



www.samupr.ru

Самоуправление

В помощь руководителям муниципалитетов

**О СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ
КОНЦЕПЦИИ «ФЕДЕРАЛЬНЫХ
ТЕРРИТОРИЙ»**

**САМОУПРАВЛЕНИЕ РИСКУЕТ
ПРЕВРАТИТЬСЯ
В СИСТЕМУ «ЛОКАЛЬНЫХ
ПОЧТОВЫХ ОТДЕЛЕНИЙ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ»**

**ЦИФРОВИЗАЦИЯ СПОСОБСТВУЕТ
ЭКОНОМИЧЕСКОМУ РОСТУ И
СОЦИАЛЬНОМУ РАЗВИТИЮ**

**УВЕЛИЧЕНИЕ ОБЪЕМОВ
ГЧП-ПРОЕКТОВ ПОЗВОЛИТ
ЭФФЕКТИВНО ИСПОЛЬЗОВАТЬ
ФИНАНСЫ**



№2 (124) 2021

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ:

Председатель:

БЕЛОВ В. Г.

Почетный президент ВЭО Москвы
д.э.н., профессор, академик РАЕН

Заместитель председателя:

ПИЩУЛИН О.В.

Вице-президент Вольного экономического
общества Москвы,
председатель Комиссии по
совершенствованию корпоративного
управления, к.э.н.

ЧЛЕНЫ СОВЕТА:

АДАМСКАЯ Л.В.

действительный государственный советник
Российской Федерации 2 класса
к.с.н.

БАГРЕЕВА Е. Г., д.ю.н., профессор

БУХВАЛЬД Е.М., д.э.н., профессор

БЕЛИКОВ В.Ф.

Председатель Совета муниципальных
образований Санкт-Петербурга, к.в.н.

ВИДЯПИН В.И., д.э.н., профессор

ВОЛКОВ В.И.

Президент ВЭО Москвы Заслуженный
экономист РФ д.э.н., профессор

ДВУРЕЧЕНСКИХ В.А.

Председатель Контрольно-счетной палаты
Москвы, к.ф.н.

КИДЯЕВ В.Б.,

член Комитета Государственной Думы РФ
по о федеративному устройству и вопросам
местного самоуправления, Президент
Общероссийского Конгресса муниципальных
образований (ОКМО)

ПЕТЮКОВА О.Н., д.ю.н., профессор



№2 (124) 2021

ЛЕОНОВ Г.Ю.

Главный редактор журнала «Самоуправление»

СЕМЕНОВ С.Г.

к.п.н., доцент

СЕРЕГИН В.П.

д.ю.н., профессор

ТИМЧЕНКО В.С.

Председатель Экспертного совета ВСМС,
к.э.н.

ЧЕРНЫШОВ М.М.

д.в.н., профессор

ЧЕКМАРЕВ В.В.

Заслуженный деятель науки РФ
д.э.н., профессор

ШАПОШНИКОВ А.В.

Председатель Московской городской Думы,
к.ю.н.

В обложке использован фрагмент картины
«На родине» (Юрий Гагарин).
Плотнова Андрея Ивановича (1916-1997).

Всероссийский журнал о ходе
реализации Федерального
закона №131 «Об общих прин-
ципах организации местного
самоуправления в Российской
Федерации»

Издается с 2006 года
Издатели:
ООО «Арбат-Финанс»,
Вольное экономическое
общество Москвы

Журнал зарегистрирован в
Федеральной службе по надзору
в сфере связи, информационных
технологий
и массовых коммуникаций
Свидетельство ПИ ФС77-44206
ISSN 2221-8173

Адрес редакции:
121099, г. Москва,
ул. Новый Арбат, д. 36
Тел: 8 (495) 690-91-91
E-mail: ak-sam@bk.ru

Главный редактор:
Геннадий ЛЕОНОВ

Шеф-редактор:
Анатолий ГУСЕВ

Руководитель проектов
Антон КАПУСТИН

Верстка и дизайн:
Андрей ХЕЛЬМ

Журнал отпечатан
Типография ООО «Печатный Дом
Ильиных» Московская область,
Истринский район, д.Лешково, 242
тел./факс: 8(495) 150-72-27
info@print-class.ru
Подписано в печать 16.04.2021

При цитировании материалов ссыл-
ка на журнал обязательна.
За содержание рекламы ответствен-
ность несет рекламодатель.
Мнение авторов может не совпадать
с мнением редакции.

УДК 332.142

БУХВАЛЬД Евгений Моисеевич,
доктор экономических наук, профессор, заведующий
центром федеративных отношений и
регионального развития Института экономики РАН,
Москва
buchvald@mail.ru

BUKHVALD Evgeniy Moiseevich,
Doctor of Sciences (Economics), Professor,
Chief of the Department of federal relations and
regional development,
Institute of Economics; Russian Academy of Sciences,
Moscow

«ФЕДЕРАЛЬНЫЕ ТЕРРИТОРИИ» И ПЕРСПЕКТИВЫ РОССИЙСКОГО МСУ

Аннотация. В статье рассматриваются проблемы и перспективы российского местного самоуправления, связанных с расширением круга «особых территорий» со специальными условиями функционирования органов муниципального управления. Особое внимание обращено на такую новацию, как формирование института «федеральных территорий». Акцентируется задача недопущения разрушения «единого муниципального пространства» Российской Федерации.

Ключевые слова: самоуправление, государственное регулирование; «особые режимы» муниципального управления; федеральные территории.

«FEDERAL TERRITORIES» AND THE PROSPECTS OF LOCAL SELF-GOVERNMENT IN RUSSIA

Abstract. The article discusses the problems and prospects of Russian local self-government in connection with the expansion of the range of various «special territories» with specific conditions for the functioning of municipal government bodies. Basic attention is paid to such innovation as the formation of the institute of «federal territories». The paper emphasizes the task of preventing the destruction of the «unified municipal space» of the Russian Federation.

Keywords: self-government, state regulation; «special regimes» of municipal administration; federal territories.

ПРАВО НА МЕСТНОЕ САМОУПРАВЛЕНИЕ: ВСЕ РАВНЫ, НО НЕ В РАВНОЙ СТЕПЕНИ

Одной из наиболее интересных институционально-правовых новаций, реализации в ходе внесения изменений и дополнений в Конституцию РФ, является узаконение института «федеральных территорий». Интерес к данной тематике усиливается тем, что названная конституционная новация, в отличие от многих подобных ситуаций, не стала «томиться ожиданием», а достаточно быстро получила практическую реализацию на базе специального федерального закона [1].

Параметры «Федеральной территории «Сириус» (1400 га и 12,5 тыс. постоянных жителей) не настолько велики, создать значимую аномалию в той единой системе самой публичной власти, идея которой ныне также закреплена в Конституции РФ. Однако есть ряд обстоятельств, которые позволяют связать эту новацию с об-

щими тенденциями и перспективами развития местного самоуправления в России.

Одним из очевидных позитивов муниципальной реформы, начатой на основе ФЗ №131 2003 г. [2], было стремление утвердить в Российской Федерации единое «муниципальное пространство» с равным доступом всех граждан к участию в местном самоуправлении, к получению его услуг и пр. При этом закон исходил из одной из ключевых посылок подписанной Россией Хартии по местному самоуправлению [3], согласно которой права граждан на местное самоуправление не могут ограничиваться по признаку места проживания на той или иной территории.

К сожалению, в итоге реализации муниципальной реформы в полной мере сформировать единое «муниципальное пространство» Российской Федерации не удалось. В положении изгоев сразу оказались жители двух столичных городов – Москвы и Санкт-Петербурга, где внутригородские муниципальные

УДК 352

ВОРОЖИХИН Владимир Вальтерович,
кандидат экономических наук,
ведущий научный сотрудник Российского экономи-
ческого университета им. Г.В. Плеханова, Москва
vorozhikhin@mail.ru

VOROZHICHIN Vladimir Valterovich,
Candidate of Economic Sciences,
senior researcher
Plekhanov Russian University of Economics,
Moscow

ОБ ЭВОЛЮЦИИ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ В «ЦИФРОВОЙ РОССИИ»

В марте этого года несколько средств массовой информации сообщили о задержании столичной полицией почти двух сотен представителей российского МСУ, съехавшихся в Москву на «форум независимых муниципальных депутатов». Поскольку пути реформирования отечественного МСУ – главная тема журнала «Самоуправление», в происшедшем необходимо разобраться.

Аннотация. В статье рассматриваются события 13 марта 2021 г., которые привели к задержанию 200 представителей органов самоуправления на форуме в Москве. Проведен анализ правомерности использованных мер и сформулированы вопросы, на часть которых имеются неполные ответы, и вопросы, на которые мы надеемся услышать ответы власти Москвы.

Ключевые слова: самоуправление, статус депутата, нежелательные организации

ON THE PROSPECTS FOR THE EVOLUTION OF LOCAL SELF-GOVERNMENT IN DIGITAL RUSSIA

Abstract. The article examines the events of March 13, 2021, which led to the detention of 200 representatives of self-government bodies at a forum in Moscow. An analysis of the legitimacy of the measures used is carried out and questions are formulated, some of which have incomplete answers, and questions to which we hope to hear answers from the Moscow authorities.

Keywords: self-government, deputy status, undesirable organizations

1. ЧТО ПРОИЗОШЛО

13 марта полиция арестовала в помещении, специально арендованном под съезд муниципальных депутатов, около 200 человек, большинство из которых были законно избранными депутатами разных уровней [1]. 13 марта силовики неожиданно превратили в крупное федеральное событие форум «Муниципальная Россия», организованный в гостиничном комплексе «Измайлово» на востоке Москвы под брендом «Объединенных демократов». Планировалось, что 13–14 марта около 200 муниципальных и региональных депутатов, политиков и общественных деятелей из разных регионов обсудят предстоящие выборы, проекты, которые можно осуществлять на местном уровне, и т. д. Форум начался в 10

утра, но продлился менее часа – сотрудники силовых структур задержали всех его участников. Прежде такого на подобных мероприятиях не случалось [2].

Полиция объявила, что участники форума участвуют в деятельности нежелательной организации. На задержанных планируют составить протоколы по статье 20.33 КоАП – «участие в деятельности нежелательной организации». Максимальная санкция по ней для физических лиц – 15 тыс. рублей. Поводом действий также стало «нарушением установленных санитарно-эпидемиологических требований». «У значительной части участников отсутствовали средства индивидуальной защиты», – сказано в заявлении московского главка МВД [3].

