




www.samupr.ru

Самоуправление

В помощь руководителям муниципалитетов



ПЕРСПЕКТИВЫ
ИНСТИТУЦИОНАЛИЗАЦИИ
МЕСТНОГО
САМОУПРАВЛЕНИЯ

МУНИЦИПАЛЬНЫЕ
ОБРАЗОВАНИЯ И МАЛЫЕ
ИННОВАЦИОННЫЕ
ПРЕДПРИЯТИЯ

ЧЕЛОВЕЧЕСКИЕ
ЦЕННОСТИ, НАУКА
И ТЕХНОЛОГИЯ

№5 (122) 2020

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ:

Председатель:

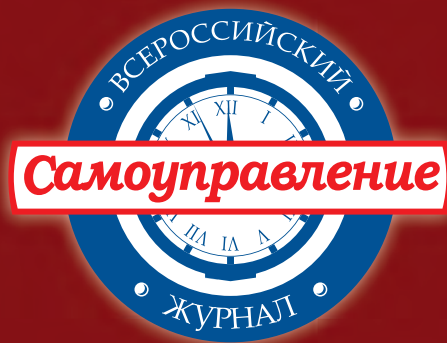
БЕЛОВ В. Г.

Почетный президент ВЭО Москвы
д.э.н., профессор, академик РАЕН

Заместитель председателя:

ПИЩУЛИН О.В.

Вице-президент Вольного экономического общества Москвы,
председатель Комиссии по совершенствованию корпоративного управления, к.э.н.



№5 (122) 2020

ЧЛЕНЫ СОВЕТА:

АДАМСКАЯ Л.В.

действительный государственный советник
Российской Федерации 2 класса
к.с.н.

БУХВАЛЬД Е.М.,

д.э.н., профессор

БЕЛИКОВ В.Ф.

Председатель Совета муниципальных образований Санкт-Петербурга, к.в.н.

ВИДЯПИН В.И.,

д.э.н., профессор

ВОЛКОВ В.И.

Президент ВЭО Москвы
Заслуженный экономист РФ
д.э.н., профессор

ДВУРЕЧЕНСКИХ В.А.

Председатель Контрольно-счетной палаты
Москвы, к.ф.н.

КИДЯЕВ В.Б.,

член Комитета Государственной Думы РФ
по о федеративному устройству и вопросам
местного самоуправления, Президент
Общероссийского Конгресса муниципальных
образований (ОКМО)

ЛЕОНОВ Г.Ю.

Главный редактор журнала «Самоправление»

СЕМЕНОВ С.Г.

к.п.н., доцент

СЕРЕГИН В.П.

д.ю.н., профессор

ТИМЧЕНКО В.С.

Председатель Экспертного совета ВСМС,
к.э.н.

ЧЕРНЫШОВ М.М.

д.в.н., профессор

ЧЕКМАРЕВ В.В.

Заслуженный деятель науки РФ
д.э.н., профессор

ШАПОШНИКОВ А.В.

Председатель Московской городской Думы,
к.ю.н.

Всероссийский журнал о ходе реализации Федерального закона №131 «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации»

Издается с 2006 года
Издатели:
ООО «Арбат-Финанс»,
Вольное экономическое общество Москвы

Журнал зарегистрирован в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций
Свидетельство ПИ ФС77-44206
ISSN 2221-8173

Адрес редакции:
121099, г. Москва,
ул. Новый Арбат, д. 36
Тел: (495) (495) 690-91-91
E-mail: ak-sam@bk.ru

Главный редактор:
Геннадий ЛЕОНОВ

Шеф-редактор:
Анатолий ГУСЕВ

Руководитель проектов
Антон КАПУСТИН

Верстка и дизайн:
Андрей ХЕЛЬМ

Корректурa:
Таисия СЕРЖАНТОВА

Журнал отпечатан
Типография ООО «Печатный Дом Ильиных» Московская область, Истринский район, д. Лешково, 242
тел./факс: 8(495) 150-72-27
info@print-class.ru
Подписано в печать 11.12.2020
Тираж 500 экз.

При цитировании материалов ссылка на журнал обязательна.
За содержание рекламы ответственность несет рекламодатель.
Мнение авторов может не совпадать с мнением редакции.

ПОДПИСАН ЗАКОН, НАПРАВЛЕННЫЙ НА СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПОРЯДКА ГОСУДАРСТВЕННОЙ РЕГИСТРАЦИИ УСТАВОВ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ



Владимир Путин подписал Федеральный закон «О внесении изменений в Федеральный закон «О государственной регистрации уставов муниципальных образований» и статью 44 Федерального закона «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации».

Федеральный закон принят Государственной Думой 18 ноября 2020 года и одобрен Советом Федерации 2 декабря 2020 года.

Справка Государственно-правового управления. Федеральный закон направлен на совершенствование порядка представления для государственной регистрации уставов муниципальных образований, муниципальных правовых актов о внесении изменений в устав муниципального образования.

Федеральным законом устанавливается, что устав муниципального образования, муниципальный правовой акт о внесении изменений в устав муниципального образования, а также иные необходимые для их регистрации документы могут быть представлены для государственной регистрации в электронном виде в порядке и форматах, определяемых уполномоченным федеральным органом исполнительной власти в сфере регистрации уставов муниципальных образований.

Федеральным законом также предусматривается, что уставы муниципальных образований, муниципальные правовые акты о внесении изменений в уставы муниципальных образований, сведения, включённые в государственный реестр уставов муниципальных образований, размещаются на портале уполномоченного федерального органа исполнительной власти в сфере регистрации уставов муниципальных образований «Нормативные правовые акты в Российской Федерации» в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».

Источник: Официальный сайт Президента РФ

О. МЕЛЬНИЧЕНКО: НЕОБХОДИМО ВЫРАБОТАТЬ МЕХАНИЗМ СОДЕЙСТВИЯ РЕГИОНАМ В ПОДГОТОВКЕ ПРОЕКТНО-СМЕТНОЙ ДОКУМЕНТАЦИИ НА СОЦИАЛЬНО ЗНАЧИМЫЕ ОБЪЕКТЫ



Соответствующую рекомендацию Комитет СФ по федеративному устройству, региональной политике, местному самоуправлению и делам Севера включил в проект постановления палаты.

Председатель Комитета СФ по федеративному устройству, региональной политике, местному самоуправлению и делам Севера Олег Мельниченко сообщил о том, что в Комитете обсудили вопрос о мерах поддержки дотационным регионам при

подготовке проектно-сметной документации на объекты капитального строительства.

По словам сенатора, объекты включают федеральными органами исполнительной власти в национальные проекты, государственные программы при наличии подготовленной в установленном порядке проектно-сметной документации. Многие дотационные регионы не имеют возможности участия в конкурсах на строительство объектов, в том числе социальной инфраструктуры, по причине нехватки денежных средств в региональных бюджетах на разработку такой документации, которая требуется уже на стадии подачи заявки в федеральный орган исполнительной власти.

«Более того, затраты, понесенные на разработку документации, и отсутствие гарантии получения в последующем финансирования из федерального бюджета являются серьезным сдерживающим фактором при реализации мероприятий национальных

проектов в регионах», — пояснил Олег Мельниченко.

Как считает парламентарий, необходимо создать механизм софинансирования мероприятий по разработке проектно-сметной документации на социально значимые объекты, создаваемые в рамках реализации национальных проектов. Это особенно актуально для регионов с низким уровнем бюджетной обеспеченности, подчеркнул он.

Сенатор отметил, что соответствующая рекомендация в адрес Министерства строительства и ЖКХ России была выработана в Комитете и нашла отражение в проекте постановления Совета Федерации «О мерах Правительства Российской Федерации по развитию строительной отрасли и модернизации дорожно-транспортной инфраструктуры», принятом за основу на заседании Совета Федерации 2 декабря 2020 г.

<http://council.gov.ru/events/news/122105/>

МУНИЦИПАЛЫ ПЕРЕЙДУТ НА ЭЛЕКТРОННУЮ РЕГИСТРАЦИЮ ДОКУМЕНТОВ В МИНЮСТЕ



Государственная Дума приняла во втором основном чтении законопроект, который можно считать важным шагом к цифровизации местного самоуправления, сообщил первый замруководителя фракции «Единая Россия» Виктор Кидяев.

Документ дает право муниципалам проводить государственную регистрацию уставов муниципальных образований в Минюсте в электронном виде. Также законопроект предусматривает, что все актуальные муниципальные акты, зарегистрированные Минюстом, можно будет найти в свободном доступе

на интернет-портале ведомства «Нормативные правовые акты в Российской Федерации».

«Решение очень нужное, давно ожидаемое. Потому что работа с уставами муниципальных образований и нормативными актами, требующими обязательной регистрации, весьма сложная и трудоемкая. Необходимость пересылки документов дополнительно затягивает этот процесс. Упрощение процедуры регистрации и переход на электронный документооборот – это требование времени», — считает депутат.

По предлагаемым правилам, Минюст после регистрации документов тоже не будет высылать бумажный экземпляр обратно в муниципалитет. Вместо этого в трехдневный срок глава муниципального образования получит уведомление о совершении процедуры, а также ссылку на реестр и интернет-портал, где размещен нормативный акт для дальнейшего использования.

<http://okmo.news/new.php?1779>

«МУНИЦИПАЛЬНЫЙ ФАКУЛЬТЕТ»: СТАРТ НОВОГО ПРОЕКТА В КОМИ

Ассоциация «Совет муниципальных образований Республики Коми» и Ассоциация ТОС Республики Коми совместно с партнерами запустили уникальный в масштабах региона образовательный проект для депутатов и глав поселенческого и муниципального уровней под названием «Муниципальный факультет».

Как отметил исполнительный директор Ассоциации «Совет муниципальных образований Республики Коми», член президиума Общероссийского Конгресса муниципальных образований Юрий Болобонов, ставший недавно также членом Общественной палаты Коми, в рамках выборов, прошедших этой осенью, в городах и районах серьезно обновился состав депутатских корпусов. Многие из них стали народными избранниками впервые в своей жизни.

«Наш проект предусматривает выездной цикл лекций, с которыми мы объединим все два десятка городов и районов. В качестве лекторов мы пригласили к участию в проекте ведущих региональных экспертов, которые являются профессионалами в своих темах и при этом прекрасно владеют спецификой территорий в Коми», – пояснил Юрий Викторович.

Он добавил, что проект реализуется при поддержке управления по развитию территорий Администрации Главы Коми и Государственного Совета Коми, а также – клуба «Рассвет» регионального отделения «Единой России».

В рамках первого и второго выездов – в Сыктывдинский и Прилузский районы соответственно – с лекцией о построении политических коммуникаций перед парламентариями в селе Вьльгорт выступила Светлана Колосова (единственный в Коми доктор психологических наук). Она рассказала о том, как депутатам и главам проводить сходы, общественные слушания и другие массовые мероприятия, а также личные приемы граждан и иного формата индивидуальные встречи с населением. Светлана Леонидовна поделилась приемами эффективного профессионального общения, нацеленного на позитивный диалог между властью и населением, а также на выстраивание плодотворного сотрудничества для развития территорий.

Руководитель регионального центра «ЖКХ Контроль» в Коми Дарья Шучалина, также возглавляющая

постоянную рабочую группу по вопросам ЖКХ в Общественной палате республики, подарила депутатам соседнего со столицей муниципалитета книги, выпущенные федеральным «ЖКХ Контролем» по вопросам управления жилфондом. Кроме того, она презентовала цикл своих лекций, на которых поделился с депутатами информацией об их формате участия и влияния на сферу ЖКХ по таким актуальным вопросам, как капремонт жилфонда, переселение граждан из аварийного жилья, контроль за качеством и стоимостью ЖКУ.

Кстати, это единственный спикер, который в рамках «Муниципального факультета» будет выступать по двум направлениям. Помимо ЖКХ Дарья Шучалина как журналист с 25-летним стажем поделится с народными избранниками информацией о том, как эффективно взаимодействовать со СМИ, а главное – как им самим, используя социальные сети и Телеграм-пространство, информировать избирателей о своей деятельности и формировать позитивную повестку о происходящем в поселениях в масс-медиа.

Куратор Ассоциации ТОСов Коми и Руководитель проектного центра инициативного бюджетирования Республик Коми Дмитрий Сизев, также возглавляющий в Общественной палате региона комиссию по развитию гражданского общества, в рамках «Муниципального факультета» обучит депутатов формированию органов территориального общественного самоуправления, подскажет, как регистрировать ТОСы и привлекать грантовые средства регионального и федерального уровней на свою деятельность, как сконцентрировать деятельность ТОСов на благоустройстве и повышении качества городской и сельской среды.

Председатель комитета по социальной политике Госсовета Илья Семяшкин проанонсировал свои будущие выступления по линии взаимодействия депутатов всех уровней в регионе для более качественного законотворчества – с учетом потребностей жителей разных городов и районов.

Лекторы будут выступать перед депутатами и главами до конца политического сезона: первый год «Муниципального факультета» завершится летом 2021 года.

ПОЛНОМОЧИЯ ОРГАНОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ – НЕ ТОЛЬКО ПРАВА, НО И ОБЯЗАННОСТИ И ОТВЕТСТВЕННОСТЬ



*Алексей ДИДЕНКО,
председатель Комитета Государственной Думы по
федеративному устройству и вопросам местного самоуправ-
ления*

6

В Российской Федерации нет ни одного более или менее значимого вопроса, который мог бы быть решен вне преломления через призму федеративных отношений и местного самоуправления, без учета специфики построения единой системы публичной власти в государстве федеративного типа.

В этой связи в современных условиях принципиально важным представляется, во-первых, переход к системе стратегического планирования на всех уровнях публичной власти (включая региональный и муниципальный), обозначенный принятием и последующей корректировкой Федерального закона

«О стратегическом планировании в Российской Федерации». Положения этого Закона дают все основания полагать, что необходимым элементом долгосрочного стратегирования должно стать также и совершенствование экономико-правовых основ федеративных отношений, а также развитие муниципалитетов в стране.

Вторым важным обстоятельством является принятие новых ключевых документов по вопросам национальной безопасности Российской Федерации, что позволяет определить эффективность всех компонентов федеративных отношений и местного

самоуправления как одно из главных условий такой безопасности во всех ее составляющих. Данные документы формируют институционально-правовую основу и содержательный вектор для дальнейшего развития и совершенствования законодательства в сфере федеративного устройства, федеративных отношений, регионального развития и местного самоуправления.

В настоящее время одними из ключевых моментов в указанной сфере являются утвержденная 13 февраля 2019 года Стратегия пространственного развития Российской Федерации на период до 2025 года, а также поручение Президента России о подготовке новой редакции Стратегии национальной безопасности Российской Федерации с уточненными формулировками национальных интересов нашей страны.

Как нам представляется, с позиций федеративных отношений и вопросов местного самоуправления к

УДК 332.146.2

НОВЫЕ ГОРИЗОНТЫ ПРЕОБРАЗОВАНИЙ В МЕСТНОМ САМОУПРАВЛЕНИИ РОССИИ



*БУХВАЛЬД Евгений Моисеевич,
профессор, доктор экономических наук,
заведующий центром федеративных отношений и реги-
онального развития Института экономики РАН, Москва
buchvald@mail.ru*

*BUKHWALD Evgeny Moiseevich,
Doctor of Sciences (Economics), Professor,
Chief of the Department of federal relations and regional
development, Institute of Economics; Russian Academy of
Sciences, Moscow*

*Аннотация. В статье рассматриваются новации в институционально-правовых основах россий-
ского местного самоуправления, которые должны стать результатом практической реализации
ряда недавних изменений и дополнений в Конституции РФ. Эти изменения должны определить
лейтмотив для предложенной Президентом РФ В. Путиным разработки новых Основ государ-
ственной политики в сфере местного самоуправления.*

*Ключевые слова: самоуправление, государственное регулирование; институциональные пре-
образования, экономические основы, гражданское общество.*

NEW HORIZONS FOR THE TRANSFORMATIONS IN LOCAL SELF-GOVERNMENT OF RUSSIA

*Abstract. The article deals with the innovations in the institutional and legal framework of Russian local
self-government, which should be the result of practical implementation of a number of recent changes
and additions to the Constitution of the Russian Federation. These changes should determine the
leitmotif for the development of new Foundations of state policy in the sphere of local self-government,
proposed by Russian Federation President Vladimir Putin.*

*Keywords: self-government, state regulation; institutional transformations, economic foundations, civil
society.*

РАЗВИТИЕ КОНСТИТУЦИОННЫХ НОРМ ПО МЕСТНОМУ САМОУПРАВЛЕНИЮ

2020 год ознаменовался рядом значимых событий, способных существенно повлиять на перспективы развития института российского местного самоуправления. Одно из них – инициатива Президента РФ В.В.Путина «начать разработку проекта новых «Основ государственной политики в сфере развития местного самоуправления на период до 2030 года», выдвинутая им на заседании Совета по развитию местного самоуправления 30 января 2020 г. [1]. На

данный момент формально остается действующим аналогичный документ, принятый в 1999 г. [2], хотя он во многом устарел.

Второе из подобных событий – внесение ряда изменений и дополнений в Конституцию РФ, одобренных на всероссийском голосовании и утвержденных Законом о поправке к Конституции Российской Федерации от 14 марта 2020 г. №1-ФКЗ [3]. На наш взгляд, эти события тесно взаимосвязаны. Конституционные новеллы 2020 года, в том числе, касающиеся местного самоуправления и его взаимодействия с государ-

представления государства относительно развития правового, экономического и институционального фундамента российского местного самоуправления; программой конкретных действий по обеспечению его растущего вклада в стабильность российской государственности, устойчивый рост его экономики и повышение благосостояния граждан.

Список источников:

1. Заседание Совета по развитию местного самоуправления [электронный ресурс]. Режим доступа: <http://kremlin.ru/events/president/news/62701>.
2. Указ Президента РФ от 15 октября 1999 г. №1370 «Об утверждении Основных положений государственной политики в области развития местного самоуправления в Российской Федерации» [электронный ресурс]. Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_24661/.
3. Закон Российской Федерации о поправке к Конституции Российской Федерации от 14 марта 2020 г. №1-ФКЗ. Режим доступа: <http://kremlin.ru/acts/bank/45280>.

4. Федеральный закон от 6 октября 2003 г. №131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» [электронный ресурс]. Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_44571/.
5. Ворошилов Н.В. Местное самоуправление в России: ожидание больших перемен или точечная настройка? // Проблемы развития территории. 2020 №4 (108). С.37-54.
6. Упоров И.В. Государственная власть и местное самоуправление в конституционных поправках: проблемы остаются // Дневник науки. 2020. №6 (42). С.42.
7. Виноградова Е.В., Мухлынина М.М. Поправки 2020 года в Конституцию Российской Федерации. К вопросу о месте органов местного самоуправления в системе публичной власти // Право и государство: теория и практика. 2020. №3 (183). С.76-78.
8. Федеральный закон от 28 июня 2014 г. №172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации» [электронный ресурс]. Режим доступа: URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_164841/.

УДК: 334.025

МАЛЫЙ ИННОВАЦИОННЫЙ БИЗНЕС КАК ФАКТОР ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ В УСЛОВИЯХ ПАНДЕМИИ COVID-19



ГРОМОВА Екатерина Викторовна, ведущий эксперт, Центр Гуманитарных Исследований и Технологий НИЯУ МИФИ. Руководитель молодежной организации «Клуб Петра и Февронии», Москва ekaterinagromova33@gmail.com

GROMOVA Ekaterina Viktorovna, Leading expert, Center For The Humanities Research and Technology national research nuclear University MEPHI, Head of the youth organization « Peter and Fevronia Club», Moscow

Аннотация. В статье предложены подходы к преодолению экономической автаркии муниципальных образований и малых инновационных предприятий. Определены возможности интеграции

ного партнерства // *Современные проблемы науки и образования*. 2014. - №3. [Электронный ресурс], URL: <https://science-education.ru/pdf/2014/3/432.pdf>

9. Тимохин Д.В. Самоуправление как инструмент инновационного развития // *Самоуправление*. – 2019. - №1(114). – С. 25 – 29

10. Репкина О.Б., Коновалова Д.О. Государственное регулирование и поддержка предпринимательства // *Путеводитель предпринимателя*. – 2011. - №9. С. 135 – 139

11. Матризаев Б.Д. Макрomuниципальная инновационная политика: политэкономический анализ опыта Китая // *Муниципальная академия*. – 2020. - № 3. - С. 43-52.

12. Тимохин Д.В., Бугаенко М.В. Инноватизация производства - обеспечение конкурентоспособности отечественной металлургии // *Цветные металлы*. - 2012. - № 12. - С. 11-15.

13. Куценко Д.О. Диджитализация муниципального управления в крупном городе: инструменты, барьеры и стратегии // *Управленческое консультирование*. - 2020. - № 6 (138). - С. 158-171.

14. Думенко Ю.С. Сущность и факторы оценки инвестиционной привлекательности муниципального образования // *Региональные проблемы преобразования экономики*. - 2020. - № 5 (115). - С. 76-82.

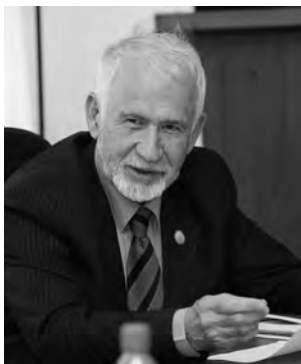
УДК 37.01:37.02: 37.03.

«Разумный человек приспосабливается к миру; неразумный человек упорно пытается приспособить мир к себе. Таким образом, прогресс зависит от неразумных людей» (Дж.Бернард Шоу)

«Быть и не быть живущим. Повторять природы круг, назначенный судьбою. Но, чтобы право жить не потерять, борюсь я насмерть и с самим собою». (Г. Ванюрихин. Быть и не быть. Энергоиздат.2002.)

21

ПАРАДОКСАЛЬНОЕ МЫШЛЕНИЕ И САМОУПРАВЛЕНИЕ



*ВАНЮРИХИН Геннадий Иванович,
доктор технических наук, профессор,
член Союза писателей России, Москва
g.vanyurikhin@yandex.ru.*

*VANYURIKHIN Gennady Ivanovich,
Doctor of Technical Sciences, Professor,
member of the Writers' Union of Russia, Moscow*

Аннотация. В работе рассматриваются проблемы развития России, требующие творческого решения. Деление на бесспорные и спорные положения (истины), вслед за выдающимся писателем К. Паустовским, носит методический характер. Оно позволяет избежать доказательства уже известных положений и сосредоточиться на реализации этих положений. Автор с позиций «бесспорности – спорности» предлагает для обсуждения новое понимание проблем, таких, как: национальная идея, новый экономический строй, стратегия, безопасность, креативный специалист. Новая формула национальной идеи включает геополитическое, политико-экономическое и социально-духовное пространство. Особое внимание уделено роли человека как творческого специалиста в системе стратегического управления, местного самоуправления и парадоксальному мышлению (по

Лао-Цзы) в системе самоуправления – для креативного решения практических задач в турбулентной противоречивой среде. В докладе затрагиваются философские вопросы соотношения школы и жизни
 Ключевые слова: бесспорные и спорные истины; национальная идея; новая формула национальной идеи; новый экономический строй; стратегия, безопасность; креативный специалист; самоуправление; парадоксальное мышление; школа как авангард развития общества.

PARADOXICAL THINKING AND SELF-GOVERNMENT

Abstract. This paper overviews the problems of the development of Russia to find creative decisions. The division of truth on unquestionable and disputable affirmations has a methodic character .One allow us to avoid known proof of obvious facts and to concentrate on realization of decisions. An author submits for new interpretation of the following issue: national idea, new economic system, strategy, security, creative specialist. The new formula of national idea include geopolitical, political-economic and social-spiritual space. Particular attention direct to self-Government and paradoxical thinking and his application for a decision of practical tasks. In this paper is discussed the philosophical interaction of a school and a life .

Keywords: unquestionable and disputable affirmations; national idea , new economic system, strategy, security, creative specialist; new formula of national idea; self-Government, paradoxical thought; school how vanguard of development of society.

1. Бесспорные и спорные истины. Деление истин (положений) на бесспорные и спорные принадлежит известному писателю К. Паустовскому. Именно под таким названием им была опубликована статья в «Литературной газете» в 1959 году. Автору понравилась такая форма изложения материала, и она была мной использована в ряде статей, в частности – в журнале «Самоуправление». Это не значит, что нельзя при более глубоком рассмотрении «оспорить» установившиеся положения; это скорее методический прием, который позволяет избежать повторения того, что многие авторы считают очевидными фактами.

К бесспорным истинам автор относит следующие положения: Здоровое общество вкладывает ресурсы в развитие реального производства (а не в «кровоосущую» банковскую систему), в развитие малоформатного бизнеса, несущего инновации; оно заботится о человеке (образование, здравоохранение), так как это самое верное вложение капитала, дающее перспективу развития общества; оно заботится о развитии конкуренции на всех уровнях, так как именно свободная конкуренция выбирает лучшие товары, лучших людей для управления и делают ненужными многочисленные органы контроля, принуждения и насилия; без участия самого народа (ее активной части) никакие национальные проекты и никакие деньги не могут дать эффекта, а народ включится в активную работу тогда, когда почувствует, что собственность и

результаты труда распределяются справедливо, а сам труд имеет высокий и благородный смысл; это будет возможно при переходе к новому общественному строю – новому социализму, как утверждают не только выдающиеся ученые (Н.Н. Моисеев), но и признают «продвинутые» капиталистические лидеры [1]; для начала этой грандиозной работы надо вернуть ренту народу, к чему призывали ученые (Д.С. Львов, С.Ю. Глазьев) а затем и всю собственность, что записано в современной конституции; для успешного развития страны (в рамках социализма) необходима национальная идея и научная стратегия ее реализации.

К спорным истинам или положениям, требующим обсуждения и творческого поиска , автор относит: 1) Какова должна быть структура упомянутой выше национальной идеи, объединяющей идеальное (желаемое) целевое пространство?; по мнению ученых и автора, такая структура должна содержать три части. А именно, геополитическую: Россия – уникальная евразийская цивилизация общинного типа (Н.Я. Данилевский, Н.Н. Моисеев, А.И. Субетто); политико-экономическую Россия – государство цивилитарного (гражданского) типа, в котором общая неделимая собственность сочетается с правом каждого гражданина на прибыль от своей доли (В.С. Нерсисянц); социально-духовную: Россия – триединство приоритетов Державности (Государственности), Народовластия и Духовности (Г.В. Осипов); главная проблема и

ПАМЯТНИК, КОТОРЫЙ ПРЕДАЛИ



*Валентин МАЛЮТИН,
полковник запаса,
военный журналист.*

Монументу советским героям-подводникам Северного флота в поселке Лиинахамари Мурманской области могло бы исполниться вскорости полвека. Но этому не суждено уже случиться. Одно из памятных величественных сооружений на Кольском полуострове просто исчезло. Его разрушили вандалы и стерли с лица земли. И произошло это в год 75-летия Победы.



История знает, что в августе – сентябре 1941 года в занятую врагом гавань Лиинахамари отважные советские подводники неоднократно совершали дерзкие рейды. Самой первой сюда пробралась субмарина М-174 под командованием капитан-лейтенанта Николая Ефимовича Егорова. К сожалению, тогда гитлеровских кораблей в акватории не обнаружилось. Но уже следующая подводная лодка М-172 капитан-лейтенанта Израиля Ильича

Фисановича перископно-акустической торпедной атакой уничтожила стоящее под разгрузкой судно оккупантов. Через некоторое время еще один прорыв, и вновь тонет вражеский транспортник.

Спустя 30 лет командир 42-ой бригады подводных лодок капитан 1 ранга Аркадий Иванович Жиделёв предлагает увековечить героизм советских моряков. Так в 1972 году на возвышении мыса Лодейного силами бригады был воздвигнут монумент. Да, к этому не привлекались известные скульпторы и архитекторы той эпохи. Но памятник получился славный. Им не только восхищались, но и гордились. И в День Победы к нему возлагали цветы.

В 90-х годах прошлого века бригаду расформировали и подводники покинули Лиинахамари, красивейшее место в Заполярье, воспетое в песнях Яна Френкеля, Александра Викторова и Александры Пахмутовой. Они всегда с нами эти строки: «Когда усталая подлодка, из глубины идет домой...». А памятник остался, за ним ухаживали пограничники и местные жители – очевидцы тех военных героических событий.

В 2012 году территория бывшей базы переходит во владение ООО «Прибрежный». Его учредителем значится офшорная кипрская компания

УДК 372.881.111.1

ВАЛИАХМЕТОВА Людмила Васильевна,
старший преподаватель Департамента англий-
ского языка и профессиональной подготовки,
Финансовый университет при Правительстве РФ,
Москва
LValiahmetova@fa.ru

VALIAKHMETOVA Lyudmila Vasilievna,
Senior Teacher of English Language Department and
Professional Training, Financial University under the
Government of the Russian Federation,
Moscow

ОСОБЕННОСТИ СМЕШАННОГО ИНОЯЗЫЧНОГО ОБУЧЕНИЯ ПРИ ПОДГОТОВКЕ МЕНЕДЖЕРОВ СРЕДНЕГО ЗВЕНА

Аннотация. В статье анализируются особенности, потенциал и возможности метода смешанного обучения в ходе освоения дисциплины «Иностранный язык в профессиональной сфере» при подготовке будущих управленцев среднего звена для экономики России. Кроме того, рассматриваются дидактические средства реализации перехода от общепринятой (традиционной) модели обучения к интегрированной, которая базируется на электронных средствах обучения и Интернет-ресурсах нового поколения. Предложен ряд педагогических условий по активизации трендовых направлений в области преподавания иностранного языка в эпоху цифровизации образования.

Ключевые слова: смешанное обучение, информационные технологии, электронное обучение, информатизация образования.

30

PECULIARITIES OF BLENDED LEARNING WHILE TRAINING FOREIGN LANGUAGE WITH MIDDLE LEVEL MANAGERS

Abstract. The article submits the capacity of blended learning while teaching a discipline “Foreign language in professional use” with the middle level managers for Russian economy. Moreover, some didactic means to implement the effective transition from a traditional learning model to an integrated one where electronic environments and contemporary Internet-resources are widely used. A number of pedagogical conditions for the boosting of trend directions in the foreign language training in the era of digitalization of education are proposed. *Keywords:* blended learning, information technology, e-learning, education informatization.

Принятие мер в условиях карантина 2020г. по переходу от классического (аудиторного, ориентированного на личное общение) обучения к учебной деятельности онлайн (с помощью программ Teams, Zoom, Skype и т.д.) четко показали, что смешанный тип обучения (так называемый Blended learning approach) будет и впредь востребован как никакой другой. При этом педагоги со всей очевидностью поняли два главных постулата. Во-первых, обучаемый перестает быть объектом воздействия обучающего, он становится полноправным субъектом учебного процесса. Во-вторых, обучающий принимает на себя новые роли: организатора, помощника, фасилитатора, а не просто носителя знаний. Четко обозначились новые принципы организации образовательного процесса, пришло осознание необходимости реализации динамичного персонализированного обучения. В качестве одного из

путей решения задачи модернизации образования на основе IT технологий многие исследователи убеждаются в необходимости развития смешанного иноязычного образования [1, с.80–88; 2, с.74–77; 3, с.215–218]. Каковы его принципы? Во-первых, смешанное обучение базируется на существующих формальных рабочих программах дисциплины «Иностранный язык в профессиональной сфере», в рамках которых студенты обучаются в электронном (онлайн) формате, при этом частично учебное взаимодействие с преподавателем происходит очно, в стенах университета. Во-вторых, смешанное обучение представляет собой сращение двух видов обучения: электронного и традиционного, и им в равной степени присуща педагогическая ценность. В-третьих, смешанное обучение – это спланированная последовательность разных видов учебной активности, при которой 30-80% учебного времени

б.Леонова Л.А., Сучкова Е.О. Использование информационных технологий для реализации модели смешанного обучения в высшем образовании. Информационное общество. 2019. №3. С.43-52.

7.Нагаева И.А. Проектирование дистанционной системы обучения вуза. Stredoversky Vestnik pro Vedu a Vyzkum. 2015. Т. 82. С.182-184.

8.Звягинцева Е.П. Использование элементов вертикальной и горизонтальной интеграции в ходе

иноязычной подготовки бакалавров по специальности «Менеджмент». Экономика образования. 2018. №2 (105). С.118-125.

9.Willen L. The learning accelerator on blended learning: 'In the future, we'll just call it learning' [Электронный ресурс]. URL: digital.hechingerreport.org/content/learning-accelerator-blended-learning-future-well-just-call-learning_1462/ Дата обращения: 28.06.2020.

УДК 331.108

ВАСИЛЬЕВА Анна Сергеевна*,
студент, Финансовый университет при Правительстве РФ, Москва
Annava0405@gmail.com

VASILEVA Anna Sergeevna,
Student, Financial University under the Government of the Russian Federation
Moscow

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ АССЕССМЕНТ-ЦЕНТРА КАК ИНСТРУМЕНТА КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ СЛУЖАЩИХ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Аннотация. В статье рассматривается один из инструментов кадровой политики – ассесмент-центр. Приводятся теоретические основы проведения ассесмент-центра, а также практический опыт применения ассесмент-центра в государственной службе.

Ключевые слова: ассесмент-центр, оценка государственных служащих, кадровые инструменты

USE OF ASSESSMENT CENTER AS A TOOL OF PERSONNEL POLICY OF PUBLIC SERVANTS IN THE RUSSIAN FEDERATION
Abstract. The article discusses one of the tools of personnel policy - the assessment center. The theoretical foundations of the assessment center, as well as the practical experience of using the assessment center in the public service are given.

Keywords: assessment-center, assessment of civil servants, personnel tools

В современных реалиях доминируют тенденции развития глобализации и цифровизации, что формирует макросреду с такими характеризующими чертами, как нестабильность, неопределенность, сложность и неоднозначность. Так, в бизнес-среде появился термин VUCA-мир (volatility, uncertainty, complexity, ambiguity). Безусловно, подобное явление детерминирует экономическую, политическую,

социальную и психологическую области стратегирования компаний и государственных структур. Отсюда следует и смена ориентиров в отделе кадров госслужбы, ведь в портрете служащего теперь начинают преобладать такие умения, как анализировать и прогнозировать, оценивать риски и возможности, развивать навык работы с большим количеством данных, перестраивать собственное поведение под

[*Научный руководитель: ПАНИНА Ольга Владимировна, к.э.н., доцент, заместитель заведующего кафедрой «Государственное и муниципальное управление» по учебной работе Финансового университета; ol87691@gmail.com]

2. Непосредственное собеседование с кандидатом, с целью выявления знаний по административным регламентам, структуре и компетенциям государственного органа.

3. Написание эссе по раскрытию актуальных проблем в социальной, экономической или политической сферах. Оценивается материал экспертами по полноте и глубине анализа, орфографической и стилистической правильности изложения материала.

4. Проектная деятельность, которая раскрывает как личностные и профессиональные характеристики участников, так и показывает умение работы с проектами.

5. Решение кейса с моделированием конкретной рабочей ситуации. В рамках процедуры оценивается умение эффективно работать с большими объемами информации на различных носителях, проводить многофакторный анализ степени владения информационными технологиями, грамотность и стиль изложения материала.

6. Оценочная деловая игра и углубленное интервью по компетенциям. [4]

Assessment-central можно использовать для различных целей: во-первых, как способ отбора на новые должностные места, во-вторых, для формирования кадрового резерва, в-третьих, для определения дальнейших путей развития участников оценки. Резюмируя, «центр оценки» имеет потенциал для использования на государственной и муниципальной службе для оценивания потенциала чиновников или потенциальных кандидатов на вакантную должность, выявления их слабых и сильных сторон, наличия необходи-

мых компетенций и потенциала доля интенсивного роста.

Список источников:

1. Корнев К.И. Обучение персонала современных организаций: ключевые тренды и принципы построения программ. Опыт и взгляд практика // ОмГУ. 2020. №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/obuchenie-personala-sovremennyh-organizatsiy-klyuchevye-trendy-i-printsipy-postroeniya-programm-opyt-i-vzglyad-praktika> (дата обращения: 29.10.2020).

2. Андруник, А.П. Кадровая безопасность: инновационные технологии управления персоналом : учебное пособие / А.П. Андруник, М.Н. Руденко, А.Е. Суглобов. - 2-е изд. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2020. - 508 с. - ISBN 978-5-394-03786-3. - Текст электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1081681> (дата обращения: 31.10.2020). – Режим доступа: по подписке.

3. Центр оценки // «Центр современного образования» Калужской области URL: <http://educationkaluga.ru/assessment> (дата обращения: 01.11.2020).

4. Гусева Л.А., Юрьева О.В., Волкова Н.В. Научно-практические подходы к формированию и развитию резерва управленческих кадров в Российской Федерации: опыт Республики Татарстан // КПЖ. 2014. №1 (102). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/nauchno-prakticheskie-podhody-k-formirovaniyu-i-razvitiyu-rezerva-upravlencheskih-kadrov-v-rossiyskoy-federatsii-opyt-respubliki> (дата обращения: 31.10.2020).

УДК 339.924

ГАЙДАРЕНКО Вадим Анатольевич,
кандидат филологических наук, доцент Департамента иностранных языков и межкультурной коммуникации Факультета международных экономических отношений, Финансовый университет при Правительстве РФ, Москва
vadim.gaidarenko@mail.ru

Gaidarenko Vadim Anatolyevich,
Candidate of Philological Sciences,
Associate professor at the Department of Language Training Financial university under the Government of the Russian Federation,
Moscow

НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ МЕЖДУНАРОДНОГО ТРАНСГРАНИЧНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА

Аннотация. В статье рассмотрены направления развития международного трансграничного сотрудничества. Установлено, что трансграничное сотрудничество является эффективной формой междуна-

родного сотрудничества, которое обеспечивает признаки динамичности, стабильности, устойчивости в развитии отдельных территорий. Доказано, что современная концепция политики регионального развития должна ориентироваться не столько на поддержку депрессивных регионов за счет регионов-доноров, сколько на создание условий для мобилизации местного потенциала и ресурсов, усиление конкурентоспособности регионов.

Ключевые слова: международное трансграничное сотрудничество, регион, политика, стабильность, территория, глобализация.

DIRECTIONS OF DEVELOPMENT OF INTERNATIONAL CROSS-BORDER COOPERATION

Abstract. The article considers the directions of development of international cross-border cooperation. It is established that cross-border cooperation is an effective form of international cooperation that provides signs of dynamism, stability, and sustainability in the development of individual territories. It is proved that the modern concept of regional development policy should focus not so much on supporting depressed regions at the expense of donor regions, but on creating conditions for mobilizing local potential and resources, and strengthening regional competitiveness.

Keywords: international cross-border cooperation, region, politics, stability, territory, globalization.

Современные процессы экономической глобализации, под влиянием которых осуществляется развитие всех без исключения стран мировой экономики, позволяют в настоящее время выявить ряд характерных черт этого процесса, которые необходимо учитывать при осуществлении международной экономической деятельности. Необходимо иметь в виду, что экономическая глобализация является необратимым и прогрессивным процессом, вместе с тем на каждом этапе своего развития порождает ряд противоречий и негативных последствий.

К данным противоречиям можно отнести: усиление международной конкурентоспособности стран и других субъектов международной экономической деятельности; быстрое распространение последствий мировых экономических и финансовых кризисов, которые наносят шоковые удары не только экономическим неразвитым странам, но и странам с высокой степенью экономического развития.

Все эти негативные последствия глобализации усиливают риски экономической деятельности субъектов мировой экономики, усиливают такие ее признаки, как потеря динамичности, стабильности развития и экономической устойчивости. При таких условиях возникает необходимость поиска новых или развития существующих форм международных отношений, которые бы нивелировали негативные последствия экономической глобализации.

В этом случае одной из действенных форм обеспечения устойчивости международных отношений

является регионализация и один из ее видов, - трансграничное экономическое сотрудничество. Именно последнее, в отличие от других форм экономического сотрудничества, способно обеспечить такой качественный признак, как устойчивость, позволяет нивелировать роль политического и культурного факторов в развитии взаимоотношений между странами, облегчает формирование международной рыночной инфраструктуры.

С одной стороны актуализация роли развития международного трансграничного сотрудничества связана с необходимостью снижения рисков экономической деятельности стран в современных условиях глобализации, с другой стороны эффективное развитие трансграничного экономического сотрудничества будет способствовать дальнейшему развитию процессов глобализации.

Изучению вопросов, связанных развитием международного трансграничного сотрудничества, посвящены работы В.Р. Вакиловой [1], И.М. Ваховича [2], З.Т. Золоевой [3], Н.А. Коломейцевой [4], С.Б. Решетниковой [5], Р. Сабохати [6], З.В. Юрченко [7] и др. Однако, несмотря на весомый научный задел по исследованию различных аспектов трансграничного сотрудничества, отсутствует единство в подходах к определению его сути, рассмотрении экономических интересов субъектов сотрудничества.

Исследования показали, что международное экономическое трансграничное сотрудничество является формой региональной интеграционной группировки.

УДК 336.025

ЕФРЕМОВА Дарья Георгиевна*,
студент, Финансовый университет при Прави-
тельстве РФ, Москва
dasha.g.efremova@gmail.com

EFREMOVA Daria Georgievna,
Student,
the Financial University under the Government
of the Russian Federation,
Moscow

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ АВТОМАТИЗИРОВАННЫХ ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ КАК ИНСТРУМЕНТА ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ В СФЕРЕ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ

Аннотация. В статье приводится анализ влияния автоматизированной информационной системы «Налог-3» на эффективность принятия управленческих решений. В условиях цифровизации экономики повышается необходимость систематизированного хранения данных, который упрощал бы процесс контроля и мониторинга. В статье рассмотрены основные задачи работы АИС «Налог-3» и результаты, влияющие на эффективность деятельности налоговых органов.

Ключевые слова: автоматизированная информационная система, АИС «Налог-3», повышение эффективности, информационные технологии.

42

USE OF AUTOMATED INFORMATION SYSTEMS AS A TOOL FOR INCREASING THE EFFICIENCY OF MANAGEMENT SOLUTIONS IN THE SPHERE OF TAXATION

Abstract. The article analyzes the impact of the automated information system «Tax-3» on the effectiveness of management decisions. In the context of the digitalization of the economy, the need for systematic data storage is increasing, which would simplify the process of control and monitoring. The article discusses the main tasks of the AIS «Tax-3» and the results that affect the efficiency of the tax authorities.

Keywords: automated information system, AIS «Tax-3», efficiency improvement, information technology.

На современном этапе развития общества особое внимание уделяется цифровизации. В Российской Федерации действует “Стратегия развития информационного общества в Российской Федерации на 2017–2030 годы”. В стратегии отмечается необходимость совершенствования системы сбора, обмена и хранения данных в условиях непрерывного увеличения их общего массива [1]. Одним из инструментов для решения этой задачи является внедрение автоматизированных информационных систем. В сфере налогообложения с 2013 года действует АИС “Налог-3”.

АИС “Налог-3” не первый опыт внедрения подобных систем, до этого существовали два варианта АИС “Налог”, которые в общей сложности были разработаны более десяти лет назад. Уже тогда возникла необходимость сокращения бумажного документооборота, систематизации полученных данных, а также оптимизации работы налоговых органов. Разработка нового поколения автоматизированной информационной системы была обусловлена выявленными недостатками в предыдущих АИС. В основном они связаны с несовершенством отдельных элементов системы: средств защиты информации, алгоритмов обмена ин-

[* Научный руководитель: ПАНИНА Ольга Владимировна, к.э.н., доцент, заместитель заведующего кафедрой «Государственное и муниципальное управление» по учебной работе Финансового университета; ol87691@gmail.com]

УДК 796.062

ЙОВИЧ Саня*,

аспирант Департамента корпоративных финансов и корпоративного управления, Финансовый университет при Правительстве РФ, Москва
ms.yovich@mail.ru

IOVICH Sania,

Postgraduate student at the Department of Corporate Finance and Corporate Governance, Financial university under the Government of the Russian Federation, Moscow

НАДЛЕЖАЩЕЕ УПРАВЛЕНИЕ КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАБОТЫ СПОРТИВНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Аннотация. В условиях пандемии в спортивной сфере остро встал вопрос об оптимизации и эффективности использования имеющихся ресурсов, а также привлечении новых. В данной статье затрагиваются некоторые современные тенденции в управлении спортом высших достижений и исследуется применение принципов надлежащего управления за рубежом, а также перспективы его развития в России.

Ключевые слова: надлежащее управление; корпоративное управление; спорт высших достижений; спортивные федерации.

GOOD GOVERNANCE AS A TOOL FOR INCREASING THE EFFICIENCY OF SPORTS ORGANIZATIONS

Abstract. In the context of a pandemic in the sports field, the question of optimizing and efficiently using existing resources, as well as attracting new ones, has become acute. This article deals with some of the current trends in the field of elite sports governance and examines the application of the principles of good governance internationally, as well as the prospects for its development in Russia.

Keywords: good governance; corporate governance; elite sport; sports federations.

45

На фоне пандемии произошли серьезные изменения в экономике всего мира, и сфера спорта не является исключением. Сложившаяся ситуация в мире дополнительно усугубляет проблемы в данной сфере, сложившиеся еще до пандемии. Сейчас, как никогда стал актуальным вопрос об эффективности управления и оптимизации имеющихся ресурсов. Президент Олимпийского комитета России (ОКР) Станислав Поздняков в сентябре этого года выступил с инициативой проведения реформ в российской спортивной отрасли. Данное выступление на заседании исполкома Олимпийского комитета России было посвящено формально рутинному вопросу — «повышению эффективности работы общественных объединений в спорте (спортивных федераций)», однако фактически превратилось в программное [4].

Якубов Ю.Д. отмечает, что «ключевым звеном российской спортивной системы являются спортивные организации, консолидирующие спортивные кадры, материально-техническую инфраструктуру, спортивные мероприятия и управленческие функции в соответствующем виде спорта. Центральное место среди них отведено так называемым «спортивным федерациям», создаваемым для развития одного или нескольких видов спорта» [3].

Смысл предлагаемых Олимпийским комитетом России реформ сводится к тому, чтобы не оставлять испытывающие нехватку средств общественные объединения, в том числе федерации, «один на один со всеми проблемами» — тем более что «в условиях экономического кризиса, вызванного пандемией, и общего падения доходов речь идет уже больше не о развитии, а о выживании». Для

[* Научный руководитель: БАТАЕВА Бэла Саидовна, д.э.н., профессор Департамента корпоративных финансов и корпоративного управления, Финансовый университет при Правительстве РФ, VBataeva@fa.ru]

УДК 332

КОДИРОВА Александра Содикдзеновна*,
студент, Финансовый университет при Прави-
тельстве РФ, Москва
alexandrakodirova@gmail.com

KODIROVA Alexandra Sodikdzhonovna,
student, Financial University under the Govern-
ment of the Russian Federation,
Moscow

ГОРОДСКИЕ АГЛОМЕРАЦИИ: ВЛИЯНИЕ НА СОЦИАЛЬНО – ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ПОЛОЖЕНИЕ РЕГИОНОВ

Аннотация. В статье рассматриваются вопросы влияния городских агломераций на регионы и их соци-
ально – экономическое развитие. Приведены примеры типологизаций агломераций по специализации.
Анализируются благоприятные и негативные эффекты от формирования агломераций и их вклад в
экономику регионов и страны.

Ключевые слова: агломерация, социально – экономическое положение регионов, урбанизация

URBAN AGGLOMERATIONS: INFLUENCE ON THE SOCIO - ECONOMIC SITUATION OF REGIONS

Abstract. The article examines the impact of urban agglomerations on the regions and their socio - economic
development. Examples of typologies of agglomerations by specialization are given. Favorable and negative
effects from the formation of agglomerations and their contribution to the economy of the regions and the
country are analyzed.

Keywords: agglomeration, socio-economic situation of regions, urbanization

49

В настоящее время прослеживается тенденция увеличения влияния городских агломераций на социально – экономическое развитие и положение регионов страны. Они обладают значительными человеческими ресурсами и являются центрами сосредоточения экономических объектов, производящих продукцию, товары, услуги, которые имеют социальное и производственное значение. На территории агломерации, включая ядро и спутниковые зоны, также размещаются управленческие учреждения региона и города. Тем самым эффекты взаимодействия приводят агломерации к формированию синергии, которая может внести существенный вклад в социально – экономическое развитие региона. Данный синергетический эффект можно интерпретировать как формирование территории – флагмана в виде агломерации, которая развивает регион своего нахождения и становится катализатором

изменений в её социально – экономическом положении.

Процесс влияния агломераций на региональное развитие подкрепляется всеобъемлющим процессом урбанизации, когда с каждым годом увеличивается городское население мира вне зависимости от стран – драйверов роста. Территории, которые раньше не обладали широкой сетью городов различных категорий по уровню численности населения, в ближайшее время станут точками роста и витриной урбанизационных процессов. Это объективная реальность, отражающая предпочтения людей, их выбор профессий и влияние специализаций регионов, а также наличие инструментов у властей для улучшения качества жизни населения. В этом процессе агломерации тоже будут иметь ключевое значение. По оценкам аналитиков консалтингового агентства PwC, представивших свой прогноз в

[*Научный руководитель: КРАСЮКОВА Наталья Львовна, доктор экономических наук, профессор кафедры «Государственное и муниципальное управление» Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, nkrasyukova@fa.ru]

УДК 332.14

КОЧЕТОВА Анна Александровна*,
студент, Финансовый университет при Прави-
тельстве РФ, Москва
annkochtv@yandex.ru

KOCHETOVA Anna Aleksandrovna,
Student of the Financial University
under the Government of the Russian Federation,
Moscow

ОЦЕНКА И АНАЛИЗ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНОВ МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПО РАБОТЕ С НАСЕЛЕНИЕМ

Аннотация. В данной работе рассмотрены основные формы участия граждан в местном самоуправлении. Выявлены актуальные проблемы и разработаны пути совершенствования деятельности органов муниципального управления по работе с населением.

Ключевые слова: органы местного самоуправления, работа с населением, обращения, опрос.

EVALUATION AND ANALYSIS OF THE RESULTS OF THE MUNICIPAL GOVERNMENT'S WORK WITH THE POPULATION
Abstract. This paper considers the main forms of citizen's participation in local self-government. Significant problems and ways to improve the activities of municipal authorities in working with the population are identified.
Keywords: local self-government bodies, work with the population, citizen's appeal, citizen's survey.

52

Органам местного самоуправления (далее – МСУ) необходимо использовать все возможности привлечения населения к участию в осуществлении МСУ через формы, предусмотренные Федеральным законом № 131-ФЗ (собрания, опросы, встречи, публичные слушания и т.п.) [1]. С этой целью органы МСУ должны создать необходимые условия и использовать определенные способы деятельности органов МСУ по работе с населением. Это означает, что органы МСУ должны проводить определенную работу с населением: информировать их о своей деятельности и выявлять их мнение по важнейшим вопросам местного значения, создавать условия, чтобы жители не боялись высказать собственное мнение и получить помощь в случае острых проблем. Для этого отличную возможность предоставляют средства массовой информации и сеть Интернет. Граждане должны принимать участие в деятельности МСУ и осуществлять контроль деятель-

ности органов МСУ. И результаты, полученные в ходе опросов, обращений граждан необходимо учитывать органам МСУ во время принятия управленческих решений [7].

Проанализируем деятельность органов МСУ по работе с населением на примере крупных городских округов (далее – ГО) Владимирской области (городов Владимир и Ковров) и проведем оценку результатов их деятельности.

С каждым годом в г. Владимир происходит незначительное снижение числа всех поступающих обращений, из которых основная часть – вопросы хозяйственной деятельности, экономики (54,7% от общего числа в 2019 году). Однако нельзя сделать наиболее точный вывод о составе обращений (предложения, жалобы). К тому же в 2020 году произошло значительное увеличение числа обращений по электронной почте нежели через Интернет-Приемную (6,7% и 19,6% в 2019 году по отношению к

[*Научный руководитель: КОМОВ Валерий Энгельсович, кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры «Государственное и муниципальное управление» Финансового университета при Правительстве Российской Федерации; com.valeri@yandex.ru]

УДК 336.02

КУЗНЕЦОВА Вера Викторовна
кандидат экономических наук, Доцент Департамента налогов и налогового администрирования, Финансовый университет при правительстве РФ, Москва
V-kuznec@yandex.ru

KUZNETSOVA Vera Viktorovna,
Candidate of economic sciences, Associate Professor Of the Department of taxes and tax administration, Financial university under the government of Russian Federation,
Moscow

КОНКИНА Ульяна Алексеевна,
студент, Финансовый университет при правительстве РФ, Москва,
kon.uliana@yandex.ru

KONKINA Ulyana Alekseevna
Student, Financial university under the government of Russian Federation,
Moscow

НЕКОТОРЫЕ ОСОБЕННОСТИ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ СУБЪЕКТОВ НА РЫНКЕ ЦЕННЫХ БУМАГ

Аннотация. В статье рассмотрены существующие в России проблемы, присущие такому объекту налогообложения, как доходы по ценным бумагам. К ним относятся: раздельный учёт налоговых баз по различным видам доходов по ценным бумагам; исчисление налоговой базы по истечению налогового периода, а не только во время выведения средств со счёта; отсутствие отражения в налоговом законодательстве того факта, что уровень инфляции иногда превышает рост курса акций; порой имеющее место двойное налогообложение. Представлен зарубежный опыт в налогообложении доходов по ценным бумагам. По результатам рассмотрения выявленных проблем предложено решение и пути развития данного вопроса в российском налогообложении.

Ключевые слова: ценные бумаги, налогообложение доходов по ценным бумагам, налоговая база, НДФЛ, налог на прибыль организаций, дивиденды, налоговая ставка.

SOME FEATURES OF TAXATION OF INVESTMENT ACTIVITIES OF ECONOMIC ENTITIES IN THE SECURITIES MARKET

Abstract. The article examines the problems existing in Russia inherent in such an object of taxation as income from securities. These include: separate accounting of tax bases for various types of income from securities; calculating the tax base at the end of the tax period, and not only during the withdrawal of funds from the account; the lack of reflection in the tax legislation of the fact that the inflation rate sometimes exceeds the growth of the share price; sometimes double taxation. The foreign experience in taxation of income from securities is presented. Based on the results of consideration of the identified problems, a solution and ways of developing this issue in Russian taxation are proposed.

Keywords: securities, taxation of income from securities, tax base, personal income tax, corporate income tax, dividends, tax rate.

Фондовый рынок является составной частью финансового рынка, осуществляющего функцию перераспределения финансовых ресурсов. Налоговая система – один из наиболее важных механизмов, регулирующих рынок ценных бумаг.

В России есть два основных налога, которыми облагаются операции с ценными бумагами: налог на при-

быль организаций и налог на доходы физических лиц. Согласно Налоговому кодексу Российской Федерации (далее-НК РФ) [1], налогами облагаются такие доходы по ценным бумагам, как дивиденды, проценты, доходы от реализации и материальная выгода от приобретения.

Фондовый рынок в РФ недостаточно развит, это обусловлено большим количеством различных при-

существует большая разница между ставками налогов на прибыль организаций и доходы физических лиц и налогом на дивиденды, ставка НДФЛ там составляет от 22% до 43%, налога на прибыль – 26%, когда налог на дивиденды равен 5%.

Таким образом, хорошим решением этой проблемы может стать снижение ставки налога на доходы в виде дивидендов. Это повысит инвестиционную привлекательность страны и содействует притоку капитала.

Можно выделить следующие направления совершенствования и пути развития российского налогообложения доходов по ценным бумагам:

1. Совершенствование нормативно-правовой основы налогообложения, создание более чётких формулировок, исключение противоречий и возможностей неправильного толкования законов;

2. Введение налоговых льгот, обеспечивающих приток денежных средств в экономику страны и ускорение темпов роста рынка ценных бумаг в России;

3. Контроль за операциями, проводимыми на фондовом рынке, создание налоговой системы, позволяющей контролировать операции, проводимые электронными платежами;

4. Создание оптимального и привлекательного для инвесторов режима налогообложения доходов по ценным бумагам с учётом различных факторов, не предусмотренных на данный момент, таких как уровень инфляции;

5. Упрощение расчёта и определения налоговой базы по операциям с ценными бумагами и предоставление возможности объединения всех налоговых баз;

6. Отмена промежуточных расчётов налоговой базы и вычет налога до выведения средств со счёта;

7. Снижение чрезмерно высоких налогов, имеющих место ввиду существования двойного налогообложения.

Список источников:

1. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 05.08.2000 № 117-ФЗ (ред. от 09.11.2020).

<https://online3.consultant.ru/cgi/online.cgi?req=doc&base=LAW&n=365359&dst=0&md=85B4883F1F0C903B66F39C4FACEB1C8B#015976878603434153> Дата обращения: 16.11.2020

2. Голояд А.Н. Зарубежный опыт налогообложения операций с ценными бумагами // Международный журнал прикладных и фундаментальных исследований – 2017. - №6-2 - С. 304-308.

3. Корень А.В., Голояд А.Н. Проблемы и пути совершенствования налогообложения операций с ценными бумагами в РФ // Карельский научный журнал – 2019. - № 4 (29) - С. 119-121.

4. Маслова О.С., Черноусова К.С. Налогообложение на рынке ценных бумаг: состояние, проблемы, пути решения. Российский и зарубежный опыт // Colloquium-journal. – 2019. - №12-8 (36) - С. 60-62.

5. Мешканова К.В., Черноусова К.С. Проблемы налогообложения ценных бумаг и пути их решения // Вестник науки и образования – 2020. - №11-3 (89) - С. 39-42.

6. Кузнецова В.В., Ким А.С. Особенности налогообложения облигаций. Журнал «Самоуправление», № 2 2019. Тир. 350 экз. Москва. (журнал перечня ВАК)

7. Кузнецова В.В., Львов В.С. Льготы на долгосрочное владение ценными бумагами и по индивидуальным инвестиционным счетам, как драйверы притока частных инвесторов на финансовый рынок. М.: Журнал «Самоуправление», № 4 2020. Тир. 350 экз. Москва. (журнал перечня ВАК)

УДК 334.723

КУЛЕШОВА Ярослава Владимировна*,
студент магистратуры, Финансовый университет
при Правительстве РФ, Москва
yaroslava.kuleshova10@gmail.com

KULESHOVA Yaroslava Vladimirovna,
student of master's program,
Financial University under the Government of
the Russian Federation, Moscow

ФОРМИРОВАНИЕ ЭФФЕКТИВНОЙ СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В КОМПАНИЯХ С ГОСУДАРСТВЕННЫМ УЧАСТИЕМ

[Научный руководитель: ПУХОВА Марина Михайловна, кандидат экономических наук, доцент Департамента корпоративных финансов и корпоративного управления Финансового университета, MPuhova@fa.ru]

Аннотация. В статье рассматриваются особенности корпоративного управления в компаниях с государственным участием и проводится исследование в области формирования системы эффективного корпоративного управления. Особое внимание уделяется положительным и отрицательным аспектам, влияющим на формирование эффективной системы корпоративного управления в компаниях.

Ключевые слова: корпоративное управление, государственное участие, эффективность.

THE FORMATION OF AN EFFECTIVE CORPORATE GOVERNANCE SYSTEM IN STATE-PARTICIPATED COMPANIES

Abstract. This article describes the specifics of corporate governance in state-participated companies and undertakes research in the field of forming an effective corporate governance system. Particular attention is being devoted to different aspects that affect the formation of an effective corporate governance system in companies.

Keywords: corporate governance, government participation, effectiveness.

В настоящее время в Российской Федерации повышается интерес к специфике отечественной модели корпоративного управления, взаимодействия эмитентов и инвесторов с государством в рамках корпоративного управления, призванного следить за соблюдением прав всех заинтересованных сторон. Система корпоративного управления является понятием комплексным, от функционирования которой зависит эффективность деятельности корпораций, ее инвестиционная привлекательность и репутация.

Необходимо отметить, что эффективность корпоративного управления формируется из степени соблюдения компанией принципов и стандартов, закрепленных в соответствующих кодексах, а также определяется уровнем социальной ответственности компании перед всеми заинтересованными сторонами. К ключевым элементам эффективной системы корпоративного управления можно отнести прозрачность и доступность информации о деятельности организации, развитый внутренний контроль за работой всех механизмов компании, включая менеджмент, наличие четкой бизнес-стратегии и системы защиты прав заинтересованных сторон, а также внедрение устойчивых методов ведения бизнеса [1].

Важно отметить, что корпоративное управление является прерогативой не только крупных корпораций, но также среднего и малого бизнеса. Однако, большинство компаний основано на частной форме собственности, но есть и крупные корпорации, которые, наряду с ними, имеют в своем составе долевое участие государства. Важно отметить, что спецификой функционирования компаний с государственным участием является перераспределение части прибыли в пользу государства в зависимости от

доли участия в акционерном капитале. Следующая важная специфика - участие государства в процессе управлении корпорацией как акционера, то есть речь идет о совмещении функций регулирования (контроля) и управления.

Согласно данным Росстата, по состоянию на 2019 г., количество компаний с государственным участием снизилось на 30%, по сравнению с 2016 г., и составило 1084 организаций [2]. Необходимо также отметить, что именно компании с государственным участием возглавляют рейтинг российских компаний по уровню рыночной капитализации (см. табл. 1). Значимая роль государства в корпорациях определяется не только их капитализацией, но и влиянием на фондовый рынок. Именно данные компании впервые в Российской Федерации внедрили принципы корпоративного управления и стали примером для частных организаций. Важно отметить, что многие компании с государственным участием приняли Кодекс корпоративного управления, в котором официально закреплены принципы корпоративного управления, включающие в себя развитие эффективной системы внутреннего контроля и системы управления рисками, обеспечение прозрачности организации и прав акционеров, эффективность деятельности наблюдательного совета, а также реализации справедливой системы вознаграждения. Более того, в Кодексе корпоративного управления особое внимание уделяется таким вопросам, как состав совета директоров, вознаграждение, подотчетность и аудит.

Необходимо отметить, что степень влияния государства зависит и от доли его участия в компаниях, соответственно, при контрольном пакете акций государство оказывает значительное влияние на управление организацией. В целом, являясь ча-

УДК: 001.38

ЛИПАГИНА Лариса Владимировна,
Кандидат физико-математических наук, доцент,
доцент Департамента математики, Финансовый
университет при Правительстве РФ, Москва
Llipagina@fa.ru

LIPAGINA Larisa Vladimirovna,
Candidate of Physical and Mathematical Sciences,
Associate Professor, Associate Professor of the
Department of Mathematics Financial University under
the Government of the Russian Federation, Moscow

КОНФЕРЕНЦИЯ «СОВРЕМЕННАЯ МАТЕМАТИКА И КОНЦЕПЦИИ ИННОВАЦИОННОГО МАТЕМАТИЧЕСКОГО ОБРАЗОВАНИЯ» КАК ПРИМЕР САМООРГАНИЗАЦИИ НАУЧНОГО КОЛЛЕКТИВА

Аннотация. Данная статья посвящена описанию опыта организации научно-практической конференции. В статье приводятся общие статистические данные конференции, дается обзор секций конференции. А также представлен краткий обзор научных трудов конференции.

Ключевые слова: научно-практическая конференция, математика, анализ больших данных, экономика, методология высшего профессионального образования.

CONFERENCE «MODERN MATHEMATICS AND CONCEPTS OF INNOVATIVE MATHEMATICAL EDUCATION» AS AN EXAMPLE OF SELF-ORGANIZATION OF A RESEARCH TEAM

Abstract. In this paper we describe the experience of organizing a scientific and practical conference. The article provides general statistical data of the conference, provides an overview of the activity of the conference sections. A brief overview of the conference's scientific papers is also provided.

Keywords: Scientific and Practical Conference, Mathematics, Big Data Analysis, Economics, Methodology of Higher Professional Education.

Научно-практическая конференция «Современная математика и концепции инновационного математического образования» начала свою историю 23 апреля 2014 года на кафедре «Математика» Финансового университета при Правительстве Российской Федерации. Идейным вдохновителем, организатором и ученым секретарем конференции до 2017 года был доктор педагогических наук, профессор Николай Валентинович Калачев. За 2014–2020 годы из камерной российской конференция превратилась в международную, и является сегодня заметным событием в научной жизни нескольких подразделений Финансового университета: департамента анализа данных и машинного обучения, департамента математики, департамента бизнес-информатики, департамента информационной безопасности. Это пример консолидации усилий и организаторских способностей целого коллектива преподавателей перечисленных выше подразделений.

Конференция посвящена современной математике, многогранной в своих представлениях и много-

ликой в своем использовании как инструмент для приложений. Рассмотрение локальных углублений или глобальных расширений чисто математических проблем каждый раз таит в себе открытия, важность и необходимость которых человечество понимает и оценивает лишь спустя годы, а то и десятилетия. Именно поэтому так интересны тенденции развития современной математики.

Как инструмент построения моделей, описания явлений и анализа данных, математика универсальна. Для каждого прикладного направления, будь то экономика и финансы, бизнес-процессы, цифровые технологии, искусственный интеллект и другие... математика находит свой собственный язык, понятный и доступный всем специалистам в рассматриваемой профессиональной области. Более того, математический язык объединяет многие прикладные дисциплины, устанавливая между ними глубокие, не видимые с первого взгляда связи, обогащая рассмотрение различных интеграций этих дисциплин.

Список источников:

1. Материалы Всероссийской научно-методической конференции «Современная математика и концепции инновационного математического образования», Том II. М: Издательский дом МФО, 2015.

2. Материалы Международной научно-методической конференции «Современная математика и концепции инновационного математического образования», Том III. М: Издательский дом МФО, 2016.

3. Труды IV Международной научно-методической конференции «Современная математика и концепции инновационного математического образования», Том IV. М: Издательский дом МФО, 2017.

4. Труды V Международной научно-практической конференции «Современная математика и концепции инновационного математического образования», Том V. М: Издательский дом МФО, 2018.

5. Труды VI Международной научно-практической конференции «Современная математика и концепции инновационного математического образования», Том VI. М: Издательский дом МФО, 2019.

6. Труды VII Международной научно-практической конференции «Современная математика и концепции инновационного математического образования», Том VII. М: Издательский дом МФО, 2020.

УДК 334

ЛИСИЧКИНА Анастасия Андреевна*,
студент, Финансовый университет при Правительстве РФ, Москва
anastasia.lisichkina@yandex.ru

LISICHKINA Anastasia Andreevna,
student, Faculty «Higher school of management»
The Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow

66

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ ГОСУДАРСТВА И БИЗНЕСА В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ: АДМИНИСТРАТИВНО-ВЛАСТНЫЕ ОТНОШЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОЕ ПАРТНЕРСТВО

Аннотация. Государство и бизнес – два основополагающих субъекта, создающих базис политической и экономической жизни любого общества, каждой страны. В качестве прогнозируемых и запланированных результатов взаимодействия этих субъектов рассматривается не только инвестиционное взаимодействие и рыночная успешность, но и создание всякого рода общественных благ, рост предпринимательства и социального партнерства, инвестиций в социальную и культурную сферы жизни. В данной статье проведен анализ двух основных форм взаимодействия государственных органов и бизнес-структур: административно-властных отношений и государственно-частного партнерства. Определены тенденции развития взаимодействия обозначенных сторон, выявлены недостатки сложившейся системы и предложены рекомендации по устранению существующих пробелов.

Ключевые слова: государственно-частное партнерство, прямые и косвенные методы регулирования, взаимодействие государства и бизнеса, государственное регулирование предпринимательской деятельности, муниципально-частное партнерство.

INTERACTION OF A STATE AND BUSINESS IN THE RUSSIAN FEDERATION: ADMINISTRATIVE-POWER RELATIONS AND PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIPS

Abstract. The state and the business are known as two fundamental subjects that create the basis of political and economic life of any society and each country. Not only investment interaction and market success, but also creation of any kind of public goods, growth of entrepreneurship and social partnership, investments into social and

[*Научный руководитель: ПАНИНА Ольга Владимировна, к.э.н., доцент, заместитель заведующего кафедрой «Государственное и муниципальное управление» по учебной работе Финансового университета; ol87691@gmail.com]

cultural spheres of life are considered as predicted and planned results of interaction of these subjects. This article analyzes two main forms of interaction between government agencies and business structures: administrative-power relations and public-private partnership. It also identified trends in the development of interaction between the known parties, identified shortcomings of the existing system and proposed recommendations for eliminating existing gaps.

Keywords: public-private partnership, methods of direct and indirect regulation, interaction of a state and business, state regulation of entrepreneurial activity, municipal-private partnership.

На современном этапе развития страны взаимодействие государства и бизнеса происходит в двух основных формах: административно-властные отношения и государственно-частное партнерство. Сегодня функции прямого управленческого воздействия на бизнес-деятельность отошли на второй план и от жесткого регулирования общественных отношений в этой области мы наблюдаем переход к увеличению свободы хозяйствующих субъектов.

Если говорить о методах, которыми регулируется предпринимательская деятельность, то надо разделить эти методы на две основные группы – прямое (административное) регулирование и косвенное (экономическое) регулирование. Прямые методы включают в себя принятие законов и подзаконных актов, издание властных циркуляров и предписаний, неисполнение которых влечет за собой административную или уголовную ответственность. Сюда относится необходимая регистрация хозяйствующих субъектов в государственных органах, лицензирование деятельности субъектов хозяйствования, антимонопольное регулирование, надзор государства за бизнесом и т.д. К косвенным мерам регулирования можно отнести льготное налогообложение, установление государством каких-либо льгот и гарантий для некоторых групп предпринимателей и видов деятельности, в развитии которых государство заинтересовано в данный момент. Примером такого рода льгот, помимо льготного налогообложения, может быть льготное кредитование, льготные условия залога и лизинга при покупке или аренде машин и оборудования, необходимых для развития бизнеса и многое другое.

Также, косвенные меры поддержки используются по отношению к предпринимателям, работающим в определенных отраслях производства или сферы услуг, а также – в определенных территориальных пределах. Например, государство дало налоговые льготы IT-компаниям на период 2020-2021 годов,

с целью простимулировать их развитие, привлечь молодых и талантливых IT-специалистов, удержать высококвалифицированные кадры в стране, а также в связи с пандемией, которая ускорила прогресс в технической сфере и повысила необходимость в IT-продуктах и услугах.

Если говорить о балансе прямого и косвенного воздействия на бизнес, надо отметить, что при достаточно сильном административном воздействии, которое несомненно ощущает на себе каждый хозяйствующий субъект, в настоящее время государство принимает целый ряд действий для увеличения косвенного, стимулирующего воздействия на предпринимательство. И хотя на сегодняшний день процедуры получения льгот и преференций достаточно сложны и бюрократизированы, и далеко не всякий предприниматель использует эти возможности, однако, они есть, и государство постоянно и планомерно расширяет их список, увеличивая применения метода стимулирования на развитие малого и среднего бизнеса в стране.

Так, за последние годы серьезно видоизменился такой метод прямого государственного регулирования бизнеса как лицензирование. В течение десяти-пятнадцати лет количество подлежащих обязательному лицензированию видов деятельности уменьшилось более чем в два раза. Этот процесс стал возможен не только потому, что лицензируемые виды деятельности группируются, объединяются между собой, но и благодаря переходу к другому способу регулирования экономической и предпринимательской деятельности – к саморегулированию. Зачастую саморегулируемая организация является структурой, предоставляющей бизнесмену возможность зайти на рынок со своим товаром или услугой при уплате определенного вступительного взноса. Естественно, что бизнесом такой вариант саморегулирования видится как еще один административный барьер. Саморегулирование как метод

2. Федеральный закон «О лицензировании отдельных видов деятельности» от 4 мая 2011 г. № 99-ФЗ (последняя редакция)// [Электронный ресурс]// URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_113658/ (Дата доступа: 24.10.2020);
3. Федеральный закон «О саморегулируемых организациях» от 1 декабря 2007 г. № 315-ФЗ (последняя редакция)// [Электронный ресурс]// URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_72967/ (Дата доступа: 24.10.2020);
4. Федеральный закон «О защите прав юридических лиц и индивидуальных предпринимателей при осуществлении государственного контроля (надзора) и муниципального контроля» от 26 декабря 2008 г. № 294-ФЗ (последняя редакция)// [Электронный ресурс]// URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_83079/ (Дата доступа: 24.10.2020);
5. Федеральный закон «О концессионных соглашениях» от 21 июля 2005 г. № 115-ФЗ (последняя редакция)// [Электронный ресурс]// URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_54572/ (Дата доступа: 24.10.2020);
6. Федеральный закон «О защите и поощрении капиталовложений в Российской Федерации» от 1 апреля 2020 г. № 69-ФЗ (последняя редакция)// [Электронный ресурс]// URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_349045/ (Дата доступа: 24.10.2020);
7. Федеральный закон «О концессионных соглашениях» от 21 июля 2005 г. № 115-ФЗ (последняя редакция)// [Электронный ресурс]// URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_54572/ (Дата доступа: 24.10.2020);
8. Постановление Правительства РФ «О применении риск-ориентированного подхода при организации отдельных видов государственного контроля (надзора) и внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации» (вместе с «Правилами отнесения деятельности юридических лиц и индивидуальных предпринимателей и (или) используемых ими производственных объектов к определенной категории риска или определенному классу (категории) опасности») от 17 августа 2016 г. № 806 (ред. от 23.09.2020 г.)// [Электронный ресурс]// URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_203819/ (Дата доступа: 24.10.2020);
9. «Информационно-аналитический обзор о развитии государственно-частного партнерства в Российской Федерации»// [Электронный ресурс]// URL: https://www.economy.gov.ru/material/departments/d18/gosudarstvenno_chastnoe_partnerstvo/ (Дата доступа: 22.10.2020);

УДК 33.06

ЛЫСЕНКО Юлия Валентиновна,
доктор экономических наук, профессор кафедры
«Экономика, финансы и управление» Финансовый
университет при Правительстве РФ, Челябинск
lysenkojulia@mail.ru

ЯКУШЕВ Анатолий Алексеевич,
кандидат технических наук, директор Уральского
филиала Финансового университета при Правительстве
Российской Федерации, Челябинск
su-7@mail.ru

ЛЫСЕНКО Максим Валентинович,
доктор экономических наук, профессор кафедры
«Экономика и управление», Южно-Уральский техно-
логический университет, Челябинск
dec_eib@mail.ru

LYSENKO Yulia Valentinovna,
Doctor of Economic Sciences, Professor of the
Department of Economics, Finance and Management,
Financial University under the Government of the
Russian Federation, Chelyabinsk

YAKUSHEV Anatoly Alekseevich,
candidate of technical sciences, Director of the Ural
branch Financial University under the Government of
the Russian Federation, Chelyabinsk

LYSENKO Maxim Valentinovich,
Doctor of Economic Sciences, Professor of the
Department of Economics and Management,
South Ural Technological University,
Chelyabinsk

БЕЛОКОНОВ Юрий Владимирович,
старший преподаватель, старший преподаватель
кафедры «Экономика, управление и право» Южно-
Уральский государственный гуманитарно-педаго-
гический университет, Челябинск
superbest@inbox.ru

BELOKONOV Yuri Vladimirovich,
Senior Lecturer,
Senior Lecturer of the Department of Economics,
Management and Law,
South Ural State Humanitarian Pedagogical University,
Chelyabinsk

СЕРВИСНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ В ТОРГОВОЙ СПЕЦИАЛИЗАЦИИ

Аннотация. В данной статье дана общая характеристика ПАО «НК «Роснефть-Ямалнефтепродукт». Разработаны мероприятия, направленные на совершенствование коммерческой деятельности предприятия. Проводился как вертикальный, так и горизонтальный анализ, а также оценка финансовой устойчивости компании ПАО «НК «Роснефть-Ямалнефтепродукт». Проведен анализ информации о результатах торговой деятельности компании в 2017-2019 гг., сведений годовых отчетов и отчетов руководства компании ПАО «Роснефть» за 2017-2019 гг.

Ключевые слова: коммерческая деятельность, сервисное обслуживание, качество сервисного обслуживания, экономическая эффективность.

FEATURES OF SERVICE IN TRADE SPECIALIZATION

Abstract. This article gives a general description of Rosneft-Yamalnefteprodukt PJSC. Measures aimed at improving the enterprise's commercial activities have been developed. Both vertical and horizontal analysis was carried out, as well as an assessment of the financial stability of Rosneft-Yamalnefteprodukt PJSC. The Company's trading results in 2015-2017, annual reports and management reports for 2015-2017 were analyzed.

Keywords: commercial activity, service, quality of service, economic efficiency.

Введение. Сервисное сопровождение продаваемой продукции, товаров, изделий становится главным фактором конкурентоспособности торговых компаний, что интересует в первую очередь покупателя, потребителя. Для них важно наличие сервисного обслуживания таких товаров и его качество, которое проявляется в скорости ремонта, стоимости ремонта, профилактике дальнейших поломок [3], [9]. Это в конечном итоге повышает значимость оценки качества сервисного обслуживания, совершенствование коммерческой деятельности и сервисного обслуживания в торговой сфере, что предопределяет актуальность и значимость данной статьи [1], [2].

Общая характеристика предприятия ПАО «НК Роснефть-Ямалнефтепродукт». ПАО «НК «Роснефть-Ямалнефтепродукт» было зарегистрировано 30 марта 1995 года. Компания находится в г. Салехард Ямало-Ненецкого автономного округа в составе Уральского федерального округа.

Данная организация является дочерней компанией ПАО «Роснефть», которое занимается оптовой и розничной реализацией нефтепродуктов [6].

ПАО «НК «Роснефть-Ямалнефтепродукт» работает на рынке уже 24 года. Имеет три филиала и одну дочернюю компанию в Ямало-Ненецком автономном округе.

В соответствии с Уставом ПАО «НК «Роснефть-Ямалнефтепродукт» основным видом деятельности компании является оптовая торговля моторным топливом, включая авиационный бензин. Среди прочих видов деятельности компании в Уставе определены [7]:

- 1) ремонт и техническое обслуживание легковых автомобилей, легких грузовых и прочих автотранспортных средств;
- 2) оптовая торговля жидким, твердым и газообразным топливом и подобными продуктами;
- 3) розничная торговля моторным топливом в специализированных магазинах.

УДК 330

НАЙДЕНОВА Елена Михайловна
кандидат экономических наук, доцент Департамента экономической теории, Финансовый Университет при Правительстве РФ, Москва
emn2011@yandex.ru

NAYDENOVA Elena Michailovna,
candidate of economics, associate Professor of the Department of Economics, Financial University under the Government of the Russian Federation,
Moscow

ВЗАИМОСВЯЗЬ ГЛОБАЛИЗАЦИИ И ЧЕТВЕРТОЙ ПРОМЫШЛЕННОЙ РЕВОЛЮЦИИ

Аннотация. Статья посвящена актуальной проблеме взаимосвязи революционных изменений в технологиях, получивших название «четвертой промышленной революции», и ускорившихся в последние десятилетия процессов глобализации. Исследователи анализируют различные аспекты этой проблемы. Однако чтобы раскрыть сущность этой взаимосвязи, необходим политэкономический анализ, который, кроме того, позволит объяснить, почему для многих стран актуальной становится новая индустриализация. Ключевые слова: «четвертая промышленная революция», глобализация, цифровизация, финансиализация, новая индустриализация, COVID-19

INTERCONNECTION BETWEEN GLOBALIZATION AND THE FOURTH INDUSTRIAL REVOLUTION

Annotation. The article is devoted to the actual problem of the interconnection between revolutionary changes in technologies known as the “fourth industrial revolution” and the globalization that accelerated in the latest decades. Researchers analyze different aspects of this problem. However to discover the essence of this interconnection the analysis based on political economy is required, which, besides, will allow to explain why new industrialization is getting relevant for many countries.

Keywords: “The fourth industrial revolution”, globalization, digitalization, financialisation, new industrialization, COVID-19.

75

Взаимосвязь четвертой промышленной революции, сердцевину которой составляет цифровизация, и современного этапа глобализации представляется очевидной. Множество исследователей пытаются дать ответы на разные вопросы, которые возникают в связи с этими взаимосвязанными явлениями.

Их волнуют как частные проблемы, так и главная проблема: какой будет социально-экономическая организация общества, которое возникнет в результате новой «промышленной» революции, порожденной глобализацией? Может быть, «мир с наступлением новой цифровой реальности переходит в стадию суперглобализации с ранее недосяжимой степенью мобильности услуг и ключевых факторов производства – идей, технологий, интеллектуального труда в глобализованном виртуальном пространстве» [11, с. 7]? Или нас ждет эпоха «постглобализации» с превращением основной массы человечества в бесправный и обездоленный прекариат [12, с. 84]? А может быть «кардинально

меняющиеся условия требуют изменения, как говорили раньше, общественно-экономической формации» [9]?

Целый ряд очень и не очень известных авторов представили свое видение будущего глобального общества, которое они связывают с развитием новых технологий: Александр Бард и Ян Зодерквист [2], Жак Аттали [1], В.В. Букреев [6], Гай Стэндинг [12] Ю.Н. Харари [14], Мелани Свон [10], С.Д. Бодронов [4], Д.Р. Белоусов, А.Ю. Апокин, Е.А. Пенухина Е.М. Сабельникова, И.Э. Фролов [3], Клаус Шваб [16],[17], П. Ханна [13].

Можно выделить оптимистический и пессимистический сценарий будущего глобального общества.

Откровенно пессимистический сценарий будущего общества описан еще в далеком 2000-м году в книге Александра Барда и Яна Зодерквиста «Netократия. Новая правящая элита и жизнь после капитализма». По мнению авторов, «новая эконо-

12. Стэндинг, Гай (2014). Прекариат: новый опасный класс. – М.: Ад Маргинем Пресс, 2014. – 328 с.
13. Ханна, Параг. Коннектография. Будущее глобальной цивилизации. – М.: Манн, Иванов и Фербер, 2019. – 432 с.
14. Харари Ю.Н. Ното Deus. Краткая история будущего. М.: Синдбад, 2019. – 496 с.
15. Хейфец Б.А. Новые экономические мегапартнерства и Россия. СПб.: Алетей, 2019. – 288с.
16. Шваб, Клаус. Технологии Четвертой промышленной революции. – Москва : Эксмо, 2018. – 320 с.
17. Шваб, Клаус. Четвертая промышленная революция. – Москва : Эксмо, 2019. – 209 с.
18. Шваб, К. Глобализация 4.0. Новая архитектура для четвертой промышленной революции // ЕВРАЗИЙСКАЯ ИНТЕГРАЦИЯ: ЭКОНОМИКА, ПРАВО, ПОЛИТИКА. 2019. №1. С.79-84
19. Schwab, Klaus. Why we need the 'Davos Manifesto' for a better kind of capitalism <https://www.weforum.org/agenda/2019/12/why-we-need-the-davos-manifesto-for-better-kind-of-capitalism/> (дата обращения 16.10.2020)

УДК 338.24

ОРЛОВА Лидия Сергеевна,
преподаватель Департамента менеджмента и инноваций Факультета «Высшая школа управления»,
Финансовый университет при Правительстве РФ,
Москва
lsorlova@fa.ru

ORLOVA Lidiya Sergeevna,
Faculty member of Management and Innovations
Department Faculty "Higher School of Management"
Financial University under the Government of the
Russian Federation,
Moscow

78

ПЕРСПЕКТИВЫ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ТЕХНОЛОГИЙ ИНДУСТРИИ 4.0 В СИСТЕМЕ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ЗАКУПОК РФ.

Аннотация. В статье рассматриваются возможности использования современных технологий с целью увеличения эффективности, прозрачности и безопасности осуществления закупочной деятельности в Российской Федерации. В статье описываются перспективы и ключевые области применения таких технологий, как искусственный интеллект, машинное обучение, блокчейн и большие данные. Данные технологии успешно используются в системах государственных закупок различных стран мира и показывают хорошие результаты. Такие технологии заметно оптимизируют все процессы, связанные с закупочной деятельностью, как на стороне государства, так и на стороне поставщиков. Россия имеет определённые достижения в вопросе цифровизации закупочной деятельности, данная статья же позволяет определить направления её возможного дальнейшего развития.
Ключевые слова: государственные закупки, индустрия 4.0, инновации, искусственный интеллект, большие данные

PROSPECTS FOR THE USE OF INDUSTRY 4.0 TECHNOLOGIES IN THE PUBLIC PROCUREMENT SYSTEM OF THE RUSSIAN FEDERATION.

Abstract. The article discusses the possibilities of using modern technologies in order to increase the efficiency, transparency and safety of procurement activities in the Russian Federation. The article describes the prospects and key application areas for technologies such as artificial intelligence, machine learning, blockchain and big data. These technologies are successfully used in public procurement systems around the world and show good results. Such technologies significantly optimize all processes related to procurement, both on the side of the state and on the side of suppliers. Russia has some achievements in the digitalization of procurement, this article describes the directions of its possible further development.

Keywords: government procurement, industry 4.0, innovation, artificial intelligence, big data

эффективности за счет автоматизации заказов на поставку, авторизации и других операций по управлению бизнес-процессами – это экономия времени и ресурсов для увеличения прибыли.

Используя каждую из этих технологий по отдельности или в совокупности можно повысить эффективность системы государственных закупок, сэкономить бюджетные средства, улучшить инвестиционную привлекательность российской экономики. Каждая из них направлена на оптимизацию бизнес-процессов, снижение уровня мошенничества, улучшение взаимодействия участников закупок. Несмотря на то, что внедрение самих технологий долгосрочный и дорогой процесс, положительный опыт зарубежных стран свидетельствует о том, что он обладает низким сроком окупаемости и хорошими показателями эффективности. Российская система государственных закупок постепенно внедряет необходимые технологии, которые показывают хорошие результаты.

Список источников:

1. Косян Н.Г., Милькина И.В. Блокчейн в системе государственных закупок/ Н.Г. Косян, И.В. Милькина // Технологии искусственного интеллекта в менеджменте. – 2019. - № 1. С. 33–41
2. Бижоев Б.М. Основы интеллектуальной контрактной системы в сфере государственных

закупок/ Б.М. Бижоев // Вопросы регулирования экономики. 2018. Том 9, № 1, с. 110-122

3. Шмелева М.В. Цифровые технологии в государственных и муниципальных закупках: будущее или реальность/ М.В. Шмелева // Актуальные проблемы российского права. 2019. № 12 (109) с. 36-42

4. Каранатова Л.Г., Кулев А.Ю. Инновационное развитие контрактной системы: переход к умным закупкам/ Л.Г. Каранатова, А.Ю. Кулев // Управленческое консультирование. 2020. № 2. с. 22–31.

5. Искусственный интеллект наведет порядок в системе закупок [Электронный ресурс] Режим доступа: <https://ac.gov.ru/news/page/iskusstvennyj-intellekt-navedet-poradok-v-sisteme-zakupok-25140> (дата доступа 19.11.2020)

6. Криптовалюта будет имуществом [Электронный ресурс] Режим доступа: <https://www.vedomosti.ru/economics/articles/2020/08/02/835801-kriptovalyuta-imuschestvom>

7. CPI 2019 TROUBLE AT THE TOP [Электронный ресурс] Режим доступа: <https://www.transparency.org/en/news/cpi-2019-trouble-at-the-top> (дата доступа 19.11.2020)

8. AI in Procurement [Электронный ресурс] Режим доступа: <https://sievo.com/resources/ai-in-procurement> (дата доступа 19.11.2020)

УДК 332.025

*РОДИОНОВА Кристина Сергеевна**,
студент,
Финансовый университет при Правительстве РФ,
Москва
rodionova.kristina@bk.ru

ТАТАРНИКОВ Артём Алексеевич,
студент,
Финансовый университет при Правительстве РФ,
Москва
tatarnikov00@mail.ru

RODIONOVA Kristina Sergeevna,
student,
Financial University at
The Government of the Russian Federation,
Moscow

TATARNIKOV Artem Alekseevich,
student,
Financial University at
The Government of the Russian Federation,
Moscow

[*Научный руководитель: КОМОВ Валерий Энгельсович, к.э.н., доцент кафедры «Государственное и муниципальное управление» Финансового университета при Правительстве РФ; com.valeri@yandex.ru]

КОНЦЕПЦИЯ ГОРОДСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ «ЦЕНТР-СПУТНИКИ» КАК ИНСТРУМЕНТ РЕШЕНИЯ ПРОБЛЕМЫ ТРУЩОБ

Аннотация. В данной статье приводится определение понятия трущобы и подробно рассматриваются причины их возникновения. Также в статье упоминается о самых крупных трущобах мира и дается их краткая характеристика. Помимо этого, авторы описывают собственную концепцию городского планирования «Центр-спутники», которая могла бы решить проблему формирования трущоб в мегаполисах. Согласно данной концепции, предлагается создать «Центр», то есть ядро городского хозяйства и «Спутники» – маленькие города или районы, которые будут располагаться недалеко от «Центра». Ключевые слова: трущобы, урбанизация, городское хозяйство, городское планирование.

THE CONCEPT OF URBAN PLANNING «CENTER-SATELLITES» AS A TOOL FOR SOLVING THE PROBLEM OF SLUMS

Abstract: This article defines the concept of slums and discusses in detail the causes of their occurrence. The article also mentions the largest slums in the world and gives a brief description of them. In addition, the authors describe their own concept of urban planning «Center-satellites», which could solve the problem of slum formation in the city. According to this concept, it is proposed to create a «Center», that is, the core of the urban economy and «Satellites» – small cities or districts that will be located near the «Center».

Keywords: slums, urbanization, urban economy, urban planning.

Ни для кого не секрет, что все люди имеют разный достаток и разный уровень жизни, поэтому для некоторых наличие крыши над головой, отопления, водоснабжения – это нормальное явление, к которому они давно уже привыкли и не придают этому никакого значения, а для кого-то это может являться роскошью. В частности, такое характерно для жителей трущоб, ведь они живут в очень сложных условиях, с которыми не каждый человек сможет справиться. В настоящее время в мире существует очень много трущоб, в которых проживают миллионы жителей, и с каждым годом людей в них становится все больше и больше, ведь трущобы являются неотъемлемой частью крупных городов в развивающихся странах. Стоит также отметить, что данная проблема является очень актуальной для современного мира и требует тщательного рассмотрения, поэтому возникает ряд вопросов, например: «Что такое трущобы и как решить эту проблему?».

Итак, трущобами можно считать густонаселенный жилой массив в городской местности. Отличительной чертой трущоб является отсутствие или острый недостаток инфраструктуры, которая необходима для каждого человека в современном обществе – это водоснабжение, электричество, канализация, вывоз мусора и так далее. Также такое жилье, как правило, является очень ветхим,

а иногда даже частично разрушенным, потому что их возводят любители – люди, не имеющие никакого отношения к строительству, для его постройки используются наиболее примитивные инструменты, любые дешевые или бесплатные материалы, вторсырье. Более того, трущобы отрезаны от объектов трудоустройства, образования, здравоохранения и зачастую располагаются в криминальных районах города. Стоит также отметить, что жители трущоб не имеют права собственности на данное жилье, то есть в любой момент трущобы могут быть снесены, и люди останутся без крыши над головой.

Основными причинами возникновения трущоб можно считать, во-первых, быструю урбанизацию в странах с низким уровнем жизни. Происходит расширение городов, и как следствие часть пригородных земель переходит в городское пользование, соответственно жителям, которые не получили взамен никакого жилья, приходится жить в ужасных условиях. Второй причиной является демографический взрыв. Увеличение населения происходит быстрее, чем увеличивается площадь земель для их размещения. В-третьих, это высокая стоимость жилья. Как правило, жилищное строительство осуществляется для среднего класса, поэтому слой более бедного населения не может себе позволить приобрести такое жилье. Ещё од-

УДК 323

СЕЛЕЗНЕВ Павел Сергеевич*,
доктор политических наук, доцент, первый заместитель декана факультета социальных наук и массовых коммуникаций, Финансовый университет при Правительстве РФ, Москва,
PSeleznev@fa.ru

ТИТОВ Виктор Валериевич,
кандидат политических наук, старший научный сотрудник департамента политологии, Финансовый университет при Правительстве РФ, Москва,
titov-msu@mail.ru

SELEZNEV Pavel Sergeevich,
Doctor of Political Science, Associate Professor, the first deputy of dean of Faculty of Social Sciences and mass communication, Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow

TITOV Viktor Valerievich,
PhD (Political Sciences), Senior Researcher of Department of Political Science, Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow

КАЧЕСТВО ЖИЗНИ КАК ФАКТОР ОБЕСПЕЧЕНИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РОССИИ*

Аннотация. В статье анализируется влияние качества жизни населения на национальную безопасность РФ. Подчеркивается, что качество жизни россиян определяется не только уровнем материального благосостояния, но и социальным самочувствием различных сегментов общества, уровнем конфликтности, массовыми социально-политическими настроениями. При этом важную роль в сохранении социальной стабильности и обеспечении национальной безопасности играет нематериальное, «цифровое» и социокультурное, потребление, информационно-психологическая атмосфера, доминирующая в современной России. Ключевые слова: качество жизни, национальная безопасность, население России, экономическая безопасность, гуманитарные аспекты, социально-политические риски.

QUALITY OF LIFE AS A FACTOR OF ENSURING OF NATIONAL SECURITY IN RUSSIA

Abstract. The article is devoted the impact of the quality of life of the population on the national security of the Russian Federation. It is emphasized that the quality of life of Russians is determined not only by the level of material welfare and well-being, but also by the self-feeling of various segments of society, the level of conflict, and mass socio-political attitudes. At the same time, an important role in maintaining social stability and ensuring national security is played by the intangible ("digital" and socio-cultural) consumption, the informational and psychological atmosphere in contemporary Russia.

Keywords: quality of life, national security, population of Russia, economic security, humanitarian aspects, socio-political risks.

К постановке проблемы. Вопросы, связанные с обеспечением национальной безопасности Российской Федерации, вызывают широкий интерес у ученых и экспертов, специализирующихся в различных сферах социально-гуманитарных наук. На первый план выходят разнообразные ракурсы безопасности РФ: военно-политический, гуманитарный, «цифро-

вой», экономический. Важно заметить, что сегодня, в условиях нарастающего санкционного давления на Россию, а также турбулентности глобальных рынков, социально-экономическая составляющая национальной безопасности обретает особо важное, в некотором измерении – и стратегическое значение для всего российского общества.

[*Статья подготовлена по результатам исследований, выполненных за счет бюджетных средств по государственному заданию Финуниверситету.]

3. Трошин Д.В. Экономическая безопасность России: количественный макроанализ. М., Научные технологии, 2018. 195 с.

4. Глазьев С.Ю., Локосов В.В. Оценка предельно критических значений показателей состояния российского общества и их использование в управлении социально экономическим развитием // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2012. №4 (22). С. 22-41.

5. Слободенюк Е.Д., Аникин В.А. Где пролегает «черта бедности» в России? // Вопросы экономики. 2018. № 1. С. 104—127.

6. Зубец А.Н., Новиков А.В. О качестве медицинского обслуживания населения в контексте повышения

качества жизни в России // Гуманитарные науки. Вестник Финансового университета. 2018. № 6. С. 58-67.

7. Мареева С.В. Социальные неравенства и социальная структура современной России в восприятии населения // Вестник Института социологии. 2018. Т.9. №3. С. 101-120.

8. Лебедева Л. С. «Качество жизни»: ключевые подходы и структура понятия // Мониторинг общественного мнения: Экономические и социальные перемены. 2018. № 4. С. 68—80.

УДК 31

ЩЕРБАНЕВА Анна Владимировна,
преподаватель Департамента английского языка
и профессиональной коммуникации, Финансовый
университет при Правительстве РФ, Москва
AVShcherbaneva@fa.ru

SHCHERBANEVA Anna Vladimirovna,
English language teacher, Department of English for
Professional Communication, the Financial University
under the Government of the Russian Federation,
Moscow

88

К ВОПРОСУ О РАЗВИТИИ НАВЫКОВ МЕЖКУЛЬТУРНОЙ КОММУНИКАЦИИ У БУДУЩИХ МЕНЕДЖЕРОВ В ПРОЦЕССЕ ИЗУЧЕНИЯ ДЕЛОВОГО АНГЛИЙСКОГО

Аннотация. В статье рассматриваются вопросы обучения учащихся высших учебных заведений навыкам межкультурной коммуникации в процессе преподавания иностранного языка. Приведены теоретические наработки, объясняющие различия культур и особенности взаимодействия их представителей, на конкретном примере проиллюстрировано возможное использование данных наработок в рамках продолжающегося курса делового английского языка.

Ключевые слова: параметры национальной культуры, межкультурное взаимодействие, эффективная коммуникация в деловой среде.

DEVELOPING INTERCULTURAL COMMUNICATION SKILLS OF MANAGEMENT TRAINEES IN THE COURSE OF TEACHING BUSINESS ENGLISH

Abstract. The article is devoted to the issues of teaching university students the skills of intercultural communication in the course of foreign language studies. Relevant attention is given to the theoretical base, which explains diversity of cultures and ways people belonging to different cultures communicate. An example is given to illustrate possible use of these theoretical achievements while teaching business English to intermediate level students.

Keywords: dimensions of national cultures, intercultural communication, efficient communication in business environment.

собственно повышения языковой подготовки будущих менеджеров позволяет слушателям дополнительно приобрести навыки эффективной межкультурной коммуникации и взаимодействия в инокультурной среде. Как показывает практика, студенты с большим интересом выполняют подобные задания, осознавая их актуальность и практическую пользу. Наибольший эффект достигается при выполнении упражнений в ходе парной работы или в небольших группах с распределением между слушателями ролей представителей различных культур. Существенным подспорьем в ходе подобной коллаборации является должный уровень технической оснащенности аудиторий оборудованием для аудио и видео представления тематических материалов [4]. В этом контексте развитие эффективных навыков межкультурного взаимодействия в дополнение к основной задаче – обучению английскому языку – оптимально

осуществлять со студентами продолжающего уровня, у которых в достаточной степени развиты навыки говорения и восприятия иностранной речи на слух.

Список источников:

1. 'Culture's Consequences: Comparing Values, Behaviors, Institutions and Organizations Across Nations', Geert Hofstede SAGE, 2001
2. House R.J., Culture, Leadership and Organizations: The GLOBE Study of 62 Societies. Thousand Oaks, CA: Sage, 2004
3. McSweeney, B. (2002) Hofstede's Identification of National Cultural Differences – A Triumph of Faith, A Failure of Analysis, Human Relations, 55.1
4. Е-лингводидактика: развитие информационно-образовательной среды в высшей школе в эпоху цифровизации: монография /колл. авторов; под ред. проф. И.И. Климовой; проф. М.В. Мельничук. М.: Научные технологии, 2020.

УДК 338.4

*ЯНИНА Мария Сергеевна**,
студент, Финансовый университет при Правительстве РФ, Москва
yanina.maria2013@yandex.ru

YANINA Maria Sergeevna,
Student, Financial University under the Government of the Russian Federation,
Moscow

ФОРМИРОВАНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОЛИТИКИ В ОБЛАСТИ РАЗВИТИЯ ГРАЖДАНСКОГО АВИАСТРОЕНИЯ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Аннотация. В статье расстраивается государственная политика в области развития гражданского авиастроения в Российской Федерации. Определяются тенденции развития отрасли гражданского авиастроения после распада СССР, проанализированы особенности развития гражданского авиастроения в России в настоящее время на основе данных Росстата и опубликованных аналитических материалов органов государственной власти, а также определены возможные направления совершенствования государственной политики в сфере развития отрасли гражданского авиастроения. Конечной целью исследования является разработка предложений по совершенствованию государственной политики в сфере развития отрасли гражданского авиастроения.

Ключевые слова: государственная политика, государственной управление, гражданское авиастроение, программный подход.

[*Научный руководитель: ПАНИНА Ольга Владимировна, к.э.н., доцент кафедры «Государственное и муниципальное управление» Финансового университета при Правительстве РФ; OPanina@fa.ru]

FORMATION OF THE STATE POLICY IN THE FIELD OF CIVIL AIRCRAFT BUILDING DEVELOPMENT IN THE RUSSIAN FEDERATION

Abstract. The article is upsetting the state policy in the field of civil aircraft building development in the Russian Federation. Trends in the development of civil aircraft building after the collapse of the USSR are determined, the peculiarities of the development of civil aircraft building in Russia nowadays are analyzed on the basis of the data of Rosstat and published analytical materials of the state authorities, as well as possible directions of improving the state policy in the field of development of civil aircraft building are determined. The ultimate goal of the research is to develop proposals for the improvement of the state policy in the field of development of the civil aircraft industry.

Keywords: public policy, public administration, civil aircraft building, program approach.

Гражданское авиастроение относится к высокотехнологичным отраслям промышленности. Помимо предприятий, непосредственно участвующих в производстве авиатехники, в рассматриваемой отрасли задействовано также значительное число предприятий и организаций (научных, производственных). Также в обеспечении устойчивого развития отрасли гражданского авиастроения задействовано большое количество предприятий и организаций, производящих оборудование и комплектующие для постройки авиационной техники.

Посредством развития рассматриваемой отрасли также обеспечивается, в немалой степени, конкурентоспособность отечественной промышленности, задействованной в процессе авиастроения на мировом рынке. Устойчивое развитие рассматриваемой отрасли достигается посредством реализации государственной политики. Таким образом, тема исследования является несомненно актуальной.

До своего распада, СССР являлся великой авиационной державой. В стране была создана мощная отрасль авиастроения, включавшая в себя на момент распада СССР, 242 предприятия и организации, объединенных в единую структуру под руководством Министерства авиационной промышленности СССР (Минавиапром СССР) [1]. Минавиапром СССР выполнял функции государственного управления отраслью авиастроения.

Данный орган управления представлял собой мощную структуру, осуществлявшую планирование, организацию и контроль за разработкой и производством авиатехники

гражданского и военного назначения, в области двигателестроения и авиаоборудования. Также в функции Минавиапрома СССР входили вопросы организации эксплуатации авиационной техники [3]. Указанное ведомство осуществляло непосредственное управление подведомственными организациями и предприятиями (научными, производственными, летно-эксплуатационными).

Особенностью авиастроения в СССР была принадлежность отрасли к военно-промышленному комплексу, что обеспечивало приоритет ее финансирования и развития. К моменту распада СССР, в стране производилось множество типов авиатехники гражданского назначения (самолетов и вертолетов), общий объем производства гражданской авиатехники составлял ежегодно 60–70 самолетов [1].

После распада СССР ситуация в сфере отечественного гражданского авиастроения претерпела значительные изменения. Рассмотрим подробнее ситуацию, сложившуюся в рассматриваемой отрасли в период 90-х г.г. XX в. – начала 2000-х г.г. в России. На момент распада СССР, на территории современной России осталась значительная доля всех предприятий и организаций, ранее подведомственных Минавиапрому СССР. Доля предприятий и организаций, ранее подведомственных Минавиапрому СССР, оставшихся после распада страны на территории современной России, составляет 88%, за ее пределами – 22%.

Изменилась структура государственного управления отраслью гражданского авиастроения. Рассматриваемый период характеризуется децентрализацией управления отраслью гражданского авиастроения. В пе-