый университет при Правитель-
стве Российской Федерации, Москва
Yaganova.alina@mail.ru

YAGANOVA Alina Alibekovna,
Student, Financial University
under the Government of the Russian Federation,
Moscow

ЛЕВЧЕНКО Екатерина Анатольевна,
кандидат экономических наук, доцент,
Финансовый университет при Правительстве Рос-
сийской Федерации, Москва
ealevchenko@fa.ru

LEVCHENKO Ekaterina Anatolevna,
candidate of economic sciences associate professor,
Financial University
under the Government of the Russian Federation.
Moscow

СТРУКТУРА НЕФТЕГАЗОВЫХ ДОХОДОВ ФЕДЕРАЛЬНОГО БЮДЖЕТА В ПЕРИОД ПАНДЕМИИ: ПРЕДВАРИТЕЛЬНЫЕ ИТОГИ

Аннотация. В настоящее время нефтегазовый трансферт составляет значительную долю доходной части федерального бюджета Российской Федерации. На мировом рынке, за последние годы наблюдается снижение цен на сырьевые ресурсы, что негативно сказывается на формировании и исполнении бюджета страны. В статье рассматривается проблема снижения нефтегазовых доходов федерального бюджета под влиянием внешних и внутренних факторов. Проведено исследование значимости факторов на изменение и структуру нефтегазового трансферта федерального бюджета.

Ключевые слова: федеральный бюджет, нефтегазовые доходы, нефтегазовый трансферт, сырьевой рынок, НДСП.

STRUCTURE OF OIL AND GAS REVENUES OF THE FEDERAL BUDGET DURING THE PANDEMIC: PRELIMINARY RESULTS
Abstract. Currently, the oil and gas transfer accounts for the largest share of the revenue of the federal budget of the Russian Federation. In the world market, in recent years, there has been a decline in prices for raw materials, which negatively affects the formation and execution of the country's budget. The article deals with the problem of reducing the oil and gas revenues of the federal budget under the influence of external and internal factors. The study of the significance of factors on the change and structure of the oil and gas transfer of the federal budget is carried out.

Keywords: federal budget, oil and gas revenues, oil and gas transfer, raw materials market, MET.

Россия - одна из ведущих стран, активно добывающих сырьевые не возобновляемые ресурсы и поставляющих ее в другие страны. Российская экономика последние десять лет в большой степени зависит от объема нефтегазового трансферта и, как следствие, от конъюнктуры цен на сырьевых рынках. Доходы бюджета относятся к числу основных макроэкономических показателей, отражающих, с одной стороны, экономическую безопасность страны и эффективность деятельности хозяйствующих субъектов, а с другой - возможность проведения эффективной политики финансирования эффективной реализации государственных программ.

В составе нефтегазовых доходов федерального бюджета Российской Федерации содержатся доходы по налогу на добычу полезных ископаемых (НДПИ) в пересчете на таможенные экспортные пошлины на газ, нефть и нефтепродукты, углеводороды.

В федеральном бюджете, а именно в поступлениях в последние годы значительно снижается доля нефтегазовых доходов, хотя остается на высоком уровне. На уменьшение спроса на нефть, повлияли следующие факторы: заключенное соглашение со странами ОПЕК+, экономические санкции, распространение коронавируса, который охватил экономику стран всего мира.