УДК 331.101.3

*БАЛЫНСКАЯ Наталья Ринатовна,
доктор политических наук, профессор,
директор института экономики и управления
Магнитогорский государственный технический
университет им. Г.И. Носова
balynskaya@list.ru*

*BALYNSKAY Natalia Rinatovna,
Director of the Institute of Economics and Management
of Magnitogorsk State Technical University,
Doctor of Political Science, professor*

*КОПТЯКОВА Светлана Владимировна,
кандидат педагогических наук, доцент
кафедры государственного муниципального управ-
ления и управления персоналом Магнитогорский
государственный технический университет им.
Г.И. Носова
svetlana.cop@yandex.ru*

*KOPTYAKOVA Svetlana Vladimirovna,
Associate Professor of the Department of State and
municipal management and Human Resources of
Magnitogorsk State Technical University,
Candidate of Pedagogy Sciences*

*ЗИНОВЬЕВА Екатерина Георгиевна,
кандидат философских наук, доцент
кафедры государственного муниципального управ-
ления и управления персоналом
Магнитогорский государственный технический
университет им. Г.И. Носова
ekaterina_7707@mail.ru*

*ZINOVYEVA Ekaterina Georgievna,
Associate Professor of the Department of State and
municipal management and Human Resources of
Magnitogorsk State Technical University,
Candidate of Philosophy Sciences*

ТЕХНОЛОГИИ ЛИДЕРСТВА В СИСТЕМЕ МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Аннотация. В статье проведен анализ эффективности разработки и внедрения программ по развитию лидерского потенциала в муниципальной службе: «Лидерство как инструмент расширения возможностей», «Развитие лидерского потенциала руководителя», «Лидерство, основанное на принципах». Программы выстроены из трех последовательных этапов: личностного, управленческого и лидерского. В результате внедрения формируются мотивации и стремления к лидерству; компетентности руководителей муниципальной службы опыта управленческого и лидерского взаимодействия в моделируемых ситуациях профессиональной деятельности. Повышается надежность различ аспектов исследования функционирования всей инфраструктуры муниципального управления.

Ключевые слова: лидер, лидерство, технологии, потенциал, власть, влияние, муниципальная служба

LEADERSHIP TECHNOLOGIES IN THE MUNICIPAL MANAGEMENT SYSTEM

Abstract. The article analyzes the effectiveness of the development and implementation of programs for the development of leadership potential in the municipal service: «Leadership as a tool for expanding opportunities», «developing the leadership potential of a Manager», «leadership based on principles». The programs consist of three consecutive stages: personal, managerial, and leadership.

As a result of implementation, motivations and aspirations for leadership are formed; competence of municipal service managers, experience of managerial and leadership interaction in simulated professional situations. The reliability of the entire municipal administration infrastructure is improved.

Keyword: leader, leadership, technology, potential, power, influence, municipal service

УДК 338.01

БАИТОВ Анатолий Валерьевич,
кандидат экономических наук, Москва
baitov-av@mail.ru

BAITOV Anatoly Valerievich,
Candidate of Economic Sciences,
Moscow

СТРОИТЕЛЬНАЯ ОТРАСЛЬ СЕГОДНЯ

Аннотация. В статье проведен анализ рынка промышленного и гражданского строительства в Российской Федерации. Исследованы причины ухудшения деловой активности строительных компаний. Представлены механизмы позволяющие выйти из кризиса.

Ключевые слова: строительная отрасль, анализ рынка строительных компаний, меры поддержки.

CONSTRUCTION INDUSTRY TODAY.

Abstract. The article analyzes the market of industrial and civil construction in the Russian Federation. The reasons for the deterioration in business activity of construction companies have been investigated. Mechanisms for getting out of the crisis are presented.

Keywords: construction industry, market analysis of construction companies, support measures.

Строительная отрасль Российской Федерации остается одним из наиболее важных секторов экономики. Но в последнее десятилетие она столкнулась с существенными проблемами. Среди них ключевое влияние оказали экономические (сложности получения банковских гарантий, высокие проценты под кредитование компании), политические (введение карантинных ограничений, закрытие рынка зарубежных технологий производства работ), юридические (необходимость законодательных изменений в ценообразовании) и иные аспекты. Также до настоящего времени государственными органами не решены проблемы качества разрабатываемой проектной документации, в том числе несоответствие сметных цен текущим рыночным условиям, упущение из документов работ, которые по той или иной причине оказались вне подготовленного проекта, передача неполного пакета документов, низкий уровень кадровой подготовки и прочее. Отдельного внимания заслуживает формальное распределение государственных заказов, приводящих к демпингу ценовых предложений и соответственно в большинстве случаев срыву установленных сроков производства работ.

На 1 января 2021 года в системе СБИС на разных стадиях существования числились 1,2 млн. компаний с основным видом экономической деятельности «Строительство». Всего 29,5% из них (354 тыс. компаний) были действующими, что на 6,7 % меньше,

чем в прошлом году. В состоянии ликвидации было 3,47 % (41,6 тыс.) отраслевых компаний, на стадии банкротства — 0,9 % (10,8 тыс. предприятий), суммарная выручка последних за 2020 год — 168 млрд руб. Год назад на стадии ликвидации было меньшее количество компаний — 34 тыс., или около 2,92 %, а на стадии банкротства — 7,4 тыс. предприятий, составлявших лишь 0,6 % от общего количества строительных организаций.

За последние несколько десятилетий были ликвидированы более 820 тыс. строительных компаний. Причем на 2020 год пришелся пик ликвидаций в строительном сегменте: по данным СБИС, с рынка ушли свыше 120 тыс. компаний, что на 27 тыс. больше, чем годом ранее. То есть только за один год общее число покинувших рынок компаний преодолело отметку более чем на 17%.

В тоже время за четыре квартала 2020 года «обвального» падения в отрасли не произошло: объем строительных работ в постоянных ценах уменьшился лишь на 0,8 %. В текущих ценах он находится на уровне 6,2 трлн руб., или 75 % от итогов всего 2019 года. На замедление роста повлияли «заморозка» крупных инициатив на инфраструктурном рынке и уменьшение расходов крупных компаний на инвестиционные программы. Частично это компенсировал существенный рост бюджетных вложений государства в инфраструктуру: в январе — декабре 2020-го они были на 35 % больше, чем за аналогичный период 2019-го, и достигли 1,38 трлн руб.

УДК 338

АНЮШЕНКОВА Ольга Николаевна,
старший преподаватель Департамента английского языка и профессиональной коммуникации
Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва
onanyushenkova@fa.ru

ANYUSHENKOVA Olga Nikolayevna,
Senior lecturer of the Department of English for Professional Communication,
Financial University under the Government of the Russian Federation,
Moscow

ИГНАТЬЕВ Александр Михайлович,
студент,
Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации,
shura.alex.ignatev@mail.ru

IGNATEV Alexander Mikhailovich,
Student of the faculty «Higher School of Management»
Financial university under the Government of the Russian Federation,
Moscow

ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОЕ ПАРТНЁРСТВО В УСЛОВИЯХ КРИЗИСА

Аннотация. В статье рассмотрены основные аспекты государственно-частного партнёрства (ГЧП) как инструмента антикризисного государственного управления. Авторы приходят к выводу, что для развития ГЧП-проектов следует обеспечить возможность участия в ГЧП коллективных отечественных инвесторов, а также частных иностранных инвесторов без создания российского юридического лица. Ключевые слова: государственно-частное партнёрство, ГЧП-проекты, Российская Федерация, коллективный инвестор, иностранные инвесторы.

PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIP IN THE CONTEXT OF THE CRISIS

Abstract. The article considers the main aspects of public-private partnership as a tool for anti-crisis public administration. The authors conclude that for the development of PPP projects, it is necessary to ensure that collective domestic investors, as well as private foreign investors, can participate in PPP without creating a Russian legal entity.

Keywords: public-private partnership, PPP projects, Russian Federation, collective investor, foreign investors.

На сегодняшний день, из-за пандемии коронавирусной инфекции, многие национальные экономики испытывают значительные проблемы, связанные с падением спроса на товары и услуги, охлаждением и общим спадом экономики, разрушением производственных цепочек. Не обошли данные проблемы стороной и Россию. Из-за падения спроса и цен на энергоносители, по итогам 2020 года, падение уровня ВВП составило 3,1 %, что соответствовало прогнозам, опирающимся на оптимистичный сценарий [4, с.1]. Как показывает международная практика, наиболее эффективным способом оживления и разгона экономики является инвестирование в инфраструктурное строительство [2], [1], [19]. Поэтому, крайне актуальной

представляется проблема развития инфраструктуры и экономики России не только средствами государственного бюджета, которые сильно оскудели в последнее время, но и посредством привлечения инвестиций со стороны частных инвесторов в паттерне государственно-частного партнёрства.

В рамках данной проблемы следует ответить на ряд вопросов:

1. Каким образом ГЧП проекты могут содействовать преодолению кризиса?
2. Каково место ГЧП-проектов в экономике России?
3. Какие барьеры, связанные с ГЧП, существуют в России, и где найти источники финансирования ГЧП-проектов в нынешних реалиях?

УДК 378.14

БОРИСОВ Олег Игоревич,
кандидат экономических наук,
доцент Департамента налогов и налогового ад-
министрирования Факультета налогов, аудита
и бизнес-анализа, Финансовый университет при
Правительстве Российской Федерации, Москва
oborISOV@fa.ru

BORISOV Oleg Igorevich,
Candidate of economic, associate professor at the
Department of Taxes
and Tax Administration, Financial University under the
Government of the Russian Federation,
Moscow

МОДЕЛИРОВАНИЕ И ДИЗАЙН ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ПРОГРАММ КАК ФАКТОР УКРЕПЛЕНИЯ ПОДГОТОВКИ ЭКОНОМИСТОВ И МЕНЕДЖЕРОВ

Аннотация. Ведущие экономические российские и зарубежные вузы зачастую комбинируют свои образовательные программы в «продуктовые линейки», в которых каждая модель обучения рассматривается через призму общей стратегии, включающей ряд взаимосвязанных элементов в рамках глобального институционального подхода к образовательным программам основного и дополнительного обучения, онлайн-курсам и т.д. Для этого необходима эффективная организация процессов моделирования и дизайна образовательных программ с учетом лучших практик, выработанных российскими и зарубежными специалистами. Основной проблемой является установление методологии разработки образовательных программ, позволяющей рассматривать программу как системный продукт целенаправленного и организованного процесса для формирования у студентов заданных компетенций.

Ключевые слова: моделирование, образовательные программы, менеджмент, управление инновациями, дизайн и реализация

MODELING AND DESIGN OF EDUCATIONAL PROGRAMS AS A FACTOR OF STRENGTHENING THE TRAININGS OF ECONOMISTS AND MANAGERS

Abstract. Leading economic Russian and foreign universities usually combine their educational programs into «product lines», each of which is considering from the perspective of a general strategy that includes a number of elements used within the framework of the global institutional approach to educational programs of basic and additional education, online courses, etc. This requires an effective organization of modeling and design of educational programs in line with best practices developed by Russian and foreign experts. The main problem is the establishment of a methodology for the development of curricula, which allows considering the program of a targeted and organized process for the formation of students' competencies.

Keywords: modeling, educational programs, management, innovation management, design and implementation

Процесс проектирования образовательных программ состоит из нескольких этапов: планирования (анализа и дизайна продуктовой линейки), разработки, внедрения и оценки (рис. 1). Проектирование (дизайн) можно использовать для развития, обновления и улучшения любого аспекта образовательного процесса (продуктовой линейки, учебной программы, учебных дисциплин и т.д.), а потому сам образовательный процесс все чаще называют дизайнерской задачей [4, 8, 9].

В основе дизайна образовательных программ лежит ментальная модель того, как учатся люди, и дизайн-представление того, как происходит передача знаний и навыков от теории к практике. Разработка образовательной программы – стратегический процесс, определяющий, как передаются и развиваются компетенции обучающихся. Основная цель – стыковка стратегий обучения, материалов и экспертного опыта с требуемыми результатами освоения программы. Исходя из характеристик потенциальных

учения и поощрения максимальной эффективности обучающихся. Причина, по которой адаптивное обучение является существенным нововведением в процессах разработки образовательных программ, заключается в том, что оно вводит динамические уровни, которые ранее не использовались. Например, разработчик учебной программы может создать для учащихся определенный путь, основанный на предположениях и требованиях, изложенных в процессе разработки. Адаптивное обучение переносит принятие решения на программные алгоритмы. Это требует, чтобы разработчики образовательных программ думали и принимали проектные решения в отношении гораздо более сложных и динамичных учебных сред.

Процессы разработки образовательных программ меняются, становятся более сложными и включают новые технологии и стратегии. Одним из наиболее значительных изменений является расширение области разработки учебных программ для учета связей с широкими сетевыми средами обучения. Разработка образовательных программ является важным навыком профессионалов в сфере образования, и она в течение долгих лет будет оставаться динамичной, инновационной и увлекательной задачей.

Список источников:

1. Biggs J. (1999). *Teaching for Quality Learning at University. First edition. SRHE and Open University Press, Buckingham.*

2. Blackmore, P., & Kandiko, C. (2012). *Strategic curriculum change: Global trends in universities. Milton Park, Abingdon: Routledge.*

3. Bloom, B.S. (1956). *Taxonomy of educational objectives: The classification of educational goals. New York, NY: Longmans, Green.*

4. Brown, M., & Edelson, D. (2003). *Teaching as design: can we better understand the ways in which teachers use materials so we can better design materials to support their changes in practice? Chicago: Northwestern University.*

5. Churchill, D., King, M. E., & Fox, B. (2013). *Learning design for science education in the 21st century. Zbornik Instituta za pedagogoska istrazivanje, 45(2), 404-421. doi:10.2298/ZIPI1302404C*

6. Churchill, D., King, M., Webster, B. & Fox, B. (2013). *Integrating Learning Design, Interactivity, and Technology. In H. Carter, M. Gosper and J. Hedberg (Eds.), Electric Dreams. Proceedings ascilite 2013 Sydney. (pp.139-143)*

7. Gibbons, A. S. (2014). *An architectural approach to instructional design. New York, NY: Routledge.*

8. Goodyear, P. (2015). *Teaching as design. HERDSA Review of Higher Education, 2, 27-50.*

9. Laurillard, D. (2012). *Teaching as a design science: building pedagogical patterns for learning and technology. Abingdon: Routledge*

10. Wiggins, Grant, and McTighe, Jay. (1998). *Backward Design. In Understanding by Design (pp. 13-34). ASCD.*

УДК 332.1

БУЕВИЧ Станислав Юрьевич,
кандидат экономических наук, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, Москва
sy.buevich@igsu.ru

BUEVICH Stanislav Yurievich,
Associate Professor of the State regulation of the economy of The Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, Moscow

ПРОБЛЕМЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНОВ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ

Аннотация. В статье рассматриваются характерные для развития в России и в мире тренды устойчивого развития и цифровизации. При этом автор акцентирует внимание на рисках «новой» экономики для устойчивого развития. В контексте того, что в процессы формирования и реализации стратегических решений, направленных на обеспечение устойчивого развития в условиях цифровой экономики, включены все регионы России, автор определяет, что означает устойчивое развитие регионов в условиях цифровой

*БУЕВИЧ Станислав Юрьевич,
кандидат экономических наук, Российская академия
народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации, Москва
sy.buevich@igsu.ru*

*BUEVICH Stanislav Yurievich,
Associate Professor of the State regulation
of the economy of The Russian Presidential Academy
of National Economy and Public Administration,
Moscow*

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ СТАБИЛЬНЫМ РАЗВИТИЕМ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ В ПЕРИОД МИРОВОЙ ПАНДЕМИИ COVID-19

Аннотация. Статья посвящена проблемам стратегического управления и стратегического планирования развития регионов. Автор акцентирует внимание на необходимости усиления единства стратегического управления на государственном и региональном уровнях, в том числе в кризисных ситуациях, вызванных, в частности, эпидемией коронавируса COVID-19. Для эффективного противостояния вызовам такого характера и нивелирования возникающих рисков требуется высокий уровень координации действий на всех уровнях власти. В статье проводится анализ деятельности регионов в период пандемии, который продемонстрировал рост дифференциации национальных регионов по эффективности управления. Высокоэффективное сотрудничество регионов и федерального центра исследуется автором статьи как один из факторов эффективного стратегического управления и ключевой механизм достижения целей и задач управления на региональном уровне.

Ключевые слова: стратегическое управление, стратегическое планирование, рейтинг эффективности управления регионами, стратегия, управление, региональное развитие

STRATEGIC MANAGEMENT OF THE STABLE DEVELOPMENT OF THE REGIONAL ECONOMY DURING THE GLOBAL COVID-19 PANDEMIC

Abstract. The article is devoted to the problems of strategic management and strategic planning of regional development. The author focuses on the need to strengthen the unity of strategic management at the state and regional levels, including in crisis situations caused, in particular, by the COVID-19 coronavirus epidemic. To effectively confront such challenges and mitigate emerging risks, a high level of coordination of actions at all levels of government is required. The article analyzes the activities of the regions during the pandemic, which demonstrated the growing of the differentiation national regions in terms of management efficiency. Highly effective cooperation between regions and the federal center is investigated by the author as one of the factors of effective strategic management and a key mechanism for achieving the goals and objectives of management at the regional level.

Keywords: strategic management, strategic planning, regional management efficiency rating, strategy, management, regional development

Объявленная Всемирной организацией здравоохранения (ВОЗ) в марте 2020 года пандемия острой респираторной инфекции COVID-19, вызванной ранее неизвестным коронавирусным агентом SARS-CoV-2, обострила проблемы системы государственного управления, которая в целом оказалась не готова к столь резко сформировавшимся условиям неопределенности и высоких рисков и от которой общество ожидает

своевременных и эффективных мер. Полагаем, что сложность ее адаптации к новым реалиям внешней среды predetermined, в том числе недостатками стратегического управления.

О разбалансированности и неэффективности системы стратегического управления на федеральном уровне в целом и его составной части – стратегического планирования, в частности, отмечалось еще до

системы здравоохранения, эффективность государственных институтов и принимаемых ими экстренных мер по противостоянию распространению инфекции (в т.ч. соответствующие государственные закупки, проводимые в ускоренном и упрощенном режиме), а также мер по преодолению социально-экономических последствий карантина. Все это повлекло за собой увеличение роли стратегического государственного управления, ведь именно стратегия развития государства определяет стратегические ориентиры деятельности для региональных субъектов управленческого процесса.

Принимая во внимание, все сказанное ранее напрашивается вполне ожидаемый вывод. Стратегическое управление на различных уровнях – государственном и региональном – должно являться единой системой, которая позволит учесть возможности и потребности всех субъектов управления, вовлеченных в решение экономических и социальных задач регионального развития, исключит несогласованность целей и задач на различных уровнях стратегического управления и позволит более эффективно разрешать проблемы

адаптации к внешним условиям. Именно реализация системного подхода к взаимоувязыванию целей, задач и показателей деятельности органов власти, как на уровне регионов, так и государства в целом позволит положительно повлиять на достижение результатов стратегического планирования и управления.

Список источников:

1. Берман С.С., Воробьев А.А. *Стратегическое государственное управление: учеб. пособие* / С.С. Берман, А.А. Воробьев. – Казань: Изд-во Казан. ун-та, 2018. – 172 с.
2. Бюллетень Счетной палаты РФ. *Госуправление* // № 1 (266), 2020. [Электронный ресурс] URL: <https://storage.strategy24.ru/files/news/202002/a60e677dfacf6699b302475614cf7ebd.pdf> (Дата обращения – 17.03.2021).
3. Орлов Д., Туровский Р. *VIII Рейтинг эффективности управления в субъектах Российской Федерации в 2020 году* // 13.01.2021. [Электронный ресурс] URL: http://www.apecom.ru/projects/item.php?SECTION_ID=90&ELEMENT_ID=6829 (Дата обращения – 17.03.2021).

УДК 338.3

*ДЕМАХИН Денис Павлович,
старший преподаватель,
Департамент менеджмента и инноваций, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва
ddp00@mail.ru*

*ТРИФОНОВ Павел Владимирович,
кандидат экономических наук, доцент
Департамента менеджмента и инноваций, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва
tpv2005@mail.ru*

*DEMAKHIN Denis Pavlovich,
Senior Lecturer of Financial University under government of Russian Federation,
Moscow*

*TRIFONOV Pavel Vladimirovich,
Ph.D. Associate Professor, Management and innovation Department, Finance University under the Government of the Russian Federation,
Moscow*

СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К ОБУЧЕНИЮ СПЕЦИАЛИСТА ПО РАЗВИТИЮ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СИСТЕМЫ

Аннотация. В настоящее время возникает необходимость подготовки специалистов в области производственного менеджмента для предприятий промышленности. Одной из ключевых компетенций выбора таких специалистов является знание традиционных методов управления производственными системами и умение их применять в различных отраслях народного хозяйства. С другой стороны современными вы-

учебно-методических материалов с применением методов геймификации (кейсов и деловых игр), моделирующих реальные производственные ситуации в различных отраслях, с применением современных информационно-коммуникационных технологий [5-7]. Профессиональные требования к ведению курсов по управлению производственными системами будут ориентированы на наличие компетенций у преподавателя в области реального опыта и знаний технологий развития производственных систем, технического образования, методов математического прогнозирования и экономического анализа.

Список источников:

- 1.Альтшуллер Г.С. *Найти идею. Введение в ТРИЗ – теорию решения изобретательских задач.* / Генрих Альтшуллер. – 5-е изд. – М.: Альпина Паблшер, 2012.
- 2.Бурло Г.Б. *Управление производственными системами : учебник* / Г.Б. Бурдо, С.Н. Григорьев, А.Г. Схиртладзе. — Москва : КУРС. 2018.
- 3.Боссиди, Л. *Искусство результативного управления* / Л. Боссиди, Р. Чаран : пер. с англ. — Москва : Альпина Паблшерз, 2010.
- 4.ГОСТ Р ИСО 9000—2008.
- 5.*Операционный менеджмент : учебник* / под ред. А.В. Трачука. — Москва: КНОРУС, 2017.
- 6.*Производственный и операционный менеджмент: Пер. с англ.* / Р.Б. Чейз, Н.Д. Эквилайн, Р.Ф. Якобс. — 8-е изд. .— М. : Вильямс, 2004 .
- 7.Уорд, П. *Метод 360 градусов.* — Москва : Hippo Publishing LTD, 2006.
- 8.Deming, W. Edwards (2000). *Out of the crisis.* — Cambridge, Mass. : MITPress, 2000.

УДК 338.24:316.346.2

ЖИРНОВА Дарья Романовна,
студент, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва
darazhi.me@gmail.com

ZHIRNOVA Daria Romanovna,
Second year student
Financial University under the Government of Russian Federation, Moscow

Научный руководитель:
ПУХОВА Марина Михайловна
кандидат экономических наук, доцент Департамента корпоративных финансов и корпоративного управления, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, г. Москва
MPuhova@fa.ru

PUKHOVA Marina Mikhailovna,
PhD in Economics, Associate Professor,
Department of Corporate Finance and Corporate Governance,
Financial University under the Government of the Russian Federation,
Moscow

РОЛЬ ЖЕНЩИН В СОВЕТАХ ДИРЕКТОРОВ И В РУКОВОДСТВЕ КОМПАНИЙ

Аннотация. Тенденция к укрупнению бизнеса под влиянием структурных и институциональных сдвигов, совершенствование транспорта и технологий взяла свое начало в мировом масштабе еще в конце XIX века. С тех пор корпорация, как вид организации, стала повсеместной. Тогда, когда совет директоров является основным субъектом корпоративного управления, а его роль в функционировании компании с каждым годом возрастает по мере того, как организация сталкивается с теми или иными технологическими, социальными переменами, в том числе рост значимости женского участия в управлении компаний, в совете директоров, в частности.

Ключевые слова: совет директоров, женское участие в руководстве.

THE ROLE OF WOMEN ON BOARDS OF DIRECTORS AND IN THE MANAGEMENT OF COMPANIES

Abstract. The trend towards business consolidation under the influence of structural and institutional changes, the improvement of transport and technology began on a global scale at the end of the XIX century. Since then,

- To Advance Corporate Diversity. *GlobeNewswire* – 19.09.2017 [Электронный ресурс] URL: <https://www.globenewswire.com/news-release/2017/09/19/1310904/0/en/Executives-and-Thought-Leaders-Rally-Around-Inclusive-Decision-Making-Research-To-Advance-Corporate-Diversity.html> (дата обращения: 13.11.2020).
5. Герзема Дж. Доктрина Афины: как женщины (и мужчины которые мыслят как женщины) будут управлять будущим – 15.05.20219 [Электронный ресурс] URL: https://womenonboards.ru/infocenter/research/doctrina_afiny (дата обращения: 13.11.2020).
6. Тарнопольская М. Законное право. Есть ли место женщине в совете директоров? *Forbes Woman* – 01.07.2019 [Электронный ресурс] URL: <https://www.forbes.ru/forbes-woman/378669-zakonnoe-pravo-est-li-mesto-zhenshchine-v-sovete-direktorov>
7. В ЕС планируют установить квоты для директоров// Информационное агентство EADaily – 08.03.2020 [Электронный ресурс] URL: <https://eadaily.com/ru/news/2020/03/08/v-es-planiruyut-ustanovit-kvoty-dlya-direktorov-nuzhno-ne-menee-40-zhenshchin> (дата обращения: 14.11.2020).
8. Richard Kersley, Eugene Klerk, Anais Boussie, Bahar Sezer Longworth, Joelle Anamootoo Natzkoff, Darshana Ramji Research Institute. *The changing face of companies Thought leadership from Credit Suisse and the world's foremost experts The CS Gender 3000 in 2019* – 10.10.2019 [Электронный ресурс] URL: <https://www.credit-suisse.com/about-us-news/en/articles/news-and-expertise/cs-gender-3000-report-2019-201910.html> (дата обращения: 14.11.2020).

УДК 339.9

КАШИН Егор Алексеевич*,
студент, Финансовый университет
при Правительстве Российской Федерации, Москва
Egork136@yandex.ru

KASHIN Egor Alekseevich,
Student,
Financial University under Government of the Russian
Federation, Moscow

СКРЫННИКОВА Юлия Денисовна,
студент, Финансовый университет при Прави-
тельстве Российской Федерации, Москва
skrinnjul@gmail.com

SKRYNNIKOVA Yulia Denisovna,
Student,
Financial University under Government of the Russian
Federation, Moscow

ТРЕНДЫ ГЛОБАЛЬНОГО ПОЛИТИЧЕСКОГО И ЭКОНОМИЧЕСКОГО УСТРОЙСТВА В 2020-Е ГОДЫ

Аннотация. В современном мире происходит глобальная трансформация всех сфер. Все больше стран меняют традиционные стратегии на развитие популяризованных сфер. Глобальные политические и экономические тренды обуславливают развитие государств, обозначая общие тенденции формирования политического и экономического устройства страны. В статье показываются мировые тенденции, которые нельзя не учитывать при анализе политической и экономической конъюнктуры.

Ключевые слова: Политика, экономика, вызовы, тренды, рост, мир.

TRENDS IN THE GLOBAL POLITICAL AND ECONOMIC DEVELOPMENT IN 2020

Abstract. In the modern world, a global transformation of all spheres is taking place. More and more countries are changing traditional strategies for the development of popularized areas. Global political and economic trends determine the development of states, indicating general trends in the formation of the political and economic structure of the country. The article shows global trends that cannot be ignored when analyzing the political and economic environment.

Keywords: Politics, economics, challenges, trends, growth, peace.

УДК 330.3

КОРОЛЬКОВ Владимир Евгеньевич,
кандидат экономических наук,
профессор Департамента экономической теории
Финансового университета при Правительстве
Российской Федерации, Москва,
korolkov50@mail.ru

KOROLKOV Vladimir Evgenievich,
Candidate of Economic Sciences,
Professor of the Economic Theory Department,
Financial university under the Government of
The Russian Federation,
Moscow

КОНЦЕПЦИЯ ДИСТАНЦИОННОЙ ЭКОНОМИКИ: ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ

Аннотация. В статье рассматриваются основные положения концепции дистанционной экономики, характерные черты и отличия последней от информационной, цифровой, виртуальной, сетевой или интернет-экономики. В работе представлены основные подходы к пониманию сущности толкования указанных понятий. Рассматривая концепцию в качестве комплекса определенных взглядов на связанные между собой элементы, образующие взаимосвязанную систему, автором рассмотрены ключевые элементы дистанционной экономики. Особое внимание в статье уделено перспективам развития дистанционной экономики, интерес к которой возрос на фоне эпидемии коронавируса.

Ключевые слова: дистанционная экономика, концепция, основные положения, социально-экономические отношения, организационно-правовые формы хозяйственной деятельности, хозяйственные механизмы.

THE CONCEPT OF REMOTE ECONOMY: MAIN PROVISIONS AND PROSPECTS

Abstract. The article discusses the main provisions of the concept of remote economy, the characteristics and differences of the latter from the information, digital, virtual, network or Internet economy. The paper presents the main approaches to understanding the essence of the interpretation of these concepts. Considering the concept as a set of certain views on related elements that form an interconnected system, the author considers the key elements of the remote economy. Particular attention is paid to the prospects for the development of the remote economy, which has increased interest in the background of the coronavirus epidemic.

Keywords: remote economy, concept, main provisions, socio-economic relations, organizational and legal forms of economic activity, economic mechanisms.

Набирающая в последние годы популярность тенденция перевода экономики в дистанционный формат в условиях объявленной Всемирной организацией здравоохранения (ВОЗ) в январе 2020 года пандемии коронавирусной инфекции COVID-19, вызванной коронавирусом SARS-CoV-2, получила дополнительный стимул к развитию.

Данный факт вполне объясним, так как основным признаком дистанционной экономики является физическая самоизоляция граждан, используемая правительствами практически всех стран мира как основной метод борьбы с распространением инфекции.

Зачастую дистанционную экономику называют информационной, цифровой, виртуальной, сетевой или интернет-экономикой. Это не совсем верно. Объясним, почему. Все перечисленные понятия для

экономической науки достаточно новые, они активно разрабатываются и используются в современных отечественных и зарубежных научных публикациях. Однако унифицированные трактовки и целостное представление об их сущности пока отсутствуют.

В широком смысле под данным определением понимается современная стадия цивилизационного развития, для которой характерно преобладающая роль творческого труда и информационных продуктов. Понятие информационной экономики было впервые применено в 1976 году Марком Поратаном в одноименном труде. Ключевым отличием ее является использование информационных технологий. А основным ресурсом является информация.

Цифровая экономика также использует информацию в качестве ключевого ресурса. Однако для нее

В-шестых, особая роль в дистанционной экономике отводится интеллектуальному капиталу. А это влечет за собой необходимость совершенствования сферы регулирования рынка интеллектуальных прав.

Таким образом, нами раскрыты особенности формирующейся на наших глазах концепции дистанционной экономики как комплекса взглядов на образующие ее ключевые элементы. Полагаем, что дистанционный формат ведения хозяйства в России и в дальнейшем будет набирать все большую популярность, учитывая расширение сфер применения дистанционных технологий, а также усиление вовлеченности все большего числа субъектов в него.

Список источников:

1. Высоков В. Дизайн-проект дистанционной экономики // Деловой журнал «Эксперт Юг», 10.04.2020 [Электронный ресурс] URL: <https://>

expertsouth.ru/articles/vysokov/ (Дата обращения 24.11.2020).

2. Гадди, К.Г., Икес, Б.В. Виртуальная экономика России / К.Г. Гадди, Б.В. Икес // URL: http://www.vedi.ru/s_lb/lb0401_r.htm (дата обращения: 23.11.2020).

3. Указ Президента РФ от 09.05.2017 № 203 «О Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017 - 2030 годы» // Консультант Плюс [Электронный ресурс] URL: <https://cloud.consultant.ru/cloud/cgi/online.cgi?req=doc&base=LAW&n=216363#011321254950831938> (Дата обращения – 23.11.2020).

4. Красильникова Е.В. Природа интернет-экономики / Е.В. Красильникова // Известия Саратовского университета Сер. Экономика. Управление. - Право, 2010, Т. 10. Вып. 2. - С. 8-14. – С.9.

УДК 336

50

КУЗНЕЦОВА Вера Викторовна,
кандидат экономических наук, Доцент Департамента налогов и налогового администрирования, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва
V-kuznec@yandex.ru

KUZNETSOVA Vera Viktorovna,
Candidate of economic sciences, Associate Professor Of the Department of taxes and tax administration Financial university under the government of Russian Federation, Moscow

КАДУШКИНА Анна Евгеньевна,
студент, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва
a-kadu2015@yandex.ru

KADUSHKINA Anna Evgenyevna
Student
Financial university under the government of Russian Federation, Moscow

МИРОВАЯ ВАЛЮТНАЯ СИСТЕМА: ЭТАПЫ СТАНОВЛЕНИЯ, ПЕРСПЕКТИВЫ, ОЖИДАНИЯ

Аннотация. В статье описаны истории четырех валютных систем, включая Парижскую, Генуэзскую, Бреттон-Вудскую и Ямайскую, указаны причины перехода от одной к другой, прописаны основные принципы каждой из систем. Рассмотрены становление и упадок доллара США как мировой валюты. Изложены недостатки современной Ямайской валютной системы. Отображены попытки создания глобальной валюты. Ключевые слова: валюта, Парижская валютная система, Генуэзская система, Бреттон-Вудская система, Ямайская валютная система, мировая валюта, валютный курс, валютная пара, резервная валюта.

GLOBAL MONETARY SYSTEM: STAGES OF FORMATION, PROSPECTS, EXPECTATIONS

Abstract. The article describes the history of four currency systems, including the Paris Currency System, Genoese currency system, Bretton Woods System, The Jamaican currency system, shows the reasons for the transition from one to the other, and outlines the basic principles of each system. The formation and decline of the us dollar as a

ЛУГОВАЯ Анастасия Андреевна,
преподаватель, Департамент иностранных язы-
ков и межкультурной коммуникации, Финансовый
университет при правительстве Российской Фе-
дерации, Москва
aalugovaya@fa.ru

LUGOVAYA Anastasiya Andreevna,
Teacher, Financial University under the Government of
the Russian Federation, Moscow

ОСОБЕННОСТИ ДИСТАНЦИОННОГО ОБУЧЕНИЯ СТУДЕНТОВ ВУЗА В ЭПОХУ ПАНДЕМИИ

Аннотация. В статье представлены концепции изучения дистанционного обучения, обусловленного распространением эпидемии COVID-2019 и введением карантина. Актуальность данной темы возникла из за необходимости перехода на дистанционное обучение. При введении мероприятий, связанных с пандемией коронавируса и самоизоляции, изменился формат подхода к учебному процессу. В данной статье рассматриваются актуальные вопросы современного образования, центральной темой которых является полный переход образовательных учреждений на дистанционный формат работы в связи с пандемией COVID-19 и вынужденной самоизоляцией.

Цель исследования: изучение и анализ особенностей влияния обучения с применением дистанционных технологий на мир образования, его преимуществ и недостатков.

Задачи исследования:

1. Проанализировать и систематизировать взгляды ряда экспертов по вопросам исследования.
2. Определить особенности проведения семинаров и практических занятий в дистанционном формате.
3. Разработать методический и практический инструментарий для проведения дистанционного обучения.
4. Осуществить качественный анализ проведения онлайн обучения.

Вопрос дистанционного образования является дискуссионным, так как вышеназванный формат имеет ряд сильных и слабых сторон. Представленные в статье материалы позволяют привести взгляды ряда исследователей, которые наглядно обосновывают преимущества и недостатки онлайн обучения и задействованных в нем технических средств, а также приводят убедительные аргументы в поддержку своей точки зрения. Кроме того, мы отметим особенности удалённого обучения, на которые стоит обратить внимание для успешной реализации семинаров и практических занятий в дистанционном формате.

На основании опыта, полученного нами в период самоизоляции, в статье будут доказаны и приведены примеры эффективного использования платформы MsTeams, которая была ключевой в дистанционной работе нашего вуза, а также ряда мероприятий, успешно проведенных с помощью технических средств.

Ключевые слова: дистанционное образование, пандемия, онлайн обучение, мультимедийные интернет платформы, технические средства дистанционного обучения, цифровизация

FEATURES OF DISTANCE LEARNING OF UNIVERSITY STUDENTS IN THE ERA OF THE PANDEMIC

Abstract. This article deals with topical issues of modern education, the central theme of which is the complete transition of educational institutions to a remote format of work in connection with the COVID-19 pandemic and forced self-isolation. The article analyzes the features and impact of distance learning on the world of education, as well as its advantages and disadvantages. The issue of distance education is debatable, since the above-mentioned format has a number of strengths and weaknesses. The article will present the views of a number of researchers who clearly justify the advantages and disadvantages of online learning and the technical means involved in it, as well as provide convincing arguments in support of their point of view. In addition, we will note the features of remote learning, which are worth paying attention to for the successful implementation of seminars and practical classes in a remote format. Based on the experience we gained during the period of self-isolation,

УДК 353

МА Анна Романовна,
студент, Финансовый университет при Прави-
тельстве Российской Федерации, Москва
sear14@mail.ru

MA Anna Romanovna,
Student of Financial University under the Govern-
ment of the Russian
Federation, Moscow

О ПРОВЕДЕНИИ РЕФОРМЫ ИСПОЛНИТЕЛЬНОЙ ВЕТВИ ВЛАСТИ НА РЕГИОНАЛЬНОМ УРОВНЕ В НИЖЕГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ

Аннотация. В данной статье рассматривается процесс проведения административной реформы в Нижегородской области. Также оцениваются промежуточные результаты проводимых изменений. Поднимается проблема отсутствия синхронизации между федеральными и региональными органами исполнительной власти.

Ключевые слова: административная реформа, региональный уровень, исполнительные органы власти, Нижегородская область, изменения, государственное управление

ON THE REFORM OF THE EXECUTIVE BRANCH OF GOVERNMENT AT THE REGIONAL LEVEL IN THE NIZHNY NOVGOROD REGION
Abstract. This article examines the process of administrative reform in the Nizhny Novgorod region. It also assesses the interim results of changes. The problem of lack of synchronization between Federal and regional Executive authorities is raised.

Keywords: administrative reform, regional level, Executive authorities, Nizhny Novgorod region, changes, public administration

61

Административная реформа ветви исполнительной власти Российской Федерации была инициирована в целях решения таких актуальных для российского государственного аппарата 2000-х годов вопросов как необходимость реформирования органов исполнительной власти на федеральном и региональном уровнях, модернизация структуры и распределения властных полномочий ветви исполнительной власти, а также исключение наличия дублирующих функций министерств, агентств и служб и других органов власти.

Стоит отметить, что, на данный момент, еще не во всех субъектах РФ структура органов исполнительной власти приведена в соответствие с федеральными преобразованиями.

Практический этап осуществления административной реформы начался с Указа Президента РФ от 23 июля 2003 года №824 «О мерах по проведению административной реформы в 2003–2004 годах» [1]. Ему предшествовала почти пятилетняя разработка проекта реформы, а также проведение масштабного

анализа функций органов исполнительной власти на федеральном уровне, в результате было выявлено, что: из 5634 анализируемых функций, были признаны избыточными – 1468, дублирующими – 263, требующими изменения – 868 [2].

Проведение соответствующей корректировки функций ФОИВов стало основой для создания новой структуры органов исполнительной власти РФ.

Нижегородская область является субъектом РФ, в котором и на текущий день продолжается административное реформирование.

Первым нормативно-правовым актом, направленным на проведения административной реформы в Нижегородской области стал Указ Губернатора Нижегородской области от 2 сентября 2005 года № 44 «О формировании системы органов исполнительной власти Нижегородской области» [3]. Данное распоряжение утвердило обновленную структуру органов исполнительной власти Нижегородской области, а также предельную численность работников органов исполни-

[*Научный руководитель: ПАНИНА Ольга Владимировна, к.э.н., доцент кафедры «Государственное и муниципальное управление» Финансового университета при Правительстве РФ, ol87691@gmail.com]

5. Об утверждении Положения о комиссии по проведению административной реформы на территории Нижегородской области (с изменениями на 1 декабря 2011 года): Указ Губернатора Нижегородской области от 06.12.2007 N 68 // Электронный фонд "Консорциум Кодекс". [Электронный ресурс]. URL: <http://docs.cntd.ru/document/944932980> (дата обращения – 14.12.2020).

6. О реструктуризации органов исполнительной власти Нижегородской области (с изменениями на 10 марта 2010 года): Указ Губернатора Нижегородской области от 30.12.2008 N 62 // Электронный фонд "Консорциум Кодекс". [Электронный ресурс]. URL: <http://docs.cntd.ru/document/944937275> (дата обращения – 14.12.2020).

7. Об утверждении структуры органов исполнительной власти Нижегородской области (с изменениями на 28 января 2019 года): Указ Губернатора Нижегородской области от 15.01.2018 N 6 // Электронный фонд "Консорциум Кодекс". [Электронный ресурс]. URL: <http://docs.cntd.ru/document/465579960> (дата обращения – 15.12.2020).

8. О внесении изменения в Указ Губернатора Нижегородской области от 15 января 2018 г. N 6: Указ Губернатора Нижегородской области от 08.10.2020 N 173 // Официальный сайт Правительства Нижегородской области. [Электронный ресурс]. URL: <https://government-nnov.ru/?id=14112&&download=organ> (дата обращения – 15.12.2020).

9. О порядке назначения представителей Нижегородской области, оформления и реализации их полномочий в органах управления и контроля акционерных обществ, акции которых находятся в областной собственности, а также в отношении которых используется специальное право Нижегородской области на участие в управлении акционерными обществами («золотая акция»)» (с изменениями на 17 декабря 2019 года): Постановление Правительства Нижегородской области от 26.06.2006 N 208 // Электронный фонд "Консорциум Кодекс". [Электронный ресурс]. URL: <http://docs.cntd.ru/document/944926956> (дата обращения – 17.12.2020).

УДК 65.0

МОКРОВА Лидия Павловна,
кандидат экономических наук,
доцент, Финансовый университет при Правительстве
Российской Федерации, Москва
LMokrova@fa.ru

MOKROVA Lidiia Pavlovna,
Ph.D., Associate Professor
Financial University under the Government of the
Russian Federation,
Moscow

ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ НЕМАТЕРИАЛЬНЫМИ АКТИВАМИ

Аннотация. Проблема наличия в российских организациях неучтенных нематериальных активов (НМА) обсуждается в научных и деловых кругах достаточно продолжительное время. Доля таких активов может составлять 80-90%. И основная задача состоит даже не в учете и оценке таких активов, а в обеспечении качественного управления ими. Именно в нематериальных активах находится потенциал для выхода организаций и систем из кризиса, вызванного изоляцией 2020 и связанной с ней резкой организационной реструктуризацией.

Ключевые слова: управление, нематериальные активы, деловая репутация, товарный знак, зарубежный опыт.

FEATURES OF MANAGEMENT OF INTANGIBLE ASSETS

Abstract. The problem of the presence of unaccounted intangible assets (intangible assets) in Russian organizations has been discussed in scientific and business circles for quite a long time. The share of such assets can be 80-90%. And the main task is not even to record and evaluate such assets, but to ensure their high-quality management. It is in intangible assets that there is the potential for organizations and systems to overcome the crisis caused by the isolation of 2020 and the associated sharp organizational restructuring.

Keywords: management, intangible assets, business reputation, trademark, foreign experience.

Список источников:

1. Graham J. D. *System and method for management of intangible assets* : заяв. пат. 13711582 США. – 2014.
2. Tsai C. F., Lu Y. H., Yen D. C. *Determinants of intangible assets value: The data mining approach* // *Knowledge-Based Systems*. – 2012. – Т. 31. – С. 67-77.
3. L.K.C. Chan, J. Lakonishok and T. Sougiannis. *The stock market valuation of research and development expenditures* // *The Journal of Finance*, 56 (2001), pp. 2431-2456
4. Y. Fukui and T. Ushijima. *Corporate diversification, performance, and restructuring in the largest Japanese manufacturers* // *Journal of the Japanese and International Economies*, 21 (2007), pp. 303-323
5. K.I. Gleason and M. Klock. *Intangible capital in the pharmaceutical and chemical industry* // *The Quarterly Review of Economics and Finance*, 46 (2006), pp. 300-314
6. T. Khanna and Y. Yafeh. *Business groups in emerging markets: paragons or parasites?* // *Journal of Economic Literature*, 45 (2007), pp. 331-372
7. M.L. Lemmon and K.V. Lins. *Ownership structure, corporate governance, and firm value: Evidence from the East Asian financial crisis* // *Journal of Finance*, 58 (2003), pp. 1445-1468
8. R. Morck and B. Yeung. *Agency problems in large family business group* // *Entrepreneurship Theory and Practice*, 27 (2003), pp. 367-382
9. D.F. Larcker, S.A. Richardson and I. Tuna. *Corporate governance, accounting outcomes, and organizational performance* // *The Accounting Review*, 82 (2007), pp. 963-1008
10. L. Oxelheim and T. Randoy. *The impact of foreign board membership on firm value* // *Journal of Banking and Finance*, 27 (2003), pp. 2369-2392
11. Y. Fukui and T. Ushijima. *Corporate diversification, performance, and restructuring in the largest Japanese manufacturers* // *Journal of the Japanese and International Economies*, 21 (2007), pp. 303-323
12. V.R. Rao, M.K. Agarwal and D. Dahlhoff. *How is manifest branding strategy related to the intangible value of a corporation?* // *Journal of Marketing*, 68 (2004), pp. 126-141
13. E.W. Anderson, C. Fornell and S.K. Mazvancheryl. *Customer Satisfaction and Shareholder Value* // *Journal of Marketing*, 68 (2004), pp. 172-185
14. M.H. Lang, K.V. Lins and D.P. Miller. *ADRs, analysts, and accuracy: does cross listing in the United States improve a firm's information environment and increase market value?* // *Journal of Accounting Research*, 41 (2003), pp. 317-345
15. Nomen (2005), "Valor razonable de los activos intangibles", Deusto, Barcelona
16. Nevado, Domingo y Lopez, Victor R. (2002): "El capital intelectual. Valoracion y evaluacion", Pearson Education, Madrid

УДК 33.07

ПОЛЕВОЙ Сергей Анатольевич,
доктор технических наук,
профессор Департамента управления бизнесом,
Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва
SAPolevoy@fa.ru

ИВАНОВА Марина Ильинична,
студент,
Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва
marina.ivanova.dancer@mail.ru

POLEVOY Sergey Anatolevich,
Doctor of Technical Sciences,
Professor, Department of business management
Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow

IVANOVA Marina Ilinichna ,
Student,
Graduate School of Management,
Project management, Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow

ПОДХОДЫ К МАСШТАБИРОВАНИЮ RPA

Аннотация. Самым быстрорастущим рынком в сегменте автоматизации предприятий за последнее десятилетие стала технология – роботизированная автоматизация процессов (RPA). В статье рассмотрены возможные пути развития данной технологии в соответствии с потребностями организации. Ключевые слова: RPA, роботизация, масштабирование RPA

APPROACHES TO RPA SCALING

Abstract. RPA technology has become the fastest growing market in the segment of enterprise automation over the past 10 years. The article discusses possible ways of developing this technology in accordance with the needs of the organization.

Keywords: RPA, robotic automation , RPA scaling

рекомендуют начинать внедрение с пилотирования проекта. Если после проведения пилота не будет доказана эффективность, то деятельность по внедрению новых роботов – угаснет и развитие данного направления не произойдет.

2. Компания по итогу пилотирования проекта вышла на плато, и зона действия RPA не расширяется. Что получаем? Ограниченное использование роботов. Компания смогла роботизировать небольшое количество процессов у нескольких подразделений и не знает, как двигаться дальше. Компания не смогла вовлечь все подразделения и не использует все возможности роботизации, как следствие мало роботизированных процессов.

3. Компания смогла вовлечь в процесс роботизации свои подразделения. Достигаются точечно эффекты по работе отдельных подразделений. Но нет понимания как можно представить эффективность внедрения роботов на всю компанию в целом, что ограничивает рост программы развития роботов.

4. Компания выходит на путь масштабирования. Стремиться к разработке крупных сквозных процессов, есть стратегия и операционная модель развития и внедрения роботизации. Все подразделения компании включены в масштабирование и нацелены на получение эффектов. Как же проходят этот путь компании на практике. Один из банков, который входит в топ-10 крупнейших банков России и является системно значимым, запустил крупный проект по внедрению роботизации. Работы по внедрению роботизации начались с пилота. Первый робот, который приступил к работе в банке «Анфиса», которая объединяла работу двух подразделений по обработке заявок на выпуск карт. По итогу реализации пилота время на обработку одной заявки значительно сократилось, что смогло повысить эффективность работы подразделений и отказаться от найма персонала

на пиковые нагрузки. Успешный пилот подтвердил гипотезу о том, что технология роботизации сможет повысить производительность и Банк запустил проект по масштабированию роботизации, утвердив стратегию развития роботизации. Связи с тем, что на рынке есть проблема с поиском цифровых талантов, было принято решение провести массовое обучение сотрудников навыкам роботизации. Таким образом, сотрудники, не имея ИТ образования могут самостоятельно разрабатывать и настраивать роботов, внедрять их в свою работу. Такой подход позволил к сегодняшнему дню внедрить в работу более 100 роботов, которые трудятся на равне с сотрудниками кредитной организации и помогают избежать рутины. [4]. Можно сделать вывод, что роботизация бизнес процессов, не смотря на свою молодость, является многообещающей технологией с большим потенциалом. Для организаций внедрение RPA выгодно и быстро, так как при сокращении трудозатрат компания повышает свою эффективность и привлекательность на рынке. Главное для развития и внедрения роботизации в организации - сразу понимать, по какому пути, рассмотренному в статье, вы хотите двигаться. Тогда вы сможете успешно реализовать свой проект по роботизации.

Список источников:

1. *Robotic Process Automation (RPA) – Technology Vendor Landscape with Products PEAK Matrix® Assessment 2020*, <https://www2.everestgrp.com/>
2. *RPA (Robotic process automation)*, <https://www.tadviser.ru/index.php>
3. *RPA не хватает антимухункости*, <https://globalcio.ru/discussion/8805/>
4. *Тренд на роботизацию бизнес-процессов в компании. Опыт и перспективы*. <https://bc.rbc.ru/event/5fe20a839a794712fec377eb>

УДК 336.1

*РЫБАКОВА Валерия Игоревна,
студент, Финансовый университет при Правительстве
Российской Федерации, Москва
valerian.rybakova@gmail.com*

*RYBAKOVA Valeria Igorevna,
Student, Financial University under the Government
of the Russian Federation,
Moscow*

**РЕАЛИЗАЦИЯ ПРИНЦИПА ПРОЗРАЧНОСТИ (ОТКРЫТОСТИ)
В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ БЮДЖЕТНОГО ПРОЦЕССА
НА РЕГИОНАЛЬНОМ УРОВНЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Аннотация. В статье рассмотрена структура системы «Электронный бюджет». Проанализировано соблюдение принципа прозрачности (открытости) бюджетного процесса отдельными участниками бюджетного процесса на региональном уровне Российской Федерации на основе рассмотрения полноты и актуальности публикуемой ими информации.

Ключевые слова: бюджетный процесс, электронный бюджет, цифровизация, прозрачность, открытость.

IMPLEMENTATION OF THE PRINCIPLE OF TRANSPARENCY (OPENNESS) IN THE CONTEXT OF DIGITALIZATION OF THE BUDGET PROCESS AT THE REGIONAL LEVEL OF THE RUSSIAN FEDERATION

Abstract. At the article the structure of the «Electronic budget» system is considered. The article presents an analysis of the observance of the principle of transparency (openness) of the budget process by individual participants in the budget process at the level of the subjects of the Russian Federation on the basis of considering the completeness and relevance of the information they publish.

Keywords: budget process, e-budget, digitalization, transparency, openness.

В связи со становлением цифровой экономики, распространение информации стало отличаться своей скоростью, оперативностью и доступностью.

На данный момент приоритеты развития российской цифровой среды закреплены нацпрограммой «Цифровая экономика Российской Федерации» и «Стратегией развития информационного общества в Российской Федерации на 2017-2030 годы» [2]. Среди целей развития цифровой экономики можно назвать такие как улучшение качества жизни граждан, социально-экономическое развитие страны на всех её уровнях, а также совершенствование государственного и муниципального управления.

Информационная среда обладает такой чертой как открытость, характеризующейся направленностью на раскрытие информации и открытый документооборот. Бюджетная сфера является одной из тех сфер, к которым предъявляются наибольшие требования со стороны граждан и бизнеса касаясь её качества и прозрачности, а также открытости информации о расходовании бюджетных средств.

Стоит отметить, что в статье 36 Бюджетного кодекса рассматривается принцип прозрачности (открытости) – один из принципов бюджетной системы Российской Федерации. В значение данного принципа входит обязательное размещение информации о бюджетах бюджетной системы (не считая секретных статей, утверждаемых в составе федерального бюджета) и ходе бюджетного процесса в СМИ, обязательную открытость этой информации для СМИ и общества, обеспечение

доступа к ней на едином портале бюджетной системы [1].

На сегодняшний день развитие и наполнение информацией данного портала является важной задачей, так как способствует более успешной реализации механизмов контроля за расходованием бюджетных средств и повышает эффективность работы государственных и муниципальных учреждений, государственных внебюджетных фондов и публично-правовых образований.

Единый портал бюджетной системы представляет собой вершину созданной в 2011 государственной информационной системы управления общественными финансами «Электронный бюджет» (далее – ГИИС «Электронный бюджет»). Как закреплено положениями Концепции создания и развития данной системы [3], она была создана с целью обеспечения прозрачности, открытости и подотчетности деятельности органов государственной власти и органов местного самоуправления за счёт создания единого информационного пространства. Функционирование подобного информационного пространства и его взаимодействие с иными информационными системами способствуют достижению информативности и оперативности информации.

Благодаря созданию данной системы был значительно сокращен уровень затрат финансовых и временных ресурсов на осуществление документооборота в ходе бюджетного процесса.

Что касается открытости информации для граждан, ГИИС «Электронный бюджет» также даёт открытый

[* Научный руководитель: САНГИНОВА Лола Додохоновна, кандидат экономических наук, доцент Департамента общественных финансов Финансового университета при Правительстве Российской Федерации; LDSanginova@fa.ru]

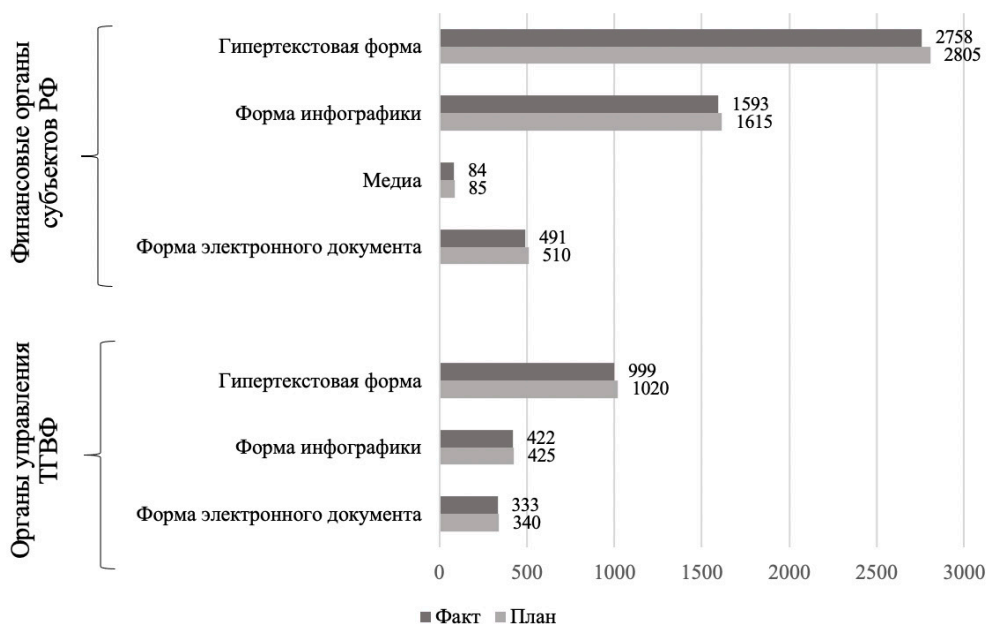


Рис. 2. Полнота публикации информации региональными финансовыми органами РФ и органами управления ТГВФ по формам публикации на 1 октября 2019 года (составлено автором по [7])

3. Распоряжение Правительства РФ от 20.07.2011 N 1275-р «О Концепции создания и развития государственной интегрированной информационной системы управления общественными финансами "Электронный бюджет" // СПС Консультант Плюс. URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_117479/ (дата обращения: 04.01.2021).

4. Аблязов Т.Х., Петров И.С. Направления совершенствования механизма открытости и прозрачности государственной и муниципальной бюджетной политики в условиях цифровой экономики // MODERN ECONOMY SUCCESS. – 2020. – № 4. – С. 12-17. (дата обращения: 04.01.2021).

5. Глазунова О.В., Глазунова В.С. Цифровизация в сфере управления общественными финансами // Вестник

Волгоградского государственного университета. – 2020. – Т. 22. – № 1. – С. 146-158. (дата обращения: 04.01.2021).

6. Романова Т.Ф., Зверева Н.В. Эффективное управление общественными финансами в условиях цифровой экономики // Финансовые исследования. – 2020. – № 2 (67). – С. 45-54. (дата обращения: 04.01.2021).

7. Единый портал бюджетной системы Российской Федерации [Электронный ресурс]. URL: http://budget.gov.ru/epbs/faces/page_home?_adf.ctrl-state=174uui5t9x_4®ionId=45 (дата обращения: 04.01.2021).

8. Официальный сайт Министерства финансов Российской Федерации [Электронный ресурс]. URL: <https://minfin.gov.ru/ru/> (дата обращения: 04.01.2021).

В УСТЬ-КУЛОМСКОМ РАЙОНЕ ПОЯВИТСЯ «ИТ-КУБ»

В Усть-Куломском районе (Республика Коми) готовится к открытию центр цифрового образования «ИТ-куб». Он войдет в федеральную сеть Центров, создание которых является частью национального проекта «Образование».

«ИТ-куб» будет располагаться на базе средней образовательной школы села Усть-Кулом — в пяти специ-

ально выделенных помещениях, объединенных общей изолированной рекреацией. Запланированы ремонтные работы на 2,5 млн рублей. Субсидию на эти цели району выделило Министерство образования, науки и молодежной политики Республики Коми.

Еще на 11,7 млн рублей (средства федерального бюджета) будет приобретено оборудование для реализа-

ции образовательных программ по востребованным направлениям.

Программирование, робототехника, интернет-технологии, дополненная, виртуальная и смешанная реальности – всё это будет доступно учащимся 1-11 классов села Усть-Кулом и ближайших населенных пунктов, которые также обучаются в Усть-Куломской школе. Подвоз школьников из соседних сёл и деревень (Носим, Паспом, Кужба, Дон, Жежим) организует школа.

В центре цифрового образования «IT-куб» юные жители района смогут получить бесплатное дополнительное образование по перспективным направлениям отрасли информационных технологий. Предусмотрена большая вариативность программ для учащихся от 7 лет – каждая отвечает современным запросам. Ежегодно «IT-куб» будет принимать на обучение до 400 школьников. Педагоги Центра пройдут профильное обучение, в том числе на базе площадок партнеров Samsung и Яндекс.

Работа по открытию центров направлена в том числе на создание эффективной системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи, на создание условий для воспитания гармо-

нично развитой и социально ответственной личности. Реализация всех мероприятий национального проекта проходит под контролем Главы Коми Владимира Уйба.

В Коми уже работают два центра цифрового образования «IT-куб»: с 2019 года – в Сыктывкаре, с 2020 года – в селе Вильгорт Сыктывдинского района. В 2022 году запланировано открытие площадки в Усинске.

Проект направлен на решение проблемы доступности дополнительного образования детей для удаленных территорий. Сейчас в России работает 71 центр «IT-куб». К 2024 году их будет уже 340 по всей стране.

Цель проекта центра цифрового образования «IT-куб» — реализация программ дополнительного образования, проведение мероприятий по тематике современных цифровых технологий и информатики, знакомства детей с технологиями искусственного интеллекта, а также обеспечение просветительской работы по цифровой грамотности и цифровой безопасности.

https://tvoyaparallel.ru/news/technologies/v-ust-kulomskom-rajgone-poyavitsya-it-kub?utm_source=yxnews&utm_medium=desktop&utm_referrer=https%3A%2F%2Fyandex.ru%2Fnews%2Fsearch%3Ftext%3D

УДК 378:330.47 (045)

СТАРОВОРОВА Нина Петровна,
доцент Департамента английского языка и профессиональной коммуникации,
Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва
NStaroverova@fa.ru

STAROVEROVA Nina Petrovna,
Associate Professor at the Department
of the English Language and Professional
Communication, Financial University under the
Government of the Russian Federation,
Moscow

ОСОБЕННОСТИ ПОДГОТОВКИ СПЕЦИАЛИСТОВ ДЛЯ ОБЩЕСТВА С ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКОЙ

Аннотация. В статье анализируются особенности вузовской подготовки высококвалифицированных специалистов в области экономики и финансов в период цифровой трансформации общества. Установлено, что одновременно с формированием профессиональной компетенции, особое внимание должно быть уделено созданию сознательной установки личности на активное приобретение нравственных и моральных качеств, необходимых будущим руководителям, и их готовности нести ответственность за результаты своей деятельности.

Ключевые слова: нравственные и моральные качества личности, интерактивные приемы обучения, профессиональный иностранный язык, гуманистическое мировоззрение.

SPECIFICS OF SPECIALIST TRAINING FOR THE SOCIETY WITH DIGITAL ECONOMY

Abstract. The article analyzes the specifics of university training of highly qualified specialists in the field of economics and finance in the period of digital transformation of the society. It is proven that along with the

5. Королева С. С. Формирование ценностных ориентаций студентов аграрных вузов в процессе обучения иностранному языку. Автореф. дис. ... канд. пед. наук. – М. 2010. 23 с.
6. Образование в эпоху цифровой экономики. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.unkniga.ru/vishee/10092-obrazovanie-v-epoxy-tsifrovoy-ekonomiki.html>. Дата обращения: 3.03.2021 г.
7. Подопригора С. Я., Подопригора А. С. *Философский словарь*. Ростов н/Д: Феникс. – 2013. – С. 232-233.
8. Рувинский Л.И. *Нравственное воспитание личности*. – М.: Изд-во МГУ. – 1981. – 184 с.
9. Шило Е.В. *Нравственно-ориентированное воспитание на уроках иностранного языка (английский)* // Вестник Полоцкого Государственного университета. – Серия Е – 2010. – №11 – С.103-106
10. Morgan J. *Generation Z and the 6 Forces Shaping the Future of Business*. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.inc.com/jacob-morgan/generation-z-and-the-6-forces-shaping-the-future-of-business>.
Дата обращения: 3.03.2021 г.

УДК 331.36

СУБОЧЕВА Алла Олеговна,
кандидат экономических наук,
доцент Департамента психологии и развития человеческого капитала, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва
AOSubocheva@fa.ru

SUBOCHEVA Alla Olegovna,
candidate of economics,
Associate Professor of the Department of Psychology and human capital development Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow

МАШКОВИЧ Дарья Дмитриевна,
студент, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва
d.mashkovich@mail.ru

MASHKOVICH Daria Dmitrievna,
Student of the Financial University under the Government of the Russian Federation
Moscow

РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ ОБУЧЕНИЯ ПЕРСОНАЛА ОРГАНИЗАЦИИ СФЕРЫ ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННЫХ УСЛУГ

Аннотация. В статье рассмотрена действующая в настоящее время система обучения и развития персонала компании «Эр-Телеком Холдинг». Авторами статьи был проведен анализ системы внутреннего обучения персонала компании, в результате которого были определены направления для ее дальнейшего развития. Предложены основные мероприятия по совершенствованию системы обучения и развития персонала АО «Эр-Телеком Холдинг»: переход на системный подход к развитию и обучению персонала; расширение видов и методов обучения в компании; создание системы оценки эффективности проводимого обучения.

Ключевые слова: система обучения персонала, развитие персонала, учебные программы, дополнительное обучение.

DEVELOPMENT OF THE PERSONNEL TRAINING SYSTEM OF THE ORGANIZATION OF THE TELECOMMUNICATION SERVICES SPHERE

Annotation. The article discusses the current system of training and development of personnel of the company «Er-Telecom Holding». The authors of the article analyzed the system of internal training of the company's personnel, as a result of which the directions for its further development were determined. The main measures are proposed

УДК 620.9

ЛЕВИНА Ирина Игоревна*,
студент,
Финансовый университет при Правительстве Рос-
сийской Федерации, Москва
i.levina.00@mail.ru

LEVINA Irina Igorevna,
Student, Financial university under
Government of the Russian Federation,
Moscow

НОРМАТИВНО-ПРАВОВАЯ БАЗА ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ ТЭК В РФ

Аннотация. Данная статья рассматривает историю развития топливно-энергетического комплекса и газовой промышленности в России, вопросы государственного управления ТЭК в РФ и нормативно-правовую базу управления ТЭК в РФ.

Ключевые слова: ТЭК, топливно-энергетический комплекс, нормативно-правовая база, государственное управление, газовая промышленность.

REGULATORY AND LEGAL FRAMEWORK OF THE STATE ADMINISTRATION OF THE FUEL AND ENERGY COMPLEX IN THE RUSSIAN FEDERATION

Abstract. The article views the history of the development of the fuel and energy complex and the gas industry in Russia, the issues of state management of the fuel and energy complex in the Russian Federation and the regulatory framework for the management of the fuel and energy complex in the Russian Federation.

Keywords: TEC, fuel-and-energy industry, legal framework, public administration, gas industry.

85

В России задатки топливно-энергетического комплекса (Далее ТЭК) начали появляться на рубеже 19–20 веков. В этот промежуток времени газ использовался лишь в крупных и развитых городах для освещения улиц. С приходом советской власти газовая промышленность была направлена на выделение гелия для дирижаблей. В послевоенный период страна была заинтересована в новых источниках энергии, которую легко было бы транспортировать. Так начались целенаправленные мероприятия по разведке месторождений природного газа. Постепенно началась газификация страны, и это способствовало восстановлению экономики.

Уже в этот период осуществлялась разработка и постройка первых магистральных газопроводов: «Ставрополь — Москва», «Содружество», «Дружба» и т.д. Для централизованного управления развивающейся промышленностью было создано Главное управление газовой промышленности ССР (Главгаз), которое непосредственно руководило вопросами дальнейшего развития промышленности [11, с. 41].

Отечественная газовая промышленность при советской власти развивалась исключительно в рамках государственного управления и подразумевала строгую централизацию. Подобное устройство управления промышленностью принесло свои плоды в формировании новой модели управления в 1990-е годы.

В начале 90-х годов прошлого века началось постепенное формирование и укрепление нормативно-правовой базы газовой промышленности. В 1991 году с упразднением Министерства нефтяной и газовой промышленности управление ТЭК и нормотворческие функции в этой сфере были переданы ряду новых министерств.

В том же году, в феврале было утверждено Министерство топлива и энергетики РФ. Данный институт владел более чем 3 тыс. предприятий. Чуть позже, Министерству экологии РФ был доверен также контроль над соблюдением требований по охране окружающей среды. Также функцию правового регулирования и использования природных ресурсов получил Комитет по геологии и использованию

[* Научный руководитель: ШЕДЬКО Ю.Н., доктор экономических наук, доцент кафедры «Государственное и муниципальное управление» Финансового университета при Правительстве РФ, YNShedko@fa.ru]

Таким образом, можно констатировать, что для дальнейшей эффективной цифровой трансформации российской экономики и общества в целом необходимо преодолеть или хотя бы минимизировать четыре ограничения, связанные с текущей сырьевой структурой российской экономики и низкими темпами её роста, состоянием делового климата, информационно-психологическими вызовами современности и проблемами в сфере обеспечения комплексной информационной безопасности.

Список источников:

1. Бродовская Е.В., Хуанг Т. Цифровое поколение: гражданская социализация и политический протест российской молодежи // Мониторинг общественного мнения: экономические и социальные перемены. 2019. № 5 (153). С. 3–18.
2. Лисенкова А.А. Вызовы и возможности цифровой эпохи: социокультурный аспект // Российский гуманитарный журнал. 2018. Том 7. №3. С.217–221.

3. Указ Президента РФ от 9 мая 2017 г. N 203 «О Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017 - 2030 годы» // База «Гарант». URL: <https://base.garant.ru/71670570/> (дата обращения: 05.03.2021)

4. Сальников В. Риски цифровизации: от этики до суверенитета // Ведомости 17.08.2020. URL: <https://www.vedomosti.ru/opinion/articles/2020/08/16/836809-riski-tsifrovizatsii> (дата обращения: 5.03.2021)

5. Эксперты увидели риск стагнации в России после пандемии // РБК. URL: <https://www.rbc.ru/economics/20/10/2020/5f8eb6559a79471244b6dbfc> (дата обращения: 7.03.2021)

6. Слободенюк Е.Д., Аникин В.А. Где пролегал «черта бедности» в России? // Вопросы экономики. 2018. № 1. С. 104—127.

7. Трошин Д.В. Экономическая безопасность России: количественный макроанализ. М., Научные технологии, 2018. 195 с.

УДК 338.585:622

ШЕМБЕЛЬ Альберт Альбертович,
аспирант кафедры «Финансы и менеджмент»
Тульский государственный университет, Тула
albert.shembel@gmail.com

SHEMBEL Albert Albertovich,
Graduate student of the Department «Finance and
management» Tula State University,
Tula

СОРВИНА Ольга Владимировна,
доктор экономических наук, профессор кафедры
«Финансы и менеджмент», Тульский государственный
университет, Тула
sorvina.olga@yandex.ru

SORVINA Olga Vladimirovna,
Doctor of Economics,
Professor of the Department «Finance and
management», Tula State University,
Tula

ПЛАНИРОВАНИЕ УСЛОВНО-ПЕРЕМЕННЫХ ЗАТРАТ ГОРНОДОБЫВАЮЩЕГО ПРЕДПРИЯТИЯ С УЧЕТОМ УСЛОВИЙ ГОРНЫХ РАБОТ

Аннотация. Рассмотрен вопрос влияния условий выполнения горных работ на величину условно-переменных затрат горнодобывающего предприятия. Величина условно-переменных затрат зависит не только от объема производства, но и от условий горных работ (горно-геологические условия, погодные условия, расстояние транспортировки породы). Предложена методика планирования условно-переменных затрат с учетом условий горных работ на основе нормирования расходов («Стандарт-кост»).

Ключевые слова: горнодобывающее предприятие, условия горных работ, условно-переменные затраты, нормирование, Стандарт-кост.

PLANNING OF CONDITIONALLY VARIABLE COSTS OF A MINING ENTERPRISE, TAKING INTO ACCOUNT THE CONDITIONS OF MINING OPERATIONS

ношения мощности вскрышных пород к мощности горной породы, содержащей полезное ископаемое, составляет 0,5, но на участке, на котором планируется выполнение работ это отношение равно 0,3 (данные отчета о геологоразведке). В данном случае, объем добычи вскрышных пород за данный период составит 30 тыс. м³. При использовании метода линейного программирования, продолжительность цикла транспортировки породы (по каждому виду породы) определяется опытным путем для соответствующих условий (для различных погодных условий, а также для различной протяженности пути и расположения забоя на различных горизонтах). В расчете норматива затрат топлива в натуральных измерителях используются не усредненные нормы.

Второй способ требует гораздо больших трудозатрат на этапе нормирования, но при этом позволяет оценить вклад каждого фактора в величину затрат и себестоимости. В ходе анализа можно сделать примерный расчет, который покажет, какая часть

отклонения обусловлена влиянием каждого фактора (необходимо иметь данные о том, какие условия действовали в данный период времени).

Список источников:

1. Иванова Ж. А. Анализ поведения переменных и постоянных затрат// [Электронный ресурс] URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-povedeniya-peremennyh-i-postoyannyh-zatrat> (дата обращения: 05.06.2020)
2. Чартер Гаррисон «Оперативно-калькуляционный учет производства и сбыта», Л.-М., 1931; с. 86
3. Васин Ф.П. Системы учета «Стандарт-кост» и нормативного метода - основа организации управленческого учета// [Электронный ресурс] URL: <http://cyberleninka.ru/article/n/sistemy-ucheta-standart-kost-i-normativnogo-metoda-osnova-organizatsii-upravlencheskogo-ucheta> (дата обращения: 09.06.2020)

УДК 338.2

*ЩЕРБИНА Марина Владимировна,
кандидат экономических наук,
доцент Департамента экономической теории,
Финансовый университет при Правительстве
Российской Федерации, Москва,
mvscherbina@fa.ru*

*SHCHERBINA Marina Vladimirovna,
Candidate of Economic Sciences,
Docent of the Economic Theory Department,
Financial university under the Government of
The Russian Federation,
Moscow*

ДЕМОГРАФИЧЕСКИЙ ИМПЕРАТИВ В УСЛОВИЯХ ПАНДЕМИИ КОРОНАВИРУСНОЙ ИНФЕКЦИИ

Аннотация. В статье рассматривается вопрос влияния пандемии коронавирусной инфекции COVID-19 на демографические процессы в глобальном масштабе и на уровне отдельных стран, в том числе в России. Автором выделены основные направления воздействия пандемии на смертность, рождаемость, брак и обозначены негативные ключевые демографические риски. Доказано, что влияние пандемии коронавируса на демографические процессы не является критичным. Статья является приглашением к дискуссии об изучении последствий пандемии в рамках научных теорий Мальтуса и С. Капицы.

Ключевые слова: демография, смертность, рождаемость, пандемия, демографический императив.

DEMOGRAPHIC IMPERATIVE IN THE CONTEXT OF THE CORONAVIRUS PANDEMIC

Abstract. The article examines the impact of the COVID-19 coronavirus pandemic on demographic processes on a global scale and at the level of individual countries, including Russia. The author identifies the main directions of the impact of the pandemic on mortality, fertility, and marriage, and identifies the negative key demographic risks. It is proved that the impact of the coronavirus pandemic on demographic processes is not critical. The article is an invitation to a discussion about the study of the consequences of the pandemic in the framework of the scientific theories of Malthus and Kapitsa.
Keywords: demography, mortality, birth rate, pandemic, demographic imperative